



صور تجلسه شورای راهبردی تحول اداری اداره کل / شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی

شماره جلسه: ۱۳۶-۴	تعداد اعضای اصلی حاضر در جلسه: ۱۰	نام و نام خانوادگی و سمت رئیس جلسه: محمدعلی نعمت نژاد- رئیس هیات مدیره و مدیرعامل
تاریخ جلسه: ۱۴۰۳/۱۲/۲۵	تعداد اعضای اصلی غایب در جلسه: ۹	
ساعت شروع: ۱۲	تعداد کل افراد شرکت کننده در جلسه: ۲۰	مکان جلسه: سالن جلسات طبقه هفتم
نام کمیته هایی که مصوبه دارند: کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی، کمیته بهره وری		

دستور جلسه (موضوعات):

(۱) گزارش اقدامات صورت گرفته در حوزه فرهنگ سازمانی

(۲) گزارش شاخص های پیشران بهره وری

(۳)

(۴)

(۵)

ردیف	نام کمیته	عنوان مصوبه	شرح مصوبه	مجری مصوبه	زمان اجرا
۱	کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی	مکاتبه با شرکت مادر برای عدم مصداق شاخص برون سپاری	مقرر گردید باتوجه به کمربودن پست های سازمانی شرکت نسبت به شرکتهای هم تراز، مکاتبه با شرکت مادر برای عدم مصداق شاخص برون سپاری انجام گردد. همچنین عناوین برون سپاری های شرکت به شرح پیوست به تصویب رسید.	مدیریت تحول اداری، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی	۱۴۰۴/۲/۳۱
۲	کمیته بهره وری	تصویب پروژه های سه گانه بهره وری	پروژه های سه گانه بهره وری شامل بروزرسانی مودم و کنتورهای هوشمند، تکمیل و تجهیز شبکه اندازه گیری آب های سطحی و زیرزمینی به ادوات سنجش الکترونیکی و مکانیکی و تخصیص منابع آب غیرمتعارف (پساب) مصوب شد و بر اساس گزارش بروزرسانی مودم و کنتورهای هوشمند هدف نهایی تعداد ۵۰۰ مورد مصوب شد.	مدیریت تحول اداری، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی	۱۴۰۴/۲/۳۱
۳	کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی	ادغام ارزیابی عملکرد سالیانه همکاران و ارزیابی فرهنگ سازمانی (معیارهای اختصاصی)	مقرر گردید ادغام ارزیابی عملکرد سالیانه همکاران و ارزیابی فرهنگ سازمانی بررسی و در صورت امکان اجرا گردد.	مدیریت تحول اداری، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی مدیریت منابع انسانی و پشتیبانی	۱۴۰۴/۲/۳۱
۴	کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی	اصلاح و پیاده سازی کدهای استاندارد رفتاری، گفتاری و پوششی (استانداردهای رفتاری، گفتاری و پوششی)	پیاده سازی کدهای مربوط به استانداردهای رفتاری، گفتاری و پوششی در سازمان مصوب گردید و مقرر گردید تعداد کدها در فاز اول به حدود ۲۰ مورد کاهش یابد.	مدیریت تحول اداری، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۵	کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی	کمی شدن ارزیابی فرهنگ سازمانی و تصویب امتیازات تقدیر از برترین ها (دستورالعمل تشویق و تنبیه)	مقرر گردید در ارزیابی فرهنگ سازمانی کدهای رفتاری تا حد امکان کمی شده و به سامانه ها متصل گردند. (به طور مثال: نظرسنجی و شکایات، زمان پاسخگویی به مکاتبات و ...)	مدیریت تحول اداری، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی	۱۴۰۴/۳/۳۱



صور تجلسه شورای راهبری تحول اداری اداره کل / شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی		
شماره جلسه: ۱۳۶-۴	تعداد اعضای اصلی حاضر در جلسه: ۱۰	نام و نام خانوادگی و سمت رئیس جلسه: محمدعلی نعمت نژاد- رئیس هیات مدیره و مدیرعامل
تاریخ جلسه: ۱۴۰۳/۱۲/۲۵	تعداد اعضای اصلی غایب در جلسه: ۹	مکان جلسه: سالن جلسات طبقه هفتم
ساعت شروع: ۱۲	تعداد کل افراد شرکت کننده در جلسه: ۲۰	نام کمیته هایی که مصوبه دارند: کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی، کمیته بهره وری

۶	کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی	برگزاری دوره های آموزشی فرهنگ سازمانی (دوره های آموزشی مبتنی بر معیارهای اختصاصی فرهنگ)	گزارش دوره آموزشی فرهنگ سازمانی مطرح شد و مقرر گردید برگزاری این دوره به تفکیک گروه های شغلی در سال ۱۴۰۴ ادامه یابد.	مدیریت منابع انسانی و پشتیبانی	۱۴۰۴/۲/۳۱
۷	کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی	اصلاح استانداردهای پشتیبانی با محوریت ارتقای فرهنگ سازمانی (استانداردهای اداری و پشتیبانی)	مقرر شد روش اجرایی و فرایند برگزاری مراسم و گردهمایی ها بازنگری شود.	مدیریت تحول اداری، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی	۱۴۰۴/۲/۳۱
۸	کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی	تصویب روش اجرایی پیاده سازی نظام فرهنگ سازمانی (معیارهای اختصاصی)	روش اجرایی پیاده سازی نظام فرهنگ سازمانی به تصویب رسید و مقرر شد واحدهای متولی نسبت به اجرای آن اهتمام ورزند.	مدیریت تحول اداری، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی	۱۴۰۴/۲/۳۱

تأیید کنندگان صور تجلسه:

نام، نام خانوادگی و امضای مدیر کل / مدیرعامل

نام، نام خانوادگی و امضای دبیر شورا

نام، نام خانوادگی و امضای نماینده سازمان مدیریت و برنامه ریزی