

به نام خدایی که آب را آفرید و هر چیز زنده ای را از آن خلق کرد



شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی



گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

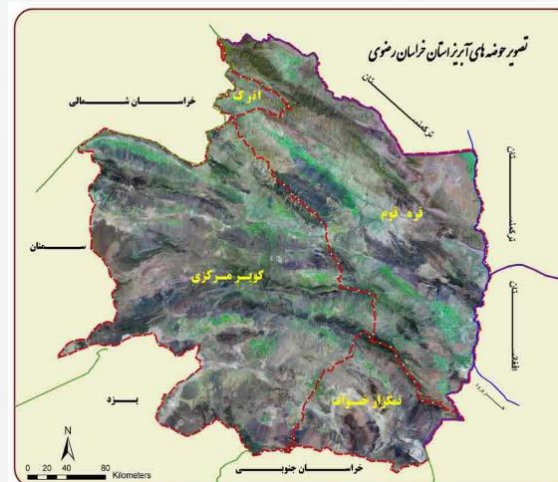
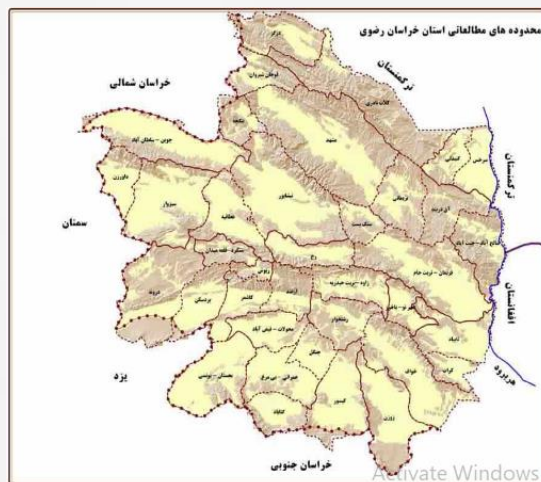
مرداد ماه ۱۴۰۳

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فصل اول: کلیات

۱- موقعیت حوضه های آبریز

موضوع	نام حوضه	وسعت (Km ^۲)	درصد
حوضه آبریز درجه	کویر مرکزی	۵۸,۰۸۳	۴۹,۹۰٪
	قره قوم	۴۳,۹۹۵	۳۷,۸۰٪
	نمکزار خواف	۱۲,۴۵۳	۱۰,۷۰٪
	اترک	۱,۸۸۱	۱,۶۱٪
	جمع	۱۱۶,۴۱۲	۱۰۰٪



۲- نگرش کلی به وضعیت منابع آب استان

موضوع	واحد	مقدار
وسعت	کیلومتر مربع	۱۱۶,۴۱۲
جمعیت	نفر	۶,۴۳۴,۵۰۱
میانگین بارش سالانه بلند مدت	میلی متر	۱۹۶
میانگین تبخیر واقعی سالانه	میلیون متر مکعب در سال	۱۰,۳۱۷
حجم بهره برداری از منابع آب	میلیون متر مکعب در سال	۴,۸۱۵
حجم بهره برداری از منابع آب سطحی	میلیون متر مکعب در سال	۴۶۱
حجم بهره برداری از منابع آب زیرزمینی	میلیون متر مکعب در سال	۴,۳۵۴
میانگین افت	متر	(۰/۵۸)
متوسط کسری مخزن بلند مدت (۲۰ساله)	میلیون متر مکعب در سال	(۱۰۱۴)

۳- تعداد چاه های مجاز و غیرمجاز

نوع چاه	حوضه آبریز کویر مرکزی	حوضه آبریز نمکزار خواف	حوضه آبریز قره قوم	حوضه آبریز اترک	جمع استانی سال مورد گزارش	جمع استانی سال قبل
مجاز	۸۲۴۹	۶۲۷	۷۱۶۴	۴۹۴	۱۶۵۳۴	۱۶۵۶۳
غیر مجاز	۱۶۵۰	۳۹	۳۱۳۱	۱۷۱۸	۶۵۳۸	۶۸۵۷

۴- تعداد چاه های غیرمجاز پرو مسلوب المنفعه شده

بخش	حوضه آبریز. کویر مرکزی		حوضه آبریز نمکزار خواف		حوضه آبریز قره قوم		حوضه آبریز اترک		جمع استانی سال مورد گزارش		جمع استانی سال قبل		تجمعی سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲	
	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود
غیر مجاز	۴۶۹	۵۸۸	۸	۱۷	۸۹۱	۹۷۶	۳۸	۴۳	۱۴۰۶	۱۶۲۴	۸۴۱	۱۳۲۶	۲۲۴۷	۲۹۵۰

۵- شناسایی و مسدود نمودن برداشتهای غیرمجاز آبهای زیرزمینی (فقره)

بخش	حوضه آبریز اترک		حوضه آبریز قره قوم		حوضه آبریز کویر مرکزی		حوضه آبریز نمکزار خواف		جمع استانی سال مورد گزارش (۱۴۰۲)		جمع استانی سال قبل (۱۴۰۱)		تجمعی سال ۱۴۰۲ و ۱۴۰۱	
	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود
کشاورزی	۳۸	۴۳	۸۲۳	۹۱۳	۴۵۳	۵۷۷	۸	۱۷	۱۳۲۲	۱۵۵۰	۷۹۰	۱۲۸۹	۲۱۱۲	۲۸۳۹
صنعتی	۰	۰	۴۵	۴۳	۱۴	۱۱	۰	۰	۵۹	۵۴	۳۴	۳۲	۹۳	۸۶
شرب شهری و روستایی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
آبزی پروری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
خدمات (تفریحی، توریستی، ...)	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
بسته بندی و مظروف	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سایر	۰	۰	۲۳	۲۰	۲	۰	۰	۰	۲۵	۲۰	۱۷	۲۵	۴۲	۴۵
جمع	۳۸	۴۳	۸۹۱	۹۷۶	۴۶۹	۵۸۸	۸	۱۷	۱۴۰۶	۱۶۲۴	۸۴۱	۱۳۲۶	۲۲۴۷	۲۹۵۰

۶- برنامه و عملکرد برای اندازه گیری و تحویل حجمی منابع آب زیرزمینی (نصب کنتور)

شرح	عملکرد سال ۹۵	عملکرد سال ۹۶	عملکرد سال ۹۷	عملکرد سال ۹۸	عملکرد سال ۹۹	عملکرد سال ۱۴۰۰	عملکرد سال ۱۴۰۱	برنامه سال ۱۴۰۲	عملکرد سال ۱۴۰۲	مجموع عملکرد از سال ۹۵ الی ۱۴۰۲
کنتور حجمی	۲۰۷	۴۱۳	۲۷۷	۲۹۶	۵۲۵	۴۸۶	۳۱۲	۳۴۵	۲۰۱	۲۷۱۷
کنتور هوشمند	۱۳۵	۱۱۷	۲	۱۴	۳۱	۳۹	۲۶	۵	۵	۳۶۹

فصل دوم: منابع و تولید

۷- وضعیت حجم برداشت از آبهای سطحی

میلیون متر مکعب

بخش	حوضه آبریز اترک	حوضه آبریز کویر مرکزی	حوضه آبریز نمکزار خواف	حوضه آبریز قره قوم	جمع استانی سال مورد گزارش	جمع استانی سال ۱۴۰۱
کشاورزی	۱۹,۳۷	۱۰۰,۹۵	۳,۷۷	۲۲۰,۹۴	۳۳۲,۶۹	۴۵۳,۹۵
صنعتی	-	۱,۷۸	-	۰,۳۲	۲,۱۰	۲,۹۰
شرب شهری و روستایی	۳,۱۸	۰,۱۷	-	۸۰,۲۴	۸۳,۵۹	۹۷,۳۰
آبزی پروری	-	۰,۱۲	-	۱۰,۹۷	۱۱,۰۹	۱۴,۷۵
خدمات (تفریحی، توریستی...)	۳,۴۳	۰,۵۲	-	۱۴,۵۵	۱۸,۵۰	۲۴,۲۰
بسته بندی و مظروف	-	-	-	-	-	-
سایر	-	-	-	۰,۸۲	-	۱,۱۰
جمع	۲۵,۹۸	۱۰۳,۵۴	۳,۷۷	۳۲۷,۸۴	۴۴۷,۹۷	۵۹۴,۲۰

فصل سوم: اقلام مالی و هزینه ای

۸- اقلام صورت سود و زیان

میلیون ریال

اقلام	عملکرد سال قبل	بودجه سال مورد گزارش	عملکرد سال مورد گزارش	درصد افزایش / کاهش (عملکرد سال مورد گزارش) نسبت به	
				عملکرد سال قبل	بودجه سال مورد گزارش
درآمدهای عملیاتی	۲,۸۳۳,۸۵۱	۴,۶۷۰,۱۰۹	۷,۲۸۸,۹۷۷	۲۵۷٪	۱۵۶٪
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۲,۲۵۲,۶۴۲)	۳,۳۴۵,۱۶۰	(۳,۳۷۲,۲۵۶)	۱۵۰٪	(۱۰۱٪)
سود (زیان) ناخالص	۵۸۱,۲۰۹	۱,۳۲۴,۹۴۹	۳,۹۱۶,۷۲۱	۶۷۴٪	۲۹۶٪
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۷۳۰,۵۹۵)	۱,۲۶۶,۶۴۸	(۱,۴۷۸,۴۷۰)	۲۰۲٪	(۱۱۷٪)
سایر درآمدها	۴۹۰,۹۶۴	۴۱۸,۶۹۸	۷۸۴,۵۱۸	۱۶۰٪	۱۸۷٪
سایر هزینه ها	(۹۹,۲۸۹)	-	(۸۲,۵۵۷)	۸۳٪	-
هزینه ناشی از اجرای مقررات	-	-	-	-	-
سود (زیان) عملیاتی	۲۴۲,۲۸۹	۴۷۷,۰۰۰	۳,۱۴۰,۲۱۲	۱۲۹۶٪	۶۵۸٪
هزینه های مالی	-	۴۷۷,۰۰۰	-	-	-
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	(۶۶,۵۹۷)	-	(۸۳۲,۴۸۷)	۱۲۵۰٪	-
سود عملیاتی قبل از مالیات	۱۷۵,۶۹۲	-	۲,۳۰۷,۷۲۵	۱۳۱۴٪	-
هزینه مالیات بر درآمد	-	-	(۳۱۲,۴۳۷)	-	-
سود (زیان) خالص	۱۷۵,۶۹۲	-	۱,۹۹۵,۲۸۸	۱۱۳۶٪	-
آثار کمی ناشی از ارائه خدمات و کالا به قیمت تکلیفی	۲۰۲,۳۹۵,۲۶۹	-	۲۲۳۸۰۴۱۵۷	۱۴۸٪	-

۹- درآمد ها و عواید

میلیون ریال

بخش		سال قبل		سال مورد گزارش	
		برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد
درآمد حاصل از فروش آ.آ	کشاورزی	۷۹,۴۷۵	۳۵,۹۱۱	۸۹,۲۲۰	۹۴,۲۴۵
	شرب	۳۷,۱۷۸	۵۳,۸۷۳	۴۸,۶۰۶	۵۵,۵۸۶
	صنعتی	۴۵۰,۰۰۰	۱۷۸,۸۲۲	۲۰۵,۴۰۰	۳۵۷,۷۵۲
	سایر	-	-	-	-
	جمع	۵۶۶,۶۵۳	۲۶۸,۶۰۶	۳۴۳,۲۲۶	۵۰۷,۵۸۳
درآمد حاصل از فروش برقایی		-	-	-	-
حق النظاره و خدمات کارشناسی		۲,۲۶۴,۲۲۴	۲۵۱۲۲۴۸	۴,۳۲۶,۸۸۴	۶,۷۸۱,۳۹۴
سایر درآمدها		۳۰۱,۶۲۷	۴۹۰,۹۶۴	۴۱۸,۶۹۸	۷۸۴,۵۱۸
کمک دریافتی (جبران زیان)		-	-	-	-
جمع کل		۳,۱۳۲,۵۰۴	۳,۳۲۴,۸۱۵	۵,۰۸۸,۸۰۸	۸,۰۷۳,۴۹۵

۱۰- علل توجیهی انحرافات عملکرد نسبت به بودجه (بصورت تشریحی و به تفکیک هر یک از اقلام هزینه ای)

میلیون ریال

هزینه های تولید، اداری و عمومی				شرح هزینه	
تغییرات عملکرد نسبت به بودجه اصلاحی مصوب		عملکرد	بودجه مصوب اصلاحی		
درصد	مبلغ				
۱۳۳٪	(۲۲۶.۲۸۴)	۹۰۹.۰۳۲	۶۸۲.۷۴۸	کارمند	حقوق و مزایا
۱۰۵٪	(۱۴.۵۷۷)	۲۸۷.۱۶۰	۲۷۲.۵۸۳	کارگر(دائم)	
۹۰٪	۷.۳۴۶	۶۴.۲۰۲	۷۱.۵۴۸	اشخاص حقیقی (قرارداد کار معین)	
۹٪	۱۱۲.۵۸۴	۱۰.۷۶۵	۱۲۳.۳۴۹	سایر کارکنان(کارگران موقت و امریه سرباز)	
۶۴٪	۱۲۴.۹۱۰	۲۲۵.۰۹۰	۳۵۰.۰۰۰	پاداش سنوات خدمت کارکنان	
۹۹,۷۳٪	۳.۹۷۹	۱.۴۹۶.۲۴۹	۱.۵۰۰.۲۲۸	جمع کل حقوق و مزایا	
۵۴٪	۱۸.۷۷۰	۲۲.۴۴۰	۴۱.۲۱۰	آب و برق سوخت	
۹۵٪	۲۷.۳۴۶	۵۲۳.۲۲۴	۵۵۰.۵۷۰	تعمیرات و نگهداری	
۲۴٪	۲۳.۲۲۵	۷.۳۲۵	۳۰.۵۵۰	مخابرات و ارتباطات	
۹۹٪	۱۲.۰۳۸	۱.۸۹۱.۶۰۴	۱.۹۰۳.۶۴۲	خدمات قراردادی حقوقی	
۶۲٪	۳۴۲.۳۴۴	۵۵۵.۴۷۸	۸۹۷.۸۲۲	سایر هزینه ها + سایر پرداخت ها	
۸۵٪	۷۷.۸۲۲	۴۳۶.۹۶۴	۵۱۴.۷۸۶	استهلاک	
-	-	۴.۹۳۳.۲۸۴	۵.۴۳۸.۸۰۸	جمع کل	

جدول مذکور شامل کلیه هزینه های انجام شده در سرفصل بهای تمام شده در آمد عملیاتی و هزینه های فروش، اداری و عمومی و ... می باشد.

۱۱- وضعیت و عملکرد در بخش مطالبات

میلیون ریال

شرح	نام بدهکاران	طلب در ابتدای سال (اصل، فرع، تاخیر)	طلب ایجاد شده طی سال	طلب تادیه شده طی سال	مانده طلب پایان سال
مشترکین عام	آب بهاء از بهره برداران شبکه های توزیع آب	-	-	-	-
	حق انشعاب آب سطحی	-	-	-	-
	بهاء آبهای زیرزمینی	۹۸۸,۳۳۱	۱,۴۹۱,۵۷۰		۲,۴۷۹,۹۰۱
	سایر	۳۰۰,۴۰۱		۸۵,۹۴۴	۲۱۴,۴۵۷
مشترکین خاص	شرکت مهندسی آبفا و شرکتهای زیر مجموعه	۹۸۶,۲۶۷	۳۲۵,۷۱۷	۱۴۴,۸۵۹	۱,۱۶۷,۱۲۵
	شرکت توانیر و شرکت های زیر مجموعه	۰	۱۲۰,۰۷۱	-	۱۲۰,۰۷۱
	شرکتهای سازمانها و موسسات دولتی	شرکت مدیریت منابع آب ایران	-	-	-
			-	-	-
	نیروی های نظامی و انتظامی	آب منطقه ای	۱۲۵,۸۲۷	۷۴,۸۶۷	۷۴,۸۶۷
		ارتش	۱۵,۵۶۵	۱۰,۳۲۹	۱۰,۳۲۹
		نیروی انتظامی	۴۱,۶۳۰	۳۵,۶۰۳	۳۵,۶۰۳
		سپاه			
	جمع		۲,۴۵۸,۰۲۱	۲,۰۸۴,۰۶۲	۴,۱۰۲,۳۵۳

۱۲- عملکرد برنامه های سازگاری با کم آبی با توجه به نوع مصرف

عنوان طرح	صرفه جویی با توجه به نوع مصرف	حوضه آبریز خواف		حوضه آبریز اترک		حوضه آبریز قره قوم		حوضه آبریز کویر مرکزی		مجموع حوضه های آبریز	
		برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد
میزان صرفه جویی برنامه های سازگاری با کم آبی	حجم صرفه جویی در بخش کشاورزی	۹,۱۴	۷,۲۱	۰,۴۶	۲,۳۵	۳۵,۰۳	۸۲,۱۳	۴۲,۶۳	۸۷,۳۶	۸۷,۲۶	۱۷۹,۰۵
	حجم صرفه جویی در بخش شرب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	حجم صرفه جویی در بخش دام، صنعت، خدمات	۰,۲۴	۳	۰,۱	۰,۰۰۸	۶,۹۱	۰,۰۹	۲,۳۴	۴,۹۳	۹,۵۹	۸,۰۲۸
	حجم صرفه جویی در بخش فضای سبز	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
مجموع احجام		۹,۳۸	۱۰,۲۱	۰,۵۶	۲,۳۵۸	۴۱,۹۴	۸۲,۲۲	۴۴,۹۷	۹۲,۲۹	۹۶,۸۵	۱۸۷,۰۷۸

احجام بر حسب میلیون متر مکعب

۱۳- طرح پیاده سازی و اداره بازار آب در مناطق پایلوت

ردیف	نام منطقه پایلوت	اقدامات اصلی	نام کارگزار	حجم آب مبادله شده (میلیون متر مکعب)			حجم آب ذخیره شده در آبخوان (میلیون متر مکعب)			قیمت هر متر مکعب آب مبادله شده (ریال)			تعداد کل مجوزهای بهره برداری مجاز (منطقه پایلوت)			تعداد مجوزهای عرضه شده در بازار		
				کشاورزی به کشاورزی	کشاورزی به صنعت	سایر مصارف	کشاورزی به کشاورزی	کشاورزی به صنعت	سایر مصارف	کشاورزی به کشاورزی	کشاورزی به صنعت	سایر مصارف	کشاورزی به کشاورزی	کشاورزی به صنعت	سایر مصارف	کشاورزی به کشاورزی	کشاورزی به صنعت	سایر مصارف
۱	محدوده مطالعاتی خواف	تهیه دستورالعمل ها- تعیین کارگزار - مبادله شارژ	شرکت زیست آب پر آب	۰	۰,۲۱	۰	۰	۰,۰۲۶	۰	۰	۳۳۳,۰۰۰	۰	۰	۱۰	۰	۰	۶	۰

فصل چهارم: مهندسی، توسعه و بهره‌برداری

۱۴- وضعیت کلی تاسیسات آبرسانی (شرب) در حال بهره برداری

شرح		حوضه آبریز.....		حوضه آبریز.....		مجموع در سال ۱۴۰۱		مجموع در سال ۱۴۰۲	
		برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد
حجم آب انتقال یافته (میلیون مترمکعب)		خطوط انتقال آب از سد دوستی و ارداک به مشهد در سال ۱۳۹۶ به شرکت آب و فاضلاب مشهد منتقل شد.							
حجم آب انتقال یافته (میلیون مترمکعب)		-	-	-	-	۱۰۲	۹۷,۱۳۸	۶۳	۷۰,۳۴۷

۱۵- وضعیت کلی نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

شرح		حوضه آبریز.....		حوضه آبریز.....		مجموع در سال ۱۴۰۱		مجموع در سال ۱۴۰۲	
		برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد
تعداد		-	-	-	-	-	-	-	-
ظرفیت اسمی (مگاوات)		-	-	-	-	-	-	-	-
ظرفیت عملی (مگاوات)		-	-	-	-	-	-	-	-

۱۶- وضعیت حوزه بهره برداری، حفاظت و مطالعات منابع آب

۱۴۰۲		۱۴۰۱		۱۴۰۰		۱۳۹۹		شرح	
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
۲۱	۲۱	۲۱	۲۱	۲۱	۲۱	۲۱	۲۱	تعداد	تغذیه مصنوعی
۱۱	۴۲,۳۳	۱۳	۴۲,۳۳	۲۲	۴۲,۳۳	۲۰,۲	۴۲,۳۳	ظرفیت (میلیون مترمکعب)	
۱۴۹۱	۱۰۰۰	۲۹۲۵	۱۵۰۰	۱۸۰۲	۱۰۰۰	۲۰۶۲	۱۰۰۰	تعداد *	تعادل بخشی
۲۰۰	۳۰	۱۷۵	۵۰	۳۲	۳۰	۵۰,۹	۵۰	ظرفیت (میلیون مترمکعب)	
۲۲	۱۴	۴۹	۱۴	۲۴	۲۴	۴۱	۴۱	تعداد	ایستگاه های سنجش
۷۲۵ سراسری ۱۹۲۲ موردی	۸۳۱ سراسری ۱۳۳۵ موردی	۲۴۸۱	۵۰۰	۳۳۰	۶۵۱	۴۰۱	۸۵۰	کیلومتر	تعیین حریم و بستر رودخانه ها
۱۸۶,۵	۱۰۰,۴	۱۸۶	۱۵۰	۱۳	۴,۳۶	۷,۵	۱۶,۱	کیلومتر	ساماندهی و لایروبی رودخانه ها
-	-	-	-	-	-	-	-	توسعه	کمکهای فنی و اعتباری
-	-	-	-	-	-	-	-	بهبود (هکتار)	

۱۷- عملکرد فعالیت های جاری حوزه مهندسی رودخانه و سواحل

عنوان فعالیت	شرح	حوضه آبریز	واحد	عملکرد ۱۴۰۲
تعیین حد بستر موردی	تعیین حد بستر رودخانه به صورت موردی	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	مورد	۲۵۱۳
	تعیین حد بستر رودخانه به صورت موردی	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	کیلومتر	۱۹۲۲
	اعلام عمومی حد بستر و حریم تعیین شده	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	کیلومتر	۳۶۳
رسیدگی به اعتراضات مردمی	توسط کمیسیون ماده ۳	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	مورد	۹۱
	سایر موارد	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	مورد	-
		اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	مورد	-
اجرای تبصره ۴ ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	تصرفات شناسایی شده	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	مورد	۱۰۷
	تعداد اخطاریه صادره	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	مورد	۷۴
	تخلفاتی که بدون ارجاع به محاکم قضایی رفع تصرف شده است	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	مورد	۸۰
	ارجاع پرونده به محاکم قضایی	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	مورد	۲۰۷

ادامه جدول ۱۷- عملکرد فعالیت های جاری حوزه مهندسی رودخانه و سواحل

عملکرد ۱۴۰۲	واحد	حوضه	عنوان فعالیت	
۲۰۷	مورد	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	آزادسازی	احکام یا دستورات قضایی اجرا شده به منظور آزادسازی تصرفات
۴۱۲	هکتار	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی		تصرفات آزاد شده
۳۱۶	مورد	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی		مساحت کل
۱۵,۹۹۱	م ریال	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی		اعتبار هزینه شده برای انجام آزادسازی
۲۴	اکیپ	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی- قره قوم		تعداد اکیپ مورد نیاز
۱۴	اکیپ	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی -قره قوم	گروه های گشت و بازرسی	تعداد اکیپ فعال
۲۸	نفر	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی- قره قوم		تعداد پرسنل
۵,۳۵۷	م ریال	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی- قره قوم		اعتبار هزینه شده برای یک اکیپ
		طرح تعادل بخشی - منابع داخلی		محل تامین اعتبار
۶۱	مورد	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی- قره قوم		برداشت های غیر مجاز
۲۷	مورد - قرار داد	اترک - فلات شرقی و کویر مرکزی	برداشت مصالح رودخانه ای	موافقت های صادره

فصل پنجم:

نیروی انسانی، آموزش و فن آوری

۱۸- تعداد و هزینه نیروی انسانی

شرح	تعداد مرد		تعداد زن		تعداد کل		حقوق و مزایای مستمر و غیرمستمر پرداختی (هزار ریال)		مجموع هزینه های پرسنلی (هزار ریال)	
	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲
کارمندان	۱۹۳	۲۰۳	۳۵	۳۵	۲۲۸	۲۳۸	۵۵۷,۱۳۲	۹۰۹,۰۳۲	۶۸۰,۸۱۶	۱,۰۳۴,۸۲۲
کارگران(دائم)	۸۱	۸۵	۴	۹	۸۵	۹۴	۱۷۸,۳۶۳	۲۸۷,۱۶۰	۱۹۸,۰۰۰	۳۰۱,۶۵۰
قرارداد کار معین	۱۴	۱۳	۸	۸	۲۲	۲۱	۴۹,۶۷۸	۶۴,۲۰۲	۵۳,۸۲۴	۶۸,۳۴۸
سایر کارکنان(کارگران موقت و امریه سرباز)	۱۴	۱۴	۰	۰	۱۴	۱۴	۹,۳۵۹	۱۰,۷۶۵	۹,۳۵۹	۱۰,۷۶۵
جمع	۳۰۲	۳۱۵	۴۷	۵۲	۳۴۹	۳۶۷	۷۹۴,۵۳۲	۱,۲۷۱,۱۵۹	۹۴۱,۹۹۹	۱,۴۱۵,۵۸۵

خانم صادقیان - آقای تارکی - آقای محمد زاده لاری و آقای طاهری در آمار کارمندان لحاظ شدند که در زمانهای مختلف طی سال بنا به دلایل مختلف از شرکت خارج شدند. آقایان خبیری - نومیری و شوقی (کارگری) بازنشسته شدند که در آمار لحاظ گردیده است.

۱۹- وضعیت استخدامی نیروی انسانی (تعداد)

شرح	رسمی	پیمانی	قراردادی	جمع
سال ۱۴۰۱	۱۱۶ (۱۰۹ نفر تبدیل وضعیت + ۷ نفر آزمون استخدامی فرزندان شهدا)	۰	۰	۱۱۶
سال ۱۴۰۲	۳۳ (تبدیل وضعیت)	۱ (مجوز بنیاد نخبگان خانم خرازی)	۰	۳۴

۲۰- سوابق خدمتی نیروی انسانی در پایان سال مورد گزارش (تعداد)

شرح	کمتر از ۵ سال	۵ تا ۱۵ سال	۱۵ تا ۲۵ سال	۲۵ تا ۳۰ سال			۳۰ سال به بالا
				۲۵ تا ۲۷ سال	۲۷ تا ۲۹ سال	۲۹ تا ۳۰ سال	
کارمندان	۲۳	۹۶	۸۲	۲۰	۹	۴	۴
کارگران (دائم)	۲۵	۴۸	۱۱	۶	۰	۳	۱
قرارداد کارمعی	۰	۱	۱۹	۱	۰	۰	۰
سایر کارکنان (کارگران موقت و امریه سرباز)	۱۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰
جمع	۶۲	۱۴۵	۱۱۲	۲۷	۹	۷	۵

۲۱- وضعیت تحصیلات نیروی انسانی (تعداد)

شرح	کمتر از دیپلم		دیپلم		فوق دیپلم		لیسانس		فوق لیسانس و بالاتر	
	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲
کارمندان	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۵۸	۷۱	۱۶۹	۱۶۶
کارگران (دائم)	۲۰	۱۷	۶۵	۷۷	۰	۰	۰	۰	۰	۰
قرارداد کارمعی	۰	۰	۰	۰	۲	۲	۱۵	۱۴	۵	۵
سایر کارکنان (کارگران موقت و امریه سرباز)	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۴	۱۴
جمع	۲۰	۱۷	۶۶	۷۸	۲	۲	۷۳	۸۵	۱۸۸	۱۸۵

۲۲- دوره های آموزشی

عملکرد سال ۱۴۰۲							عملکرد سال ۱۴۰۱						
هزینه آموزش (میلیون ریال)	سطح کارگری		سطح کاردانی		سطح کارشناسی		هزینه آموزش (میلیون ریال)	سطح کارگری		سطح کاردانی		سطح کارشناسی	
	تعداد دوره	نفر ماه	تعداد دوره	نفر ماه	تعداد دوره	نفر ماه		تعداد دوره	نفر ماه	تعداد دوره	نفر ماه	تعداد دوره	نفر ماه
۱۶.۹۱۲	۱,۹	۲	۰,۹	۷	۹۹,۴	۸۵	۵.۴۳۴	۰	۰	۰	۰	۱۱۲	۷۳

۲۳- طرح‌های پژوهشی و تحقیقاتی

عنوان	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲
تعداد اولویتهای پژوهشی فراخوان شده	۱۵	۱۰
تعداد قراردادهای منعقد	۱۰	۶
تعداد قراردادهای خاتمه یافته و اثر بخش	۱۶	۲۳
تعداد قراردادهای منعقد از محل بودجه ساتع امانی و اثر بخش	۱	۶
بودجه مصوب (هزار ریال)	۳,۸۸۰,۹۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰
اعتبار هزینه شده (هزار ریال) - از محل بودجه جاری	۳,۸۸۰,۹۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰
اعتبار هزینه شده (هزار ریال)	---	۳,۱۷۷,۲۵۴
تعداد قراردادهای دانش بنیان (پژوهشی و اجرایی و مطالعاتی)	۱	۳

۲۴- عملکرد اعتبارات بند ز تبصره ۷ بودجه ۱۴۰۲- امن سازی زیر ساخت ها

میزان کل اعتبار: ۸۰،۷۰۰

میلیون ریال

ردیف	برنامه	اقدامات	درصد تحقق	مجوز ها و تاییدات اخذ شده	مبلغ هزینه شده
۱	جداسازی اینترنت از اینترنت	خرید RBI و سرور	۸۰٪	مجوز و ابلاغ کلی از افتا اخذ شده است	۲،۸۰۰
۲	قرارداد ISMS	امن سازی و مقاوم سازی در محدوده اتاق سرور در قرارداد پیش بینی و اجرا شده است	۶۰٪	کمیته امنیت سایبری- شرکت رتبه ۱ افتا در حوزه استقرار سیستم مدیریت امنیت اطلاعات	۱۴،۰۰۰
۳	تهیه سرور جداسازی اینترنت از اینترنت	خرید و استقرار سرور	۱۰۰٪	کمیته توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری و کمیته امنیت سایبری	۸،۰۰۰
۴	جداسازی شبکه صنعتی	خرید سرور و سوئیچ	۱۰۰٪	کمیته توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری و کمیته امنیت سایبری	۵۵،۹۰۰

۲۵- عملکرد اعتبارات بند س تبصره ۱۹ بودجه ۱۴۰۲ - پدافند سایبری

میزان کل اعتبار: فاقد عملکرد

ردیف	برنامه	اقدامات	درصد تحقق	مجوز ها و تاییدات اخذ شده	مبلغ هزینه شده
۱	اجرای پروژه میرورینگ سامانه مجازی سازی و ذخیره سازی در سایت پشتیبان شامل فاز دوم تجهیزات سن استوریج، ریکاورپوینت و خدمات فنی	تامین اعتبار به میزان ۲۷۰۰۰ میلیون ریال از محل طرح انجام شده است. اما به دلیل تخصیص اعتبار از محل اسناد خزانه ۱۴۰۵، تا کنون هیچ شرکتی حاضر به همکاری نشده است	-	مصوبه کمیته امنیت سایبری دارد	-

۲۶- نتایج اقدامات امن سازی مطابق با ابلاغیه ۱۴ بندی مقام عالی وزارت

ردیف	برنامه	اقدامات	درصد تحقق	مجوزها و تاییدات اخذ شده	مبلغ هزینه شده
۱	جداسازی شبکه صنعتی از شبکه داخلی	فاز دوم (خرید تجهیزات: سوئیچ شبکه) فاز اول از محل اعتبارات مصوبه شورای عالی فضای مجازی سال ۱۴۰۱ طرح انجام شده است	٪۱۰۰	طی جلسه مشترک با مرکز افتا خراسان رضوی و صورتجلسه مشترک	۲۹۰۰ میلیون ریال
۲	تهیه و پیاده سازی طرح تدوام کسب و کار (BCP) و طرح بازگشت پذیری از حادثه (DRP) (در قالب قرارداد ISMS)	سند کلی و روش اجرایی تهیه شده است. طرح های تفکیکی برای سرویس ها، سامانه ها و فرآیندها با اولویت سامانه ها و سرویس های حیاتی در حال انجام است	٪۷۰	کمیته امنیت سایبری	در قالب قرارداد ISMS
۳	برگزاری دوره های آموزشی	دوره آموزشی آشنایی با سیستم مدیریت امنیت اطلاعات و فرهنگ سازی امنیت	٪۱۰۰	کمیته امنیت سایبری	در قالب قرارداد ISMS
۴	ایجاد مرکز داده پشتیبان	در محل امور منابع آب مشهد ایجاد شده تجهیزات مرتبط با پشتیبان گیری اطلاعات شامل نس استوریج و فاز اول تجهیزات مجازی سازی سن استوریج برای این سایت خریداری شده است- از محل اعتبارات مصوبه شورای عالی فضای مجازی سال ۱۴۰۱	٪۵۰	کمیته امنیت سایبری - کمیته توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری	ارائه عملکرد در خصوص نامه ۱۴ بندی وزیر محترم نیرو بوده است. اما عملکرد هزینه ای مربوط به سنوات پیش از ۱۴۰۲ می باشد.
۵	راه اندازی مرکز SOC	اعتبار مورد نظر پیش بینی شده اما به دلیل تعدد پروژه های اجرایی به برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۳ منتقل گردید و در حال پیگیری است	تهیه شرح خدمات	مصوبه کمیته امنیت سایبری	

۲۷- عملکرد توسعه دولت الکترونیک در سال ۱۴۰۲ - سامانه ملی

ردیف	تعداد درخواست	تعداد استعلامات معوقه	میانگین زمان پاسخگویی	مشکلات	پیشنهادهای
۱	۷۵۶ درخواست	۱۰۱ درخواست در حال بررسی	۲۰ روز	مستندات پرونده های وارده کامل نمی باشد شامل مدارک مالکیتی و مجوز ها	در هنگام تشکیل پرونده در دفتر پیشخوان مستندات کامل اخذ گردد.

- ساپاد سامانه توانان آب و برق

ردیف	تعداد چاه های کشاورزی بر مقدار	تعداد پروانه های دارای اعتبار	تعداد پروانه های در دست تمدید	تعداد پروانه ها با اطلاعات حجم برداشت سالیانه	تعداد پروانه ها با اطلاعات ساعت کارکرد	تعداد پروانه ها با اطلاعات قدرت موتور	تعداد پروانه ها با اطلاعات دبی
۱	۸۹۹۷	۶۹۹۶	۱۸۰۰	۹۹۹۵	۹۹۹۵	۹۹۹۵	۹۹۹۵

- تولید، به روز رسانی و استاندارد سازی لایه های اطلاعات مکانی

تاریخ ارسال لایه ها به شرکت مادر	تعداد لایه های ارسالی	وضعیت استاندارد بودن لایه ها	وضعیت تکمیل لایه ها (اطلاعات توصیفی)	ارائه گزارش وضعیت و برنامه تکمیل و به روز رسانی لایه ها
۱۴۰۲/۱۲/۱۴	۳۴ لایه از ۴۳ لایه درخواست شده	۳۴ لایه استاندارد	۹ لایه ناموجود (در دست تهیه)	حدود ۱۰ لایه کامل ۲۴ لایه ناقص گزارش وضعیت ارائه شده است. با توجه به استقرار سامانه اطلاعات مکانی سازمانی کلیه لایه های ابلاغی، استاندارد شده و وارد سامانه خواهند شد.

- اصلاح، تدقیق و به روز رسانی اطلاعات و موقعیت کلیه چاه ها در سامانه ساماب

تعداد چاه های دارای مختصات غلط / غیر استاندارد	تعداد چاه های با مختصات اصلاح شده
---	۱۶۵۳۴ حلقه

۲۷- عملکرد کارنامه بهره وری در سال ۱۴۰۲

ردیف	تکالیف	برنامه	نتایج اقدامات	مشکلات	پیشنهادهای
۷	کارایی	کارایی نیروی کار	۴۱٪	تعداد بالای تبدیل وضع ایثارگران	برنامه ریزی برای رشد ارزش افزوده
۸		کارایی سرمایه	(۱۲٪)	عدم وجود آموزش های تخصصی در این خصوص	برنامه ریزی برای رشد ارزش افزوده و فروش اموال مازاد
۹		کارایی مصارف واسطه	(۱۳٪)	عدم وجود آموزش های تخصصی در این خصوص	کاهش هزینه های انرژی از طریق اعمال سیاست های مدیریت سبز
۱۰		کارایی کل عوامل تولید	۳٪	عدم وجود آموزش های تخصصی در این خصوص	رشد شاخص های کارایی نیروی کار، سرمایه و مصارف واسطه
۱۱	اثربخشی	نماگر اثربخشی	(۸۰,۹۴٪)	عدم وجود آموزش های تخصصی در این خصوص	استفاده از ظرفیت شرکت های آب منطقه ای در تدوین شاخص های اثربخشی
۱۲	کیفیت برنامه بودجه	کنترل کیفیت برنامه بودجه	۹۳	عدم وجود آموزش های تخصصی در این خصوص	محاسبه دقیق بهای تمام شده
۱۳	توانمندسازی کیفی	استقرار چرخه بهره وری و آیین نامه انتظام بخشی	۸,۵ از ۱۱	عدم وجود آموزش های تخصصی در این خصوص	رشد کمی و کیفی اقدامات پیشران بهره وری

۲۸- اقدامات بهره وری و ارتقاء نظام های مدیریتی در سال ۱۴۰۲

ردیف	تکالیف	برنامه	نتایج اقدامات	مشکلات	پیشنهادهای
۱	بهره وری	ارتقاء بهره وری در قالب کاربرگ های " نظام نامه چرخه مدیریت بهره وری "	انجام شده	تغییر کاربرگ ها در طی سال	خلاصه سازی کاربرگ ها
۲		اجرای پروژه تکمیلی باشگاه بهینه کاوی با عنوان " تجزیه و تحلیل و ارزیابی شاخص های بهینه کاوی در راستای ارتقاء نظام ههای مدیریتی در سطح شرکت مادر و شرکت های تابعه "	انجام شده	سنجش شاخص ها و صحت سنجی آن ها	تهیه داشبورد کشوری
۳		اقدامات بهره ورانه	انجام شده	ابلاغی بودن اقدامات	تعریف کلیه اقدامات توسط خود شرکت ها
۴	فرهنگ سازمانی	تدوین و اجرای استانداردهای رفتاری، گفتاری و ظاهری تدوین شده با نظارت شرکت مادر	انجام شده	اجرایی کردن کدهای رفتاری	برگزاری دوره های آموزشی و ممیزی
۵	مدیریت دانش	پیاده سازی سنجش بلوغ مدیریت دانش	انجام شده	عدم خریداری سامانه	تسریع در خرید سامانه مدیریت دانش

فصل هشتم: سایر موارد

۲۹- تعداد دعاوی مطروحه علیه شرکت واقدامات انجام شده برای حل و فصل آن در سال ۱۴۰۲

نتیجه رأی				تعداد	شرح	
ابطال دعاخواست	در مرحله رسیدگی	علیه شرکت	به نفع شرکت			
-	-	۵۵	۹۵	۱۵۰	سال قبل	دعوی مطروحه علیه شرکت
-	۲۹	۵	۶۱	۹۵	سال مورد گزارش ۱۴۰۲	
-	۸	۴۳	۲۸۶	۳۳۷	سال قبل	دعوی مطروحه توسط شرکت
-	۴۴	۲۱	۷۵	۱۴۰	سال مورد گزارش ۱۴۰۲	

۳۰- آمار دعاوی قضایی (حقوقی و کیفری) سال ۱۴۰۲

نام شرکت	پرونده		جاری	مختومه	آرای صادره		هزینه دادرسی پرداخت شده (میلیون ریال)	مبلغ محکوم به علیه شرکت (میلیون ریال)	مبلغ محکوم به له شرکت (میلیون ریال)
	حقوقی	کیفری			له	علیه			
شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی	۳۷۰	۳۰۶	۴۶۶	۲۰۲	۳۶۷	۳۹	۵،۵۸۱	۱،۰۸۰	۲۶،۱۳۲

۳۲- معاملات انجام شده (از محل جاری)

میلیون ریال

عملکرد سال ۱۴۰۲		شرح	
مبلغ	تعداد		
۰	۰	عمومی	مزایده
۰	۰	محدود	
۰	۰	ترک تشریفات	
۳۵۰۰۰	۴	استعلام (فروش ماهی از دریاچه سدهای طرق، کارده، قره تیکان و دوستی)	
۳۵۰۰۰	۴	جمع مزایده	
۱۰۰۲۳۹۶	۹	عمومی	مناقصه
-	۰	محدود	
۰	۰	ترک تشریفات	
۲۱۱۸۸	۳	(استعلامی)	
۱۰۲۳۵۸۵	۱۲	جمع مناقصه	
-	۰	فسخ پیمان	
۸۲۸،۳۹۲	۵۱	خرید خدمات مشاوره	

۳۳- برنامه عملیاتی دفتر مدیریت بحران و پدافند غیر عامل

بازه زمانی پاسخگویی از زمان مقرر	تا مهلت مقرر	۷ روز	بیش از ۷ روز
وضعیت پاسخگویی	مطلوب	متوسط	نامطلوب

ردیف	عنوان برنامه	مقدار عملکرد		درصد پیشرفت
		پیش بینی	انجام شده	
۱	تکمیل ساختار نیروی انسانی بر اساس آخرین چارت ابلاغی	۱	۱	۱۰۰
۲	تشکیل کمیته مدیریت بحران و پدافند غیر عامل با حضور مدیر عامل و معاونین شرکت	۴	۴	۱۰۰
۳	برگزاری ۴ مانور دورمیزی و عملیاتی با موضوع مدیریت بحران و پدافند غیر عامل بر اساس دستورالعمل تدوین سناریو و برگزاری مانور	۱۶	۱۶	۱۰۰
۴	هزینه کرد و جذب اعتبارات جاری و تملک دارایی های سرمایه ای موضوع بند ح تبصره ۱۹ قانون بودجه سال ۱۴۰۱ کل کشور (مبالغ میلیون ریال)	۵۴.۷۶۹	۵۴.۷۶۹	۱۰۰
۵	برگزاری حداقل ۴ دوره تخصصی و عمومی در حوزه مدیریت بحران و پدافند غیر عامل	۵	۵	۱۰۰
۶	پاسخگویی به مکاتبات در زمان مناسب	۱۶۹	۱۶۹	۱۰۰
۷	تهیه و تجهیز ملزومات اداری مورد نیاز گروه مدیریت بحران و پدافند غیر عامل و HSE	۱۰	۱۰	۱۰۰
۸	اجرای الزامات و اصول پدافند غیر عامل در تأسیسات دارای مطالعات پ غ ع تأیید شده (حداقل ۵ راهکار)	۱۰	۱۰	۱۰۰
۹	تهیه و ارسال گزارش های مخاطرات آبی و حوادث به مسئولین ذیربط وزارت نیرو و مدیریت منابع آب ایران بر اساس دستورالعمل ابلاغی	۵	۵	۱۰۰
۱۰	پیگیری ایجاد و تجهیز اتاق مدیریت بحران و تهیه تجهیزات شرایط اضطرار	۱۰	۱۰	۱۰۰
۱۱	اجرای مفاد نظام نامه مدیریت سیل وزارت نیرو و تکالیف بخش هماهنگی مدیریت بحران	۱۰	۱۰	۱۰۰
۱۲	اجرای طرح پایش سلامت کارکنان در قالب برنامه های طب کار و نظارت ارتقای سطح سلامت، امنیت شغلی و محیط کار کارکنان شرکت	۱۵۰	۱۵۰	۱۰۰
۱۳	ساماندهی وضعیت بیمه تأسیسات و ساختمان های شرکت (بررسی قراردادهای بیمه ای در تأسیسات و ساختمان ها، تدوین روش اجرایی قراردادهای بیمه ای و اجرای این روشها)	۱۵	۱۵	۱۰۰
۱۴	ارزیابی ریسک ساختمان های اداری و سدها	۸	۸	۱۰۰
۱۵	ارایه و اجرای طرح مقاوم سازی ساختمان های ستاد و امور آب های مناطق برحسب نیاز در شرکت های آب منطقه ای	۸	۸	۱۰۰
۱۶	اجرای چشم انداز و سند اجرایی مصوب مدیریت سبز	۴	۴	۱۰۰
۱۷	نصب تابلو و علائم هشدار دهنده در حرائم رودخانه ها و تأسیسات آبی	۳۰	۳۰	۱۰۰
۱۸	برگزاری دوره مقدماتی آموزش امداد و نجات (کمکهای اولیه) جهت همکاران شرکت	۳۰	۳۰	۱۰۰
۱۹	برگزاری دوره مقدماتی اطفاء حریق (آتش نشانی) جهت همکاران شرکت	۳۰	۳۰	۱۰۰
۲۰	نظارت بر برنامه های ارتقاء و بهبود وضعیت تجهیزات و سیستم های ایمنی و آتش نشانی	۸	۸	۱۰۰
۲۱	انجام بازدیدهای دوره ای کنترل و ارزیابی اجرای الزامات بهداشت محیط، بهداشت آب و بهداشت عمومی در بخشهای ستادی، شهرستانی و کارگاهی	۳۰	۳۰	۱۰۰

فصل هفتم: گزارش حسابرسی عملیاتی

گزیده ای از پیشهادات

خلاصه قرارداد حسابرسی عملیاتی

نام شرکت	زمان عقد قرارداد	شماره قرارداد	استقرار حسابرس	زمان ارسال گزارش نهایی	توضیحات
سازمان حسابرسی	۱۴۰۰/۹/۷	۱۸۹۱۳	در تمام طول سال هیات حسابرسی مستقر می باشد	۱۴۰۱/۱۲/۲۵ ارسال شد	پی نامه صادره شماره ۹۹۰۳ مورخ ۱۴۰۰/۵/۲ درخواست ارسال قرارداد حسابرسی عملیاتی از سازمان حسابرسی شده بود.

بند ۱۰ گزارش حسابرسی عملیاتی : پیشنهادات

۱-۱-۱۰) وجود چشم انداز و مأموریت برای شرکت از اهمیت بسزایی برخوردار بوده و به روزرسانی و ابلاغ آن در اولویت قرار دارد. شکست اهداف در سطح فعالیت‌ها منجر به تدوین برنامه‌های عملیاتی متناسب با ظرفیت‌ها، امکانات و منابع در اختیار برای هر یک از واحدها می‌گردد. تدوین راهبردها در سطح عام و در سطح فعالیت‌ها (شامل تعریف شفاف اهداف عملیاتی سالانه به تفکیک فعالیت‌های با اهمیت) بر اساس مدل‌های علمی شناخته شده مبتنی بر بررسی همه جانبه و انجام مطالعات لازم در خصوص شرایط اقتصادی، اجتماعی و تکنولوژیکی موجود به منظور دستیابی به اهداف پیش بینی شده و همچنین بررسی نقاط قوت و ضعف درونی و فرصت‌ها و تهدیدهای بیرونی مورد تأکید بوده و لازم است عملکرد واحدها بطور مستمر مورد ارزیابی قرار گرفته و میزان تحقق برنامه‌های مذکور بررسی و علل انحرافات احتمالی ریشه یابی و تحلیل شود.

بر اساس برنامه استراتژی شرکت تا افق ۱۴۰۵ اهداف استراتژیک به اهداف واحدهای ستادی شکسته و اهداف واحدهای ستادی در قالب شاخص های بهره برداری و کارت اهداف امور منابع آب شهرستانها توزیع گردید. این برنامه به صورت مستمر پایش و نتایج عملکرد واحدهای ستادی و امور در جلسات

کارگروه توسعه مدیریت، شورای مدیران و کمیته بهره وری شرکت مورد بررسی و آسیب شناسی قرار میگیرد.

۴-۱-۱۰) ضرورت دارد متناسب با پست‌های مصوب و شرح وظایف کارکنان، اقدام به تعریف پروژه جامع کارسنجی فعالیت‌ها گردد و سپس کارکنان بر اساس تخصص و تجربه و نیز با استفاده از مبانی علمی و شایسته‌سالاری، پست‌های مناسب را احراز نموده و با توجه به نتایج حاصله نسبت به برون سپاری فعالیت‌ها به نحوی که از تورم نیرو و نیز عدم کارایی کارکنان کاسته شود، اقدام گردد و از واگذاری فعالیت‌ها و اموری که هزینه مضاعف برای شرکت در پی دارد و فاقد اثربخشی لازم در راستای دستیابی به اهداف شرکت می‌باشد، پرهیز شود.

از سال ۱۴۰۰ پروژه کارسنجی به صورت مصاحبه فرد به فرد با کلیه کارشناسانی که با هر نوع حالت استخدامی مشغول انجام فعالیت‌های کارشناسی در سازمان هستند انجام شده است و نتایج فعالیت‌های کارشناسی در سازمان هستند انجام شده است و نتایج حاصله منجر به اصلاح سیستم ارزیابی عملکرد کارکنان استفاده صحیح از نتایج کارسنجی در کمیته برون سپاری اصلاح فرآیندهای معیوب در سازمان و در مواقع لزوم جابجایی پرسنل مازاد در هر حوزه به سایر بخش‌ها شده است. عضویت نماینده حوزه نیروی انسانی در کمیته برون سپاری با هدف جلوگیری از واگذاری فعالیت‌هایی که هزینه مضاعف دارند به بخش خصوصی و استفاده از ظرفیت شرکت بر اساس نتایج کارسنجی در دستور کار قرار داشته است.

۶-۱-۱۰) بهره‌برداری از امکانات بالقوه منابع و تاسیسات آبی و سایر دارایی‌ها و موجودی‌های شرکت و استفاده حداکثری از ظرفیت‌های نیروی انسانی در اختیار و جلب مشارکت مردمی به منظور افزایش درآمدها و کاهش هزینه‌ها به شرح ذیل پیشنهاد می‌گردد:

- ایجاد مناطق گردشگری و سیاحتی در حاشیه سدها و تاسیسات با اخذ مجوز و همکاری‌های لازم با سازمان‌های ذیربط (مانند سد کارده و طرق)،
- پتانسیل یابی و امکان‌سنجی واگذاری حق استفاده از دریاچه‌ی سدها جهت پرورش ماهی (مانند سد دولت آباد)،
- پتانسیل یابی و امکان‌سنجی ایجاد نیروگاه‌های برق آبی در مقیاس کوچک و میکرو جهت تولید و فروش برق با استفاده از آب‌های جمع‌آوری شده در پشت سدها (مانند سد ارداک)،

- ۱. انعقاد قرارداد گردشگری در سد فریمان ۲. توقف قرارداد های سرمایه گذاری گردشگری در سدهای تامین کننده آب شرب
پیرو ابلاغ آخرین اصلاحات نظام نامه گردشگری از قبیل طرق کارده ارداک ۳. فراخوان جذب سرمایه گذار گردشگری در
سدهای دولت آباد و تاسیسات پایین دست سد تبارک و عدم انعقاد قرارداد به دلیل عدم استقبال برای سرمایه گذاری (پیگیری
برای راههای جذب سرمایه گذار)
- در سال ۱۴۰۲ قرارداد صید ماهی در سدهای طرق کارده قره تیکان و دوستی منعقد شده است پتانسیل یابی و امکانسنجی
صید ماهی در دریاچه سدهای چهچه و ارداک انجام شده است.
- قرارداد اجاره حق آبگذاری پایین دست سد ارداک برای احداث نیروگاه برقابی در سال ۱۳۹۹ منعقد شده بود که پیرو این
قرارداد نیروگاه احداث شد، ولی به دلیل عدم تأمین ارتفاع آب و مناسب امکان بهره برداری میسر نشده است در سایر منابع نیز
به دلیل خشکسالی و عدم امکان بهره برداری نیروگاه برقابی فعلا از دستور کار خارج شده است.

- بهبود روش دریافت آب بها بر اساس فروش حجمی با نصب کنتور هوشمند در ورودی شیرخانه سدها،
- شناسایی و آمارگیری حقآبه‌بران برای اخذ وجوه و تسویه مطالبات شرکت و تشکیل پرونده برای چاه‌ها و قنوات اوقافی،
- بازدید دوره‌ای منظم از چاه‌ها و تعیین اضافه برداشت‌ها،
- بررسی و امکان سنجی بهره‌برداری از توربین‌های بادی در سد طرق و سایر سدها به منظور تولید انرژی‌های پاک و تجدیدپذیر و مطالعه و اجرای طرح‌های استفاده از انرژی خورشیدی برای تامین انرژی برق مورد نیاز تاسیسات آبی، ساختمان سدها و امور اداری و اجرای مدیریت بهینه تولید انرژی از ظرفیت بلااستفاده منابع آب،
- مطالعه و اجرای طرح‌های تصفیه پساب‌ها و بازچرخانی آنها در فرآیند مصرف جهت کمبود تامین آب و اتلاف آن.

- امسال در سدهای قره تیکان و چهچهه توسط معاونت طرح و توسعه نصب کنتور انجام شده است.
- در حوضه فریمان خریدکنتور صورت گرفته مراحل نصب در دست اقدام می باشد. در مورد سایر سد ها خرید کنتور در دست بررسی است در صورت نیاز نسبت به خرید، نصب یا کالیبراسیون اقدامات لازم انجام خواهد شد.
- از زمان تمدید پروانه و شارژ کنتور به طور مستمر مطالبات شناسایی و نسبت به اخذ وجوه اقدام می شود.
- شرکت بطور مستمر بازدید های دوره ای و سالیانه چاهها را انجام می دهد.
- احداث نیروگاه برقایی به ظرفیت ۴۰۰ کیلو وات در محل پایاب سد ارداک انجام شده است. امکان سنجی استفاده از دریاچه ی سدها جهت احداث نیروگاه خورشیدی در دست بررسی است.

بررسی طرح های تصفیه پساب ها و بازچرخانی آنها

• طرح: تامین آب مشهد از طریق جایگزینی پساب تصفیه شده با آب کشاورزی

• شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی بعنوان یک شرکت پیشرو در طرح " تامین آب شهر مشهد از طریق جایگزینی با پساب تصفیه شده کشاورزی " از دهه ۷۰ شمسی با نگاهی خاص به پساب تصفیه شده تصفیه خانه های فاضلاب شهری بعنوان یک منبع مطمئن و رو به تزاید در برنامه تامین آب (شرب و بهداشت) کلانشهر مشهد نسبت به برنامه ریزی مطالعه و اجرای اهداف این طرح با اولویت :

• ۱- جایگزینی پساب تصفیه شده (شرق) با حجم آب حقایه بران اراضی پایاب سد مخزنی طرق .

• ۲- جایگزینی پساب تصفیه شده (شمالغرب) با حجم آب حقایه بران اراضی پایاب سد مخزنی کارده.

• ۳- جایگزینی پساب تصفیه شده با نیاز آبی فضای سبز شهری

• اقدام نموده است . در راستای این سیاست راهبردی در مدیریت صحیح از این منبع برنامه های ذیل را :

• ۱- جایگزینی پساب تصفیه شده با حجم آب حقایه بران اراضی زراعی پایاب سد مخزنی ارداک (بر اساس رواناب سالیانه ورودی به مخزن)

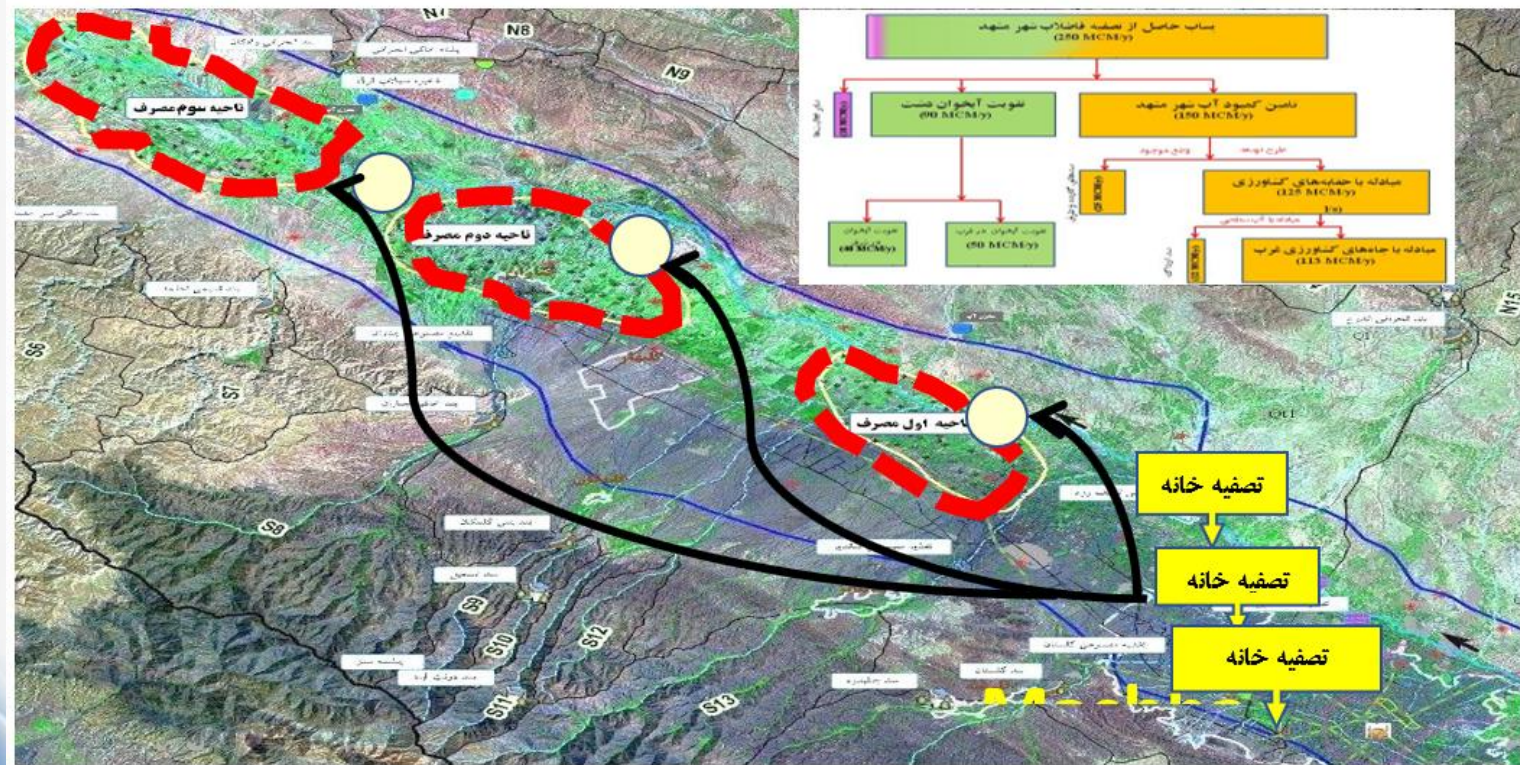
• ۲- جایگزینی پساب تصفیه شده با چاههای کشاورزی ابخوان غرب مشهد

• آن هم با اولویت تامین آب (شرب و بهداشت) تعریف نموده که میتوان با انتقال حدود ۱۲۰ میلیون متر مکعب پساب تولیدشده از تصفیه خانه های فاضلاب ساخته شده و در دست احداث، نسبت به تامین حدود ۱۰۰ میلیون متر مکعب از نیاز بخشی از آب (شرب و بهداشت) مشهد اقدام نمود . نظر به لزوم بهنگام سازی اطلاعات مربوط به حجم پساب قابل برنامه ریزی و مبالغ ریالی اعتبارات طرح " تامین آب شهر مشهد از طریق جایگزینی با پساب تصفیه شده کشاورزی " به شماره ۱۳۰۷۰۰۳۰۱۸ در سه ماهه اول سال ۱۴۰۳ نسبت به :

• ۱- تهیه و تنظیم جدول اطلاعات پساب (تولید / تعهدات / قابل برنامه ریزی) شهر مشهد مورد تایید دو مجموعه شرکت آب منطقه ای و آب و فاضلاب مشهد و اعلام موضوع طی نامه شماره ۳/۱۱/۸۱۹۰/۱۴۰۳ مورخ ۲۰/۰۴/۱۴۰۳ به شرکت مدیریت منابع آب ایران .

• ۲- بهنگام سازی اطلاعات اعتبارات طرح و اعلام موضوع طی نامه شماره ۳/۱۱/۳۹۸۲/۱۴۰۳ مورخ ۳۰/۰۲/۱۴۰۳ به شرکت مدیریت منابع آب ایران

• اقدام نموده که پس از انجام جلسات کارشناسی نسبت به پیگیری و عملیاتی نمودن برنامه ها از محل اعتبارات طرح یا با استفاده از ظرفیت سرمایه گذاری بخش خصوصی اقدام خواهد شد.



۲-۱۰) با توجه به اینکه تعیین میزان و چگونگی تجمع رسوبات در مخازن سدها از جنبه‌های پایداری و بهره‌برداری حائز اهمیت است. پیشنهاد می‌شود تا اقدامات انجام شده جهت مدیریت رسوب مخازن سدها استمرار و گسترش یابد و با هیدروگرافی مخازن، روند رسوبگیری و مبادی توزیع رسوبات شناسایی و متناسب با آن نسبت به استقرار عوامل پیشگیرانه مؤثر بر سرعت رسوبگیری، اقدام شود و سپس ضرورت لایروبی و رسوب زدایی مخازن با عنایت به هزینه‌های مترتب بر آن مورد توجه قرار گیرد.

ورود رسوبات به دریاچه پشت سدها امری اجتناب ناپذیر بوده و از طرفی لایروبی کف مخازن سدها به روش مکانیکی و با استفاده از ماشین آلات فعالیتی بسیار پرهزینه و در بعضی موارد غیر ممکن و یا حداقل با دشواری فراوان همراه می‌باشد؛ در عین حال بر حسب نیاز و با توجه به ضرورت، همواره پاکسازی محل‌های ورودی و خروجی جریان آب و همچنین آشغالگیرها و آبگیرها به صورت ادواری انجام و بازگشایی و لایروبی مقطعی در حد امکان و نیاز در همه تأسیسات آبی انجام می‌شود.

در رابطه با کنترل رسوبات وارده و برآورد میزان آن و همچنین مدیریت بهینه مخزن سدها به طور کلی سه اقدام ویژه به شرح ذیل در دستور کار قرار دارد در حال انجام می‌باشد:

۱) عقد قرارداد مشاوره پژوهشی تحت عنوان «محاسبه و برآورد حجم رسوبات وارده به مخازن سدها و تدقیق منحنی سطح - حجم - ارتفاع به منظور اصلاح داده‌های موجود در راستای مدیریت بهینه منابع آب با استفاده از تصاویر ماهواره‌ای و پهپادی (سه قرارداد به شماره‌های ۱۴۰۳/۱۰۶۵۴/۱۱/۳ و ۱۴۰۳/۱۰۶۴۲/۱۱/۳ و ۱۴۰۳/۱۰۶۵۳/۱۱/۳ برای سه گروه از سدها با دانشگاه بجنورد منعقد گردیده است)

۲) پیگیری از طریق اداره منابع طبیعی و آبخیزداری در رابطه با احداث سازه‌های رسوبگیر در بالا دست سدها به صورت جدی انجام شده که یک مورد آن عملیاتی گردیده و به موازات آن بنا به ضرورت، ساخت سازه‌های مذکور با استفاده از منابع مالی داخلی شرکت آب منطقه‌ای نیز در محل‌های مورد نیاز در حال انجام می‌باشد.

۳) انجام لایروبی مقطعی و پاکسازی مجاری ورودی و خروجی، حوضچه‌ها و نیز بخشهایی از مخزن سدها در قالب عملیات سرویس ادواری تأسیسات با احجام فزاینده (با لحاظ اثرات و خسارات ناشی از وقوع سیلاب در سنوات قبل و به وجود آمدن شرایط خاص به ویژه در سدهای کماستان و فریمان) صورت گرفته و متناسب با امکانات مالی و تجهیزاتی، ادامه و افزایش خواهد یافت.

۳-۲-۱۰) حفاظت و حراست کمی و کیفی منابع آب زیرزمینی امری اجتناب ناپذیر می باشد و با توجه به رشد جمعیت و کاهش سرانه منابع آب تجدید شونده و به منظور اعمال تمهیدات فنی، اداری و قانونی جهت برقراری تعادل و توازن میان عرضه و تقاضا، مدیریت منابع آب حائز اهمیت است. بنابراین پیشنهاد می شود تا با سرعت بخشیدن به رویه های اسکن حجم آب و برآورد به موقع ورودی ها و خروجی های سفره های آب زیرزمینی، نسبت به عملکرد و رفتار منابع آب زیرزمینی اقدامات لازم به عمل آید و از اضافه برداشت ها و مصارف بی رویه اجتناب شود و تخصیص آب به بخش های مختلف شرب، صنعت و کشاورزی از محل آب های موجود یا پساب ها به صورت هدفمند و کارآمد صورت پذیرد. همچنین ضروری است اقدامات انجام شده جهت رفتارسنجی حوضچه های آب زیرزمینی تداوم یافته و گسترش داده شود تا نتایج آن به منظور شناسایی به موقع بحران های مترتب بر این حوضچه ها و اجتناب از منفی شدن ذخایر استراتژیک آب، به کار گرفته شود.

- نصب لوازم اندازه گیری و جلوگیری از اضافه برداشت چاه های مجاز و انسدادت چاه های غیر مجاز در دستور کار قرار داشته و به طوری که در سال ۱۴۰۲ از اضافه برداشت ۱۸۴۹ حلقه چاه به میزان ۱۷۶ میلیون متر مکعب چاه های بخش کشاورزی جلوگیری شده و ۱۶۵۹ حلقه چاه غیر مجاز با حجم ۳۲,۵ میلیون متر مکعب پر و مسلوب المنفعه گردیده است. ضمناً با توجه به کاهش شدید بارندگی و کاهش چشمگیر مخازن آب سطحی و سدهای آب شرب و بخشنامه های ابلاغی مبنی بر جلوگیری از بروز قطعی آب شرب در شهرها و روستاها و حفر چاه های مورد نیاز شرکت های آبفا همکاری لازم در این خصوص به منظور حفر چاه های آب شرب بر اساس میزان نیاز شرکت های آبفا توسط این شرکت به عمل آمده است

فصل هشتم:

ارائه گزارش عملکرد نحوه استقرار نظام نامه حاکمیت شرکتی و تشکیل جلسات کارگروه های مربوطه از جمله کارگروه حسابرسی،

مدیریت ریسک و انتصابات و جبران خدمت

کمیته حاکمیت شرکتی

نام شرکت	نوع	ردیف	مشخصات مدیر / اعضای کمیته / واحد حسابرسی داخلی		
			نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته	سمت سازمانی
آب منطقه ای خراسان رضوی	کمیته	۱	محمد علی نعمت نژاد	رئیس و عضو کمیته	مدیر عامل و رئیس هیات مدیره
		۲	علیرضا عامری	نایب رئیس و عضو کمیته	مشاور و جانشین مدیر عامل و عضو اصلی هیات مدیره
		۳	فیروزه یحیی زاده	دبیر و عضو کمیته	رئیس حسابرسی داخلی و عضو علی البدل هیات مدیره
		۴	غلامرضا ممدوحی	عضو کمیته	معاون حفاظت و بهره برداری
		۵	محمد زنگویی	عضو کمیته	معاون منابع انسانی، مالی و پشتیبانی
		۶	مجتبی برغمندی	عضو کمیته	معاون برنامه ریزی
		۷	حسین پور اول	عضو کمیته	معاون طرح و توسعه
		این کمیته مطابق دستورالعمل ابلاغی در سال ۱۴۰۳ تشکیل گردید. یک جلسه در سال جاری برگزار شده است. اهداف کلان شرکت مطابق برنامه های ابلاغی و اساسنامه مرور شده است.			

سامانه حاکمیت شرکتی

سامانه استقرار و پایش حاکمیت شرکتی - منابع آب ایران													
امور مجامع													
نظارت مالی													
کمیته ها													
گزارش ساز													
سطر ۲۵													
جستجو													
ایجاد جلسه جدید +													
آپلود	تکالیف	تکالیف	صورتهجلسه	-	دعوتنامه	شرح و موضوع	-	ساعت شروع	تاریخ جلسه	عنوان شرکت	جلسه در خصوص دوره مالی	نوع جلسه	
		تکالیف		تصمیمات		مجمع عمومی تصویب صورت های مالی و عملکرد هیات مدیره سال ۱۴۰۲	دستورات	۰۹:۰۰	۱۴۰۳/۰۴/۱۸	آب منطقه ای خراسان رضوی	۱۴۰۲	عادی سالیانه	
		تکالیف		تصمیمات		مجمع عمومی انتخاب اعضای هیئت مدیره	دستورات	۰۸:۳۰	۱۴۰۲/۱۱/۲۱	آب منطقه ای خراسان رضوی	۱۴۰۲	عادی بطور فوق العاده	
		تکالیف		تصمیمات		تصویب صورت های مالی طرح های تملک دارائیهای سرمایه ای سال ۱۴۰۱	دستورات	۱۴:۰۰	۱۴۰۲/۰۹/۳۰	آب منطقه ای خراسان رضوی	۱۴۰۱	عادی بطور فوق العاده	
		تکالیف		تصمیمات		تصویب صورتهای مالی و عملکرد هیات مدیره سال مالی ۱۴۰۱	دستورات	۱۴:۰۰	۱۴۰۲/۰۵/۲۵	آب منطقه ای خراسان رضوی	۱۴۰۱	عادی سالیانه	
		تکالیف		تصمیمات		مجمع عمومی انتخاب اعضای هیئت مدیره	دستورات	۱۴:۰۰	۱۴۰۱/۱۰/۱۱	آب منطقه ای خراسان رضوی	۱۴۰۱	عادی بطور فوق العاده	
		تکالیف		تصمیمات		مجمع عمومی انتخاب اعضای هیئت مدیره	دستورات	۱۴:۴۷	۱۳۹۹/۰۵/۰۵	آب منطقه ای خراسان رضوی	۱۳۹۹	عادی بطور فوق العاده	

سامانه حاکمیت شرکتی

سامانه استقرار و پایش حاکمیت شرکتی - منابع آب ایران

امور مجامع

نظارت مالی

کمیته ها

انتخاب شرکت
آب منطقه ای خراسان رضوی

نوع جلسه
کلیه موارد

گزارش حسابرسان الزامات قانونی سیاست های مجمع

درج اقدامات	سوابق اقدامات	شرکت	دوره مالی	موضوع جلسه مجمع	ردیف	بند	جزء	خلاصه بند حسابرسان	شرح تکلیف
		آب منطقه ای خراسان رضوی	۱۴۰۱	تصویب صورتهای مالی عملکرد و هیات مدیره سال مالی ۱۴۰۱	۱			اظهار نظر مشروط	صورتهای مالی شرکت سهامی آب منطقهای خراسان رضوی شامل صورت وضعیت مالی به تاریخ ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ و صورتهای سود و زیان ، تغییرات در حقوق مالکانه و جریان های نقدی برای سال مالی منتهی به تاریخ مزبور و یادداشتهای توضیحی ۱ تا ۳۳ توسط این سازمان، حسابرسان شده است. به نظر این سازمان به استثنای آثار احتمالی ناشی از موارد مندرج در بندهای ۲ الی ۴ بخش مبنای اظهارنظر مشروط، صورتهای مالی یاد شده، وضعیت مالی شرکت سهامی آب منطقه ای خراسان رضوی در تاریخ ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ و عملکرد مالی و جریان های نقدی آن را برای سال مالی منتهی به تاریخ مزبور، از تمام جنبه های با اهمیت، طبق استانداردهای حسابداری، به نحو منصفانه نشان می دهد.
		آب منطقه ای خراسان رضوی	۱۴۰۱	تصویب صورتهای مالی عملکرد و هیات مدیره سال مالی ۱۴۰۱	۱	۱		مقدمه	صورتهای مالی طرح های تملک دارایی های سرمایه ای شرکت سهامی آب منطقه ای خراسان رضوی شامل صورت وضعیت مالی به تاریخ ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ و صورت های تغییرات در وضعیت مالی و مقایسه بودجه و عملکرد برای سال مالی منتهی به تاریخ مذکور و یادداشت های توضیحی ۱ تا ۲۰، توسط این سازمان حسابرسان شده است.
		آب منطقه ای خراسان رضوی	۱۴۰۱	تصویب صورتهای مالی عملکرد و هیات مدیره سال مالی ۱۴۰۱	۲	۳		نحوه شناسایی درآمدهای شرکت	به شرح یادداشت توضیحی ۵-۲۰ و ۵-۳۰، در سال مالی مورد گزارش مبلغ ۵۴۲ میلیارد ریال از درآمدهایی که در سالیان قبل به طرفیت دریافتی های تجاری شناسایی شده و مربوط به چاه های فاقد برداشت آب و یا بر اساس پروانه بهره برداری و یا مقادیر قراردادهای فروش آب به شرکتها بوده، برگشت داده شده است. مدارک و مستندات کافی در خصوص عدم قابلیت وصول این بخش از درآمدها به این سازمان ارائه نشده و به دلیل عدم دسترسی به شواهد و مدارک مورد لزوم تعیین تاثیر احتمالی ناشی از مورد فوق بر صورتهای مالی امکانپذیر نمی باشد.
		آب منطقه ای خراسان رضوی	۱۴۰۱	تصویب صورتهای مالی عملکرد و هیات مدیره سال مالی ۱۴۰۱	۳	۴		مسئولیت مدیرعامل و ذیحساب درقبال صورتهای مالی	مسئولیت تهیه صورتهای مالی یاد شده بر اساس استانداردهای حسابداری بخش عمومی ، با مدیر عامل و ذیحساب است ، این مسئولیت شامل طراحی، اعمال و حفظ کنترل های داخلی مربوط به تهیه صورت مالی است به گونه ای که این صورت ها ، عاری از تحریف یا اهمیت ناشی از تقلب یا اشتباه باشد.

سطر ۵۰

گزارش ساز

سامانه حاکمیت شرکتی

سامانه استقرار و پایش حاکمیت شرکتی - منابع آب ایران

امور مجامع

اعضاء هیات مدیره

مصوبات هیات مدیره

بخش عمومی

جلسات هیات مدیره

موردی انتخاب نشده است

شرکت آب منطقه ای خراسان

جستجو...

۹۵۸ ۱۴۰۳/۰۴/۱۶-۰۷:۳۰

شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی

۹۵۷ ۱۴۰۳/۰۴/۱۲-۰۷:۰۵

شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی

۹۵۶ ۱۴۰۳/۰۴/۱۰-۰۷:۲۸

شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی

۹۵۵ ۱۴۰۳/۰۳/۲۲-۰۴:۳۰

شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی

۹۵۵ ۱۴۰۳/۰۳/۲۲-۰۴:۲۸

شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی

۹۵۴ ۱۴۰۳/۰۳/۰۷-۰۷:۰۱

شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی

موندسازی دارایی ها

فیروزه یحیی زاده

ایجاد جلسه

Reset

سامانه استقرار و پایش حاکمیت شرکتی - منابع آب ایران

موندسازی دارایی ها

فیروزه یحیی زاده

رویه جدید

خروجی اکسل

گزارش ساز

۵۰

جستجو

ردیف	شرکت	نام	نام خانوادگی	تاریخ تولد	کد ملی	جنسیت	وضعیت تاهل	تعداد فرزند	نوع استخدام	تاریخ استخدام	مدت خدمت	پاس شماره	تخصصیات	سوابق علمی	سوابق اجرایی	دوره های آموزشی	تقدیر و نشان	وضعیت مرتبط
۱	هیات مدیره	آب منطقه ای خراسان رضوی	محمد علی	نصرت نژاد	۱	۵۶	مرد	متاهل	۱	دائم	۱۳۷۵/۱۲/۰۱	۲۸	۰۹۱۵۳۶۹۰۳۱					
۲	هیات مدیره	آب منطقه ای خراسان رضوی	علیرضا	عاصری	۲	۵۱	مرد	متاهل	۲	دائم	۱۳۷۵/۰۹/۱۷	۲۸	۰۹۱۵۵۱۰۴۵۰					
۳	هیات مدیره	آب منطقه ای خراسان رضوی	شروین	یعنی زاده مشهوری	۳	۵۲	زن	متاهل	۳	دائم	۱۳۷۵/۰۳/۲۷	۲۸	۰۹۱۵۳۷۳۳۰۵					

۳ از ۳

کمیته حسابرسی داخلی

نام شرکت	نوع	ردیف	مشخصات مدیر / اعضای کمیته / واحد حسابرسی داخلی		
			نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته	سمت سازمانی
آب منطقه ای خراسان رضوی	کمیته	۱	علیرضا عامری	رئیس و عضو کمیته	مشاور و جانشین مدیر عامل و عضو اصلی هیات مدیره
		۲	غلامرضا ممدوحی	عضو کمیته	معاون حفاظت و بهره برداری
		۳	محمد زنگویی	عضو کمیته	معاون منابع انسانی، مالی و پشتیبانی
		۴	مجتبی برغمندی	عضو کمیته	معاون برنامه ریزی
		۵	مهران خجسته	عضو کمیته	مدیر مالی و ذیحساب جاری
		۶	علیرضا کریمی	عضو کمیته	رئیس اداره حسابداری
		۷	فیروزه یحیی زاده	دبیر کمیته	رئیس گروه حسابرسی داخلی و عضو علی البدل هیات مدیره
		تعداد جلسات برگزار شده کمیته حسابرسی داخلی در سال ۱۴۰۱ : ۲۵ جلسه			
تعداد جلسات برگزار شده کمیته حسابرسی داخلی در سال ۱۴۰۲ : ۲۲ جلسه					

کمیته ریسک

نام شرکت	نوع	ردیف	مشخصات مدیر / اعضای کمیته / واحد حسابرسی داخلی		
			نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته	سمت سازمانی
آب منطقه ای خراسان رضوی	کمیته	۱	علیرضا عامری	رئیس و عضو کمیته	مشاور و جانشین مدیر عامل و عضو اصلی هیات مدیره
		۲	امیر گرد نوشهری	عضو کمیته	مدیر تحول اداری و فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی
		۳	سید مجید حسینی	عضو کمیته	کارشناس طرح ها
		۴	سمانه عاملی	عضو کمیته	مدیر منابع انسانی و پشتیبانی
		۵	رضا براتی	عضو کمیته	رئیس گروه تحقیقات کاربردی
		۶	کیوان کرباسی	عضو کمیته	کارشناس بهره برداری و نگهداری از تاسیسات آبی
		۷	محمد رشیدی	دبیر کمیته	رئیس گروه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل
		این کمیته در سال ۱۴۰۲ تشکیل شد. مجدداً در سال ۱۴۰۳ اعضا به شرح یاد شده منصوب گردیدند. تا تاریخ تأیید صورتهای مالی ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ تعداد ۳ جلسه برگزار شده است.			

بررسی ریسک فرآیندها



کتابچه فرآیند نظارت بر مطالعه و اجرای طرح ها / پروژه های توسعه

کد مدرک: PI414401
تاریخ بازنگری: ۹۹/۰۸/۱۷
شماره بازنگری: ۰۳
صفحه ۳ از ۴

۶- تعاملات و ارتباطات:

خروجی ها:			ورودی ها:		
ردیف	نام خروجی	مشتري / مخاطب خروجی	ردیف	نام ورودی	تامین کننده ورودی
۱	پروژه تکمیل شده	دستگاه بهره بردار	۱	ابلاغیه و اسناد پیمان	فرآیند ارزیابی و انتخاب پیمانکار ذیصلاح و عقد قرارداد
۲	نقشه های چون ساخت (ازبیلست)	دستگاه بهره بردار	۲	ابلاغیه قراردادهای مشاوران	فرآیند ارزیابی و انتخاب مشاور ذیصلاح و عقد قرارداد
۳	گزارش ارزیابی پیمانکار و مشاور (فاز ۳)	فرآیند ارزیابی و انتخاب پیمانکار/مشاور ذیصلاح و عقد قرارداد	۳	کلیه نقشه ها و گزارش های مصوب (گزارش های فنی، اجتماعی و ...)	فرآیند نظارت بر پروژه های مطالعاتی
۴	طرح مصوب شامل (گزارشات مشتری فرآیند/ سازمان های مرتبط جهت اخذ تأییدیه)	مطالعاتی، نقشه ها و اسناد مناقصه)	۴	استیلاک و پرداخت خسارت به اراضی محدوده طرح ها	فرآیند تملک(دفتر حقوقی)
۵	گزارشات پیشرفت مطالعات پروژه شامل (گزارشات مالی، تاخیرات، پیشرفت فیزیکی، فنی و ...)	مدیران ارشد/ فرآیند تجزیه، تحلیل و بهبود	۵	افلام و تجهیزات مستندسازی کارفرما	فرآیند خرید(امور بازرگانی)
۶	سیمای طرح	مشتری فرآیند	۶	الزامات قانونی و سازمانی	مراجع قانونی بالادست/ مدیران ارشد
۷	تأییدیه سازمان های مرتبط	معاونت طرح و توسعه	۷	نامه درخواست تهیه طرح مطالعاتی	اشخاص حقیقی و حقوقی
۸	نظرسنجی عملکرد مشاور	فرآیند تجزیه، تحلیل و بهبود	۸	نیاز به مطالعه	معاونت طرح و توسعه و سایر معاونت های شرکت

نظارت بر مطالعه و اجرای طرح ها - پروژه های توسعه

Author: KHIAJIE
Version: ۱.۰
Description:

تهیه مستندات فنی و نقشه های
اجرایی جهت برگزاری مناقصه
پیشنهاد میگردد

گزارش، نقشه های کاداستر
جهت تملک یا پرداخت خسارت
پیشنهاد میگردد

دو فرآیند دیگر در حوزه طرح و توسعه بررسی و نقاط ریسک آن شناسایی شده است:

*روش اجرایی نظارت بر اجرای طرح ها و پروژه

*فرآیند امکانسنجی و انجام مطالعات توسعه منابع آبی

کمیته انتصابات

نام شرکت	نوع	ردیف	مشخصات مدیر / اعضای کمیته / واحد حسابرسی داخلی		
			نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته	سمت سازمانی
آب منطقه ای خراسان رضوی	کمیته	۱	علیرضا عامری	نایب رئیس و عضو کمیته	مشاور و جانشین مدیر عامل و عضو اصلی هیات مدیره
		۲	محمد زنگویی	عضو کمیته	معاون منابع انسانی، مالی و پشتیبانی
		۳	سمانه عاملی	عضو کمیته	مدیر منابع انسانی و پشتیبانی
		۴	مدعو	عضو مدعو	معاون مربوطه
تعداد جلسات برگزار شده کمیته انتصابات در سال ۱۴۰۲: ۳ جلسه					

صفحه : 1 از 1 کد مدرک : FR313302 شماره ویرایش : 0 تاریخ ویرایش : ۹۰/۰۱/۰۱		نام مدرک : فرم صورتجلسه
--	---	-------------------------

مشخصات جلسه			
نام جلسه : کمیته انتصابات		شماره جلسه : ۱	
محل : دفتر معاونت برنامه ریزی		تاریخ جلسه : ۱۴۰۲/۰۳/۰۱	مدت جلسه : ۳۰ دقیقه
اعضای شرکت کننده در جلسه			
اعضای حاضر در جلسه : آقایان : علیرضا عامری - محمد زنگویی - مجتبی برغمندی			
غایبین :			
دیر :			
مضمون جلسه			
ردیف	شرح مصوبه	مسئول اجرا	تاریخ اجرا
۱	مستندات و سوابق کاری و شرایط احراز آقای علی باب الحکمی مورد بررسی قرار گرفت و کمیته با انتصاب نامبرده در پست شماره ۱۳۲ با عنوان رئیس اداره منابع آب از تاریخ ۱۴۰۲/۴/۱ موافقت نمود.	مدیر منابع انسانی	
۲	مستندات و سوابق کاری و شرایط احراز آقای مهران خجسته سرخ لادی مورد بررسی قرار گرفت و کمیته با انتصاب نامبرده در پست شماره ۲۴۹ با عنوان مدیر امور مالی از تاریخ ۱۴۰۲/۴/۱ موافقت نمود.	مدیر منابع انسانی	

فصل نهم:

گزارش در ارتباط با اجرای مفاد آیین نامه اجرایی مولدسازی دارایی های دولت

خلاصه وضعیت برنامه مولد سازی اراضی - شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی

ردیف	نام ملک	مساحت (متر مربع)	ارزش برآوردی سال ۱۴۰۲ (میلیارد ریال)	روش ارزش افزایی پیشنهادی	وضعیت ارزش افزایی	آخرین وضعیت	نام پروژه متناظر برای تهاتر	برآورد هزینه مورد نیاز (میلیارد ریال)	مجوز های اخذ شده
۱	اراضی پایاب سد چالیدره	۵۷۲۲۵	۱۴۰۰۰	اراضی پایاب و مخزن سد چالیدره با قابلیت توسعه فعالیت های گردشگری به عنوان آورده قابل مولد سازی مصوب شده است.	کسب مجوز تغییر کاربری اراضی به گردشگری از کمیسیون امور زیربنایی استان	متوقف به دلیل عدم اخذ سند تک برگ	فاز دوم - تامین آب مشهد از طریق جایگزینی پساب تصفیه شده با آب کشاورزی زون یک	۷۰۰۰	کارگروه مولد سازی استان
							فاز اول - تامین آب شرب مشهد از رودخانه های مرزی هزار مسجد (اجرای تونل آب بر توسط موسسه فاطر)	۷۰۰۰	
۲	اراضی پایاب سد کارده	۴۹۲۲۰	۹۰	تغییر کاربری به خدمات و یا صنعتی (دامداری ، مرغداری و ...)	در مرحله پیگیری	به دلیل ارزش پایین زمین از اولویت خارج شده است	تصمیم گیری نشده است.		
۳	اراضی پاسباران سرخس	۸۱۰۰۰	۲۵	تغییر کاربری به خدمات و یا صنعتی (دامداری ، مرغداری و ...)	در مرحله پیگیری	به دلیل ارزش پایین زمین از اولویت خارج شده است	تصمیم گیری نشده است.		

اراضی چالیدره



اراضی پاسباران سرخس

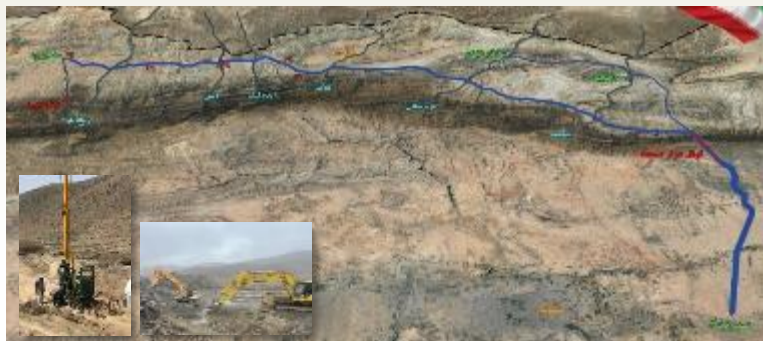


اراضی کارده



طرح های هدف مولد سازی

فاز اول - تامین آب مشهد از منابع آب مرزی یال شمالی هزارمسجد



فاز یک در دست اجرا: تونل آب بر به طول ۸٫۵ کیلومتر



۱۰ میلیون متر مکعب

۱۵۰ میلیارد تومان

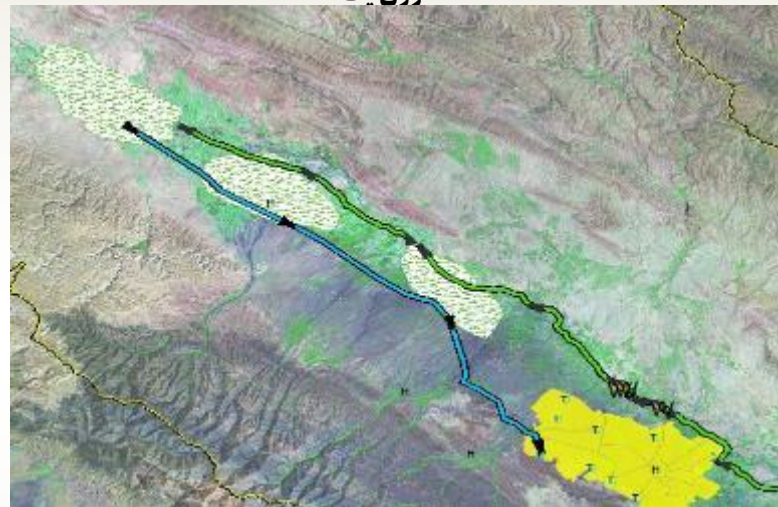
هدف پروژه

مطالبات تاکنون

۲۵۰۰ میلیارد تومان

مبلغ مورد نیاز پروژه

فاز دوم - تامین آب مشهد از طریق جایگزینی پساب تصفیه شده با آب کشاورزی
زون یک



لزم اخذ مجوز ماده ۲۳ برای افزایش اعتبار مورد نیاز



۳۵ میلیون متر مکعب

۹۷ میلیارد تومان

هدف پروژه

هزینه شده

۱۵۰۰ میلیارد تومان

مبلغ مورد نیاز تا اتمام پروژه

جلسه تفاهم نامه مولد سازی وزارت نیرو و استانداری



استانداری خراسان رضوی
پست: ...
تاریخ: ۱۴۰۲

با صلوات بر محمد و آل محمد

مضوبه کار گروه استانی مولدسازی دارایی های دولت

دومین جلسه کارگروه استانی مولدسازی دارایی های دولت رأس ساعت ۰۷/۰۰ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۲/۰۹/۱۳ در محل استانداری خراسان رضوی تشکیل و به استناد تصویب بخشی از اختیارات مولدسازی دارایی های دولت به استانداران موضوع ابلاغیه شماره ۱۵۷۰۷ مورخ ۱۴۰۲/۰۷/۲۶ سازمان خصوصی سازی، در خصوص موارد زیر تصمیم گیری و مشور شد این پیشنهادات به منظور اخذ مضوبه هیات عالی مولدسازی به دبیرخانه هیات ارسال شود:

۴- سازاد بودن تعداد یک فقره از املاک با بهره برداری شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی (پیوست ۵) مورد تایید کارگروه قرار گرفت و پیشنهاد شد در اجرای ماده (۱۲) آیین نامه اجرایی مولدسازی دارایی های دولت، با فروش اقساطی املاک یادشده

محمدحسین آروغی
رئیس سازمان مدیریت و برنامه ریزی خراسان رضوی

محمدحسین آروغی
نایب رئیس و نایب مدیر مرکز خراسان رضوی

سید محمد حسینی
مدیر کل امور اقتصادی و دارایی خراسان رضوی

جواد خدایی
معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری خراسان رضوی

محمودرضا عظیمی
استاندار خراسان رضوی

سامانه مولد سازی

پورتال حاکمیت شرکتی - مولدسازی دارایی ها

صفحه اصلی

ثبت دارایی ها

گردش وجوه

گزارشات

داشبوردها

جستجو

نظر ۲۵

گزارش مدارک

+

ثبت اصول

-	شرکت	نوع	تاریخ	نوع سند	کد پستی	ارزش دفتری	آخرین ثبتی	حسابات مرحله	حسابات بنا	پوشه	مولدسازی دارایی ها	عملیات	وضعیت
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۴۰۸۷.۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۴۰۸۷.۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۸۱۷۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۹۸۳۳۹			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۸۱۷۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۸۱۷۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۴۰۸۷.۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۸۱۷۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۸۱۷۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۴۰۸۷.۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۴۰۸۷.۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه
	شرکت آپ منطقه ای خراسان رضوی	مرخصه	زادگان	تک برگ	ندارد			۴۰۸۷.۵			ارتباط مستقیم		ثبت اولیه

۱۲ از ۱۲

فصل دهم: گزارش در ارتباط با نحوه تسویه و مهارت‌رسانی‌ها با استفاده از ظرفیت

های قانون بودجه سال ۱۴۰۲

استفاده از ظرفیتهای قانونی برای تسویه مطالبات

میلیون ریال

ردیف	نام ارگان	مانده ابتدای دوره سال ۱۴۰۲	تسویه شده از طریق اوراق تسویه	قبوض صادر شده طی سال ۱۴۰۲	مانده پایان دوره سال ۱۴۰۲
۱	ارتش	۱۲۵،۸۲۷	۱۲۵،۸۲۷	۷۴،۸۶۷	۷۴،۸۶۷
۲	سپاه	۴۱،۶۳۰	۴۱،۶۳۰	۳۵،۶۰۳	۳۵،۶۰۳
۳	نیروی انتظامی	۱۵،۵۶۵	۱۵،۵۶۵	۱۰،۳۲۹	۱۰،۳۲۹
	جمع	۱۸۳،۰۲۲	۱۸۳،۰۲۲	۱۲۰،۷۹۹	۱۲۰،۷۹۹

استفاده از ظرفیتهای قانونی برای تسویه مطالبات

وزارت نیرو
 شرکت توسعه و مدیریت منابع آب ایران
 شماره ثبت سازمان: ۱۳۷۹۷۲۷۱۱۳
 تاریخ ثبت سازمان: ۱۳۷۹/۰۷/۰۲
 شماره دفاتر: ۱۳۷۹۷۲۷۱۱۳
 شماره تلفن: ۱۳۷۹۷۲۷۱۱۳

جینی تولید یا اشتراک برآید

رئیس هیات مدیره و مدیران عامل محترم شرکت های سپهاس اب منطقه ای و سازمان آب و برق خوزستان

مطالعات از نیروی های مسلح

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

در بهمن ماه سال ۱۳۸۷، در تاریخ ۲۲/۱۲/۸۷ و ۲۴/۱۲/۸۷، مصادف با ششمین و هفتمین روزهای اردیبهشت و نهمین روز فروردین ماه جاری، وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح، در راستای اجرای بنده «ب» ماده (۱۵) قانون بودجه سال ۱۳۸۰ کشور منتهی به تأیید و اعلام سازمان در دستورالعمل نیروهای مسلح برای تفکیک ارتش، سپاه، نیروهای نظامی و وزارت اطلاعات از آیین مالی می گردد، به پیشنهاد استفسار فرماندهان نسبت به اعلام حساب در نظر آن شرکت نیز اقدام لازم صورت پذیرد.

شجاع حسین ری والا

مدیر کل دفتر مجامع عمومی و نظارت مالی



: 2009/09/01

کتابخانه ملی افغانستان، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، کابل، افغانستان. ۱۳۹۸

شرکت ماکر تخصصی منابع آب ایران										
نام متقاضی	مطالبات از نیروهای	مبلغ نهائری	درصد نهائری	ارتنس		سپاه		فرابدا		وزارت دفاع
				مبلغ نهائری	مبلغ بدهی	مبلغ نهائری	مبلغ بدهی	مبلغ نهائری	مبلغ بدهی	
آب منطقه ای قم	۸۸,۹۷۶	۷۳,۰۱۶	۸۲,۳۲	۲۶,۱۲۰	۳۱,۵۰۷	۶۲,۵۵۶	۵۱,۵۰۹	۱۵۶	۲۰,۲۲۸	۱۶,۹۲۷
آب منطقه ای استان کرمان	۴۱۹,۷۶۴	۲۱۹,۷۶۴	۱۰۰	۱۵۷,۱۴۴	۱۵۷,۱۴۴	۳۷,۲۲۵	۲۷,۲۲۵	۱۵۶	۲۰,۲۲۸	۱۶,۹۲۷
آب منطقه ای استان قزوین	۲۴۰,۵۸۳	۱۹۰,۴۲۱	۷۹,۰۷	۱۶۲,۶۷۲	۲۰۵,۴۸۷	۲,۴۱۳	۱,۹۰۸	۱۰,۱۸۸	۱۰,۱۸۸	۱۰,۱۸۸
آب منطقه ای استان خراسان جنوبی	۵۸,۵۴۶	۵۸,۵۴۶	۱۰۰	۳۹,۳۹۹	۸,۹۵۹	۳۶,۹۵۹	۳۶,۹۵۹	۱,۴۹۱	۱,۴۹۱	۱,۴۹۱
آب منطقه ای کرمانشاه	۱۲۱,۴۲۱	۱۱۳,۸۲۲	۱۰۰	۱۲۵,۸۲۷	۱۲۵,۸۲۷	۲۱,۴۲۰	۴۱,۴۲۰	۱۵,۵۴۵	۱۵,۵۴۵	۱۵,۵۴۵
سپاه ای آب منطقه ای البرز	۳۲,۵۵۲	۲۷,۱۰۲	۲۰۰	۳,۲۰۲	۳,۲۰۲	۱۲,۱۲۱	۱۲,۱۲۱	۲۵۱	۱۶,۲۲۵	۱۶,۲۲۵
آب منطقه ای استان گیلان	۲۳,۷۸۹	۱۹,۵۰۰	۹۳,۸۸	۹۷,۴۸۵	۹۱,۶۱۹	۹۰,۵۱۷	۸۵,۰۷۰	۱,۴۲۹	۱,۴۲۹	۱,۴۲۹
آب منطقه ای استان لرستان	۱۸۹,۴۴۱	۱۷۸,۰۲۲	۱۰۰,۰۰	۵۲۲,۵۰۲	۵۲۲,۵۰۲	۶۲۸,۱۷۶	۶۲۸,۱۷۶	۲۰,۴۹۵	۲۰,۴۹۵	۲۰,۴۹۵
آب منطقه ای استان فارس	۱,۳۱۱,۳۷۳	۱,۳۱۱,۳۷۳	۱۰۰,۰۰	۹۸,۴۰۴	۵۷,۱۶۸	۱۰,۳۰۴	۵,۹۸۹	۱,۴۲۰	۱,۴۲۰	۱,۴۲۰
آب منطقه ای استان کرمانشاه	۱۱۰,۴۲۸	۶۹,۱۹۹	۵۸,۱۲	۲,۵۵۲	۳,۵۵۲	۳,۵۵۲	۳,۵۵۲	۹۰۴	۹۰۴	۹۰۴
آب منطقه ای استان ایلام	۷,۴۱۹	۷,۴۱۹	۱۰۰	۵۰۰,۴۴۹	۵۰۰,۴۴۹	۱,۲۸۷	۱,۲۸۷	۱,۴۲۲	۱,۴۲۲	۱,۴۲۲
آب منطقه ای استان هرمزگان	۵۰۳,۴۹۴	۵۰۳,۴۹۴	۱۰۰	۱۶۰,۲۵۲	۱۶۰,۲۵۲	۱۸,۴۲۲	۱۸,۴۲۲	۱,۳۲۱	۱,۳۲۱	۱,۳۲۱
آب منطقه ای آذربایجان غربی	۱۸۱,۰۷۲	۱۸۱,۰۷۲	۱۰۰	۱۶,۹۰۰	۱۶,۹۰۰	۱۵,۴۴۶	۱۵,۴۴۶	۱۰,۱۲۲	۱۰,۱۲۲	۱۰,۱۲۲
آب منطقه ای استان خراسان شمالی	۳۵,۴۴۶	۳۵,۴۴۶	۱۰۰	۲۴,۹۹۲	۲۴,۹۹۲	۲,۴۲۰	۲,۴۲۰	۴۱۶	۴۱۶	۴۱۶
آب منطقه ای استان همدان	۲۷,۴۴۹	۲۷,۴۴۹	۱۰۰	۲۲,۲۰۵	۲۲,۲۰۵	۲۲,۲۰۵	۲۲,۲۰۵	۱,۰۱۲	۱,۰۱۲	۱,۰۱۲
آب منطقه ای استان اذربایجان	۲۲,۴۰۵	۲۲,۴۰۵	۱۰۰	۲۱,۴۹۹	۲۱,۴۹۹	۲۰,۵۲۹	۲۰,۵۲۹	۱۶,۴۱۲	۱۶,۴۱۲	۱۶,۴۱۲
آب منطقه ای استان گلستان	۶۵۲۰	۶۵۲۰	۱۰۰	۱۱۳,۴۰۹	۱۱۳,۴۰۹	۲۹,۱۷۰	۲۹,۱۷۰	۱۶,۹۲۲	۱۶,۹۲۲	۱۶,۹۲۲
آب و برق استان خوزستان	۳۷۲,۰۵۱	۳۷۲,۰۵۱	۱۰۰	۳۵,۷۲	۳۵,۷۲	۹۸,۴۲۸	۹۸,۴۲۸	۲۵,۴۱۵	۲۵,۴۱۵	۲۵,۴۱۵
آب منطقه ای استان سیستان و بلوچستان	۲۲۸,۴۳۴	۲۲۸,۴۳۴	۱۰۰	۸۸,۸۷	۸۸,۸۷	۹۸,۵۶۸	۹۸,۵۶۸	۱۰,۱۲۲	۱۰,۱۲۲	۱۰,۱۲۲
آب منطقه ای استان چهار محال	۹,۸۵۶۸	۹,۸۵۶۸	۱۰۰	۲۰,۱۲۲	۲۰,۱۲۲	۲۰,۱۲۲	۲۰,۱۲۲	۲۵۰	۲۵۰	۲۵۰
آب منطقه ای استان آذربایجان شرقی	۳۰,۶۱۶	۳۰,۶۱۶	۱۰۰	۴۱,۳۱۶	۴۱,۳۱۶	۲۲,۲۲۲	۲۲,۲۲۲	۵,۶۵۷	۵,۶۵۷	۵,۶۵۷
آب منطقه ای استان زنجان	۸۱,۴۵۲	۷۸,۲۸۲	۵۹,۲۸	۱۷,۳۶۶	۴,۳۷۲	۱۷,۳۶۶	۴,۳۷۲	۶,۳۵۷	۶,۳۵۷	۶,۳۵۷
آب منطقه ای استان مازندران	۹۰,۸۷۲	۲۲,۰۱۶	۲۵,۳۳	۱۷,۳۶۶	۴,۳۷۲	۱۷,۳۶۶	۴,۳۷۲	۶,۳۵۷	۶,۳۵۷	۶,۳۵۷
سازمان آب منطقه ای تهران	۱,۵۷۲,۹۲۷	۱۵۲,۵۴۶	۹,۶۸	۸۶۱,۹۵۶	۸۶,۱۹۵	۸۶,۱۹۵	۸۶,۱۹۵	۱۶,۰۱۵	۱۶,۰۱۵	۱۶,۰۱۵
سپاه ای آب منطقه ای مرکزی	۳۹,۹۶۳	۳۹,۹۶۳	۱۰۰	۱,۹۶۱	۱,۹۶۱	۱۸,۰۰۲	۱۸,۰۰۲	۶۴,۰۵۵	۶۴,۰۵۵	۶۴,۰۵۵
سپاه ای آب منطقه ای اصفهان	۵۷۸,۴۱۴	-	-	۱,۹۶۱	۱,۹۶۱	۱۸,۰۰۲	۱۸,۰۰۲	-	-	-
سپاه ای آب منطقه ای بوشهر	۶۸۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	-
سپاه ای آب منطقه ای سمنان	۲۹۸,۵۲۲	-	-	-	-	-	-	-	-	-
آب منطقه ای آذربایجان و بزر احمد	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

فصل یازدهم: ارائه گزارش عملکرد در ارتباط با نحوه اجرای بخشنامه مربوطه در ارتباط با پرداخت

صورتحساب های جاری آب و برق مصرفی در مهلت مقرر قانونی

پرداخت هزینه های انرژی در سال ۱۴۰۲

مجموع هزینه های آب و برق ۲۲,۴۴۰ میلیون ریال

شماره سند: ۱۳۴۵۶۷۸۹۰
تاریخ: ۱۴۰۲/۰۵/۰۱

موضوع: پرداخت هزینه های آب و برق

مبلغ: ۲۲,۴۴۰,۰۰۰ ریال

توضیحات: این سند به منظور پرداخت هزینه های آب و برق صادر شده است.

ردیف	شرح	مبلغ
۱	هزینه آب	۱۰,۰۰۰,۰۰۰
۲	هزینه برق	۱۲,۴۴۰,۰۰۰
۳	هزینه گاز	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴	هزینه تلفات	۹۰۰,۰۰۰
۵	هزینه تعمیرات	۵۰,۰۰۰
۶	هزینه حمل و نقل	۱۰,۰۰۰
۷	هزینه بیمه	۲۰,۰۰۰
۸	هزینه حقوق و دستمزد	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹	هزینه مالیات	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۰	هزینه سود	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۱	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۲	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۳	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۴	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۵	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۶	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۷	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۸	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۹	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۲۰	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۲۱	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۲۲	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۲۳	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۲۴	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۲۵	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۲۶	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۲۷	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۲۸	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۲۹	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۳۰	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۳۱	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۳۲	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۳۳	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۳۴	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۳۵	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۳۶	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۳۷	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۳۸	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۳۹	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴۰	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴۱	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴۲	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴۳	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴۴	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴۵	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴۶	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴۷	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴۸	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۴۹	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۵۰	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۵۱	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۵۲	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۵۳	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۵۴	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۵۵	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۵۶	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۵۷	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۵۸	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۵۹	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۶۰	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۶۱	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۶۲	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۶۳	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۶۴	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۶۵	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۶۶	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۶۷	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۶۸	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۶۹	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۷۰	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۷۱	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۷۲	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۷۳	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۷۴	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۷۵	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۷۶	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۷۷	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۷۸	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۷۹	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸۰	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸۱	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸۲	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸۳	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸۴	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸۵	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸۶	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸۷	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸۸	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸۹	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹۰	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹۱	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹۲	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹۳	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹۴	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹۵	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹۶	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹۷	هزینه بدهی	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹۸	هزینه سرمایه	۱,۰۰۰,۰۰۰
۹۹	هزینه سایر	۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۰۰	هزینه اقساط	۱,۰۰۰,۰۰۰

مجموع: ۲۲,۴۴۰,۰۰۰ ریال

تاریخ: ۱۴۰۲/۰۵/۰۱

موضوع: پرداخت هزینه های آب و برق

مبلغ: ۲۲,۴۴۰,۰۰۰ ریال

توضیحات: این سند به منظور پرداخت هزینه های آب و برق صادر شده است.

شماره سند: ۱۳۴۵۶۷۸۹۰
تاریخ: ۱۴۰۲/۰۵/۰۱

موضوع: پرداخت هزینه های آب و برق

مبلغ: ۲۲,۴۴۰,۰۰۰ ریال

توضیحات: این سند به منظور پرداخت هزینه های آب و برق صادر شده است.

مجموع: ۲۲,۴۴۰,۰۰۰ ریال

تاریخ: ۱۴۰۲/۰۵/۰۱

موضوع: پرداخت هزینه های آب و برق

مبلغ: ۲۲,۴۴۰,۰۰۰ ریال

توضیحات: این سند به منظور پرداخت هزینه های آب و برق صادر شده است.

فصل دوازدهم: چالش‌ها و راهکارها

- مشکلات و چالشها

۱. چالش های حکمروایی و مدیریت یکپارچه منابع
 ۲. چالشهای تغییر اقلیم
 ۳. چالش های نیروی انسانی
 ۴. چالشهای مالی
 ۵. چالشهای کیفی منابع آب
 ۶. چالشهای امنیتی و پدافند غیر عامل
 ۷. چالش های قانونی
 ۸. چالشهای بازار آب
 ۹. چالشهای مرتبط با موضوع پساب
 ۱۰. چالش های آموزش در حوزه آب
 ۱۱. یکپارچه نبودن مدیریت منابع آب کشور
 ۲۱. ناهماهنگی در سیاست گذاریها
 ۳۱. ضعف همکاری و هماهنگی بین دستگاهها
 ۴۱. فرسوده بودن شبکههای آبیاری
 ۵۱. اتلاف آب در بخشهای مختلف
 ۶۱. عدم توجه به ملاحظات زیست محیطی در فعالیتهای عمرانی
 ۷۱. ضعف فن آوری
 ۸۱. قطبی بودن تمرکز جمعیت و صنعت در گستره کشور
 ۹۱. کمبود آگاهیهای کشاورزان از استفاده بهینه از آب و نهادههای کشاورزی
 ۰۲. چالشهای مشارکت بخش خصوصی در صنعت آب
- و در انتها بطور کلی نبودن تخصیص (به موقع ، متناسب با نیاز ، بصورت نقد) موجب تاخیر در اجرای پروژه ها و همچنین تاخیر در تعمیر ، نگهداری تاسیسات آبی و تجهیز و به روز رسانی ادوات حوزه مطالعات در طرح تکمیل و تجهیز خواهد بود.

چالش‌ها	راهکارها
تسویه نشدن مطالبات سنواتی از شرکت های ابقای مشهد و استان که علی رقم دستور تسویه حساب از محل مازاد دارایی ها و پیگیری های متعدد این شرکت متاسفانه تا کنون منجر به نتیجه نشده و شرکت های ابقا اقدامی نکردند.	پیشنهادمی شود چون مطالبات سنوات قبل با لحاظ ارزش زمانی در حال حاضر رقم ناچیزی می باشد ، با توجه به تورم بروز شده و از محل املاک تسویه شود.
علی رغم جلسات و مکاتبات متعددی که برای ابرادات سامانه ساماب انجام شده ولی هنوز این سامانه گزارشگیری دقیق و منطبق با دفاتر مالی ارائه نمی دهد. از اینرو همیشه مورد ایراد حسابرسان است. از طرفی بار مالی زیادی بابت مالیات ارزش افزوده بر شرکت تحمیل می شود.	پیشنهاد می شود سامانه به صورتی اصلاح شود که بار مالی چاه های متروکه و در جریان ابطال با کد جداگانه ای مشخص شوند .
نحوه ارزیابی کارنامه بهره وری مبهم است. این امر موجب گردید در سال قبل امتیاز شرکت کاهش یابد در صورتیکه در سایر ارزیابی ها شرکت موفق به کسب رتبه های ممتاز گردیده بود.	پیشنهاد می شود در این زمینه شفاف سازی شود.
بند ع تبصره ۸ قانون بودجه ۱۴۰۲ و تاثیر کاهش درآمدی این قانون	پیشنهاد می شود با نظر شرکتهای آب منطقه ای قانون به نحوی اصلاح شود که هم در جهت حفظ و تامین منابع آبی کشور باشد و هم درآمدهای شرکتهای آب منطقه ای در آن لحاظ شود.
با اجرای قانون جذب ایثارگران عملا بیشترین نیروی انسانی در بخش خدمات است و شرکت مجددا بعد از سالها مواجه با نیروی کارگری شده است. قطعا این موضوع در سنوات آتی در تصمیم گیری مدیران آینده مشکلات زیادی را ایجاد خواهد کرد. همچنین انگیزه کار در نیروی انسانی را کاهش داده و بار مالی زیادی را تحمیل کرده که نتیجه آن کاهش بهره وری نیروی انسانی خواهد بود.	پیشنهادمی شود : * پستهای مشمولین فقط کارگری باشد * پستها ستاره دار باشند * مشمولین موظف شوند حداقل ۵ سال را در شهرستانها انجام وظیفه کنند.
دیوان محاسبات استان چاههای مشمول ۳۰ درصد را بعنوان جریمه تلقی کرده و اخذ مالیات بر ارزش افزوده آن را خلاف می داند .	پیشنهاد می شود در اینخصوص هماهنگی های لازم با دیوان محاسبات کشور انجام شود و موضوع بطور شفاف به دستگاهها ابلاغ گردد.
بیمه قرارداد نیروهای اشل که در اینخصوص متاسفانه سازمان تامین اجتماعی در سال جاری همکاری لازم برای قراردادهای ایشان نداشته و بار مالی زیادی را به شرکت تحمیل کرده است.	پیشنهادمی شود بخشنامه یا دستور العملی که سازمان تامین اجتماعی ملزم به رعایت آن گردد، ابلاغ شود.
عدم کفایت پستهای سازمانی	پیشنهاد می شود با در نظر گرفتن وسعت استان و حجم کار شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی با اصلاح چارت سازمانی و ایجاد ۵ امور جدید موافقت شود. در این مورد قبلا درخواستها ارسال شده است.
عدم تناسب بین دریافتی های کارمندی و کارگری.	پیشنهاد اصلاح قانون
عدم کسر بیمه از رفاهیات که موجب کاهش شدید حقوق بازنشستگی میباشد .	پیشنهاد اصلاح قانون
اعلام نکردن صحیح حجم آب شرب خانگی و غیر خانگی و بعضی مواقع امضاء نکردن قراردادهای همسان توسط شرکتهای ابقا موجب بروز مشکلات دستگاههای نظارتی گردیده است.	پیشنهاد می شود شرکتهای مادر تخصصی نسبت به ایراد دستگاههای نظارتی ورود کرده و شرکتهای ابقا ملزم به رعایت آن شوند.

چالش‌ها	راهکارها
مدیریت منابع آب و پساب	*پیشنهاد می شود: *با توجه به اینکه پساب منبع آب جدیدی نمی باشد شرکت مهندسی اب و فاضلاب کشور موظف گردد کلیه طرح های ارائه شده در این خصوص ، بخصوص سرمایه گذاری بخش خصوصی را با نظر شرکت مدیریت منابع آب ایران و پس از هماهنگی و تایید شرکت آب منطقه ای جهت جایگزینی تامین آب شرب و چاههای کشاورزی تصویب نماید.
تعیین تکلیف مابقی معارضین چهل بازه	
تامین آب شرب مشهد	پیشنهاد می شود : اهتمام ویژه شرکت مدیریت منابع آب به طرح های پیشنهادی ارائه شده تامین آب شرب مشهد تامین اعتبار فوری مورد نیاز از محل اعتبارات منابع عمومی و متمرکز و صدور مجوز های تخصیص آب
دریافت اطلاعات کنتورها به صورت پراکنده با فرمت های مختلف از سامانه های شرکت های کنتورساز	پیشنهاد می شود ایجاد سامانه واحد برای جمع آوری و دریافت کلی اطلاعات ارائه شده از شرکت های کنتورساز و وجود سرور آن در شرکت مدیریت منابع آب ایران
ایرادات متعدد در سامانه ساماب و کند بودن اجرای تصمیمات اتخاذ شده در کارگروه	پیشنهاد می شود با توجه به اینکه اکثر این تصمیمات از طریق شرکت پیمانکار توسعه سامانه اعلام می گردد و نیاز به تامین منابع مالی دارند اولاً شرکت مدیریت موارد توسعه را تعیین تکلیف نموده ثانیاً نسبت به تامین منابع مالی آن سریعاً اقدام نمایند

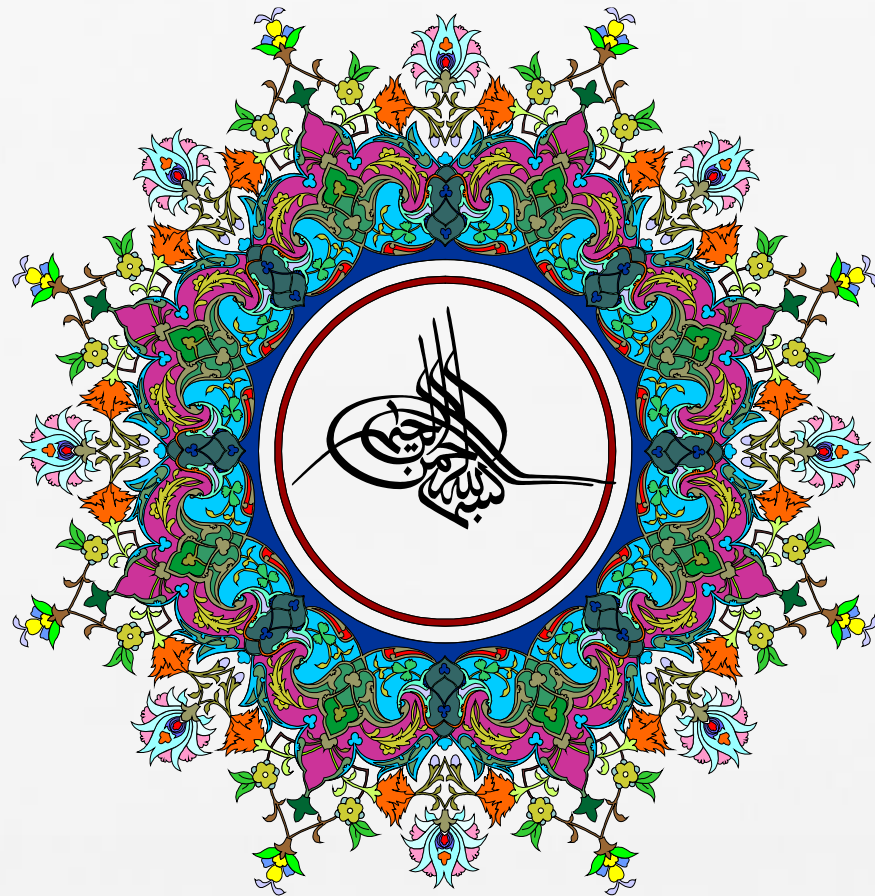
رمز و راز ماندگاری نیاکانمان
و شرط بقای ما و فرزندانمان
در این سرزمین کم آب،
سازگاری با کم آبی است.

• کل وصولی نقد شرکت بر اساس گزارش حوزه درآمد و مشترکین :

• در سال ۱۴۰۱ به مبلغ ۳۴۶ میلیارد تومان

• در سال ۱۴۰۲ به مبلغ ۷۰۰ میلیارد تومان

وضعیت نیروی انسانی در شرکت آب منطقه ای خراسان						
توضیح ۱۴۰۳	توضیح ۱۴۰۲	توضیح ۱۴۰۱	رضوی			
			نوع استخدام و بکارگیری	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳
مرخصی بدون حقوق خانم نورانی			۱۹۶	۱۹۷	۱۹۲	کارمندان رسمی، رسمی – آزمایشی
مرخصی بدون حقوق آقای علی عزیزی	بازنشستگی مرتضی لطفی ابرده و ،مرخصی بدون حقوق آقای نبی طاهری ، ، استعفای خانم سمانه صادقیان، جذب خانم خرازی، ماموریت آقای ذبیحی، انتقال دائم خانم قزاق از ، ، شرکت	بازخریدی آقای حسن صفری تقی بک در تاریخ ۲۵/۱۱/۴۰۱	۳۶	۳۷	۳۹	کارمندان پیمانی
	آقای عرب خوانی در تاریخ تبدیل وضعیت شدند ۰۱/۰۱/۱۴۰۳	تبدیل وضعیت کارگری	۹۲	۹۱	۸۰	قرارداد کارگری
		سعید ایزدی تبدیل وضعیت شدند	۲۱	۲۱	۲۲	قرارداد کار معین
اول سال ۱۵ نفر آمار جدید = ۹ نفر		۹	۱۵	۱۸		سرباز امریه و نخیه
		خانم قدوسی تبدیل وضعیت شدند	۳۵	۳۵	۳۶	قرارداد طرح های عمرانی
			۱۳۵	۱۳۶	۱۵۰	نیروهای متصدیان ایستگاههای آب و هواشناسی
			۱۴۱	۱۴۶	۱۵۶	اکیپ های گشت و بازرسی
۵ نفر تأسیسات+ ۱۰ نفر نگین قطره پاژ +۱۳۹ نفر عظیم گستر و ۶ نفر جایگزین+۶ نفر سفیر میثاق	در سال ۱۴۰۲ ۵ نفر تأسیسات+ ۱۰ نفر نگین قطره پاژ +۱۳۹ نفر عظیم گستر و ۶ نفر جایگزین+۶ نفر سفیر میثاق		۱۶۶	۱۶۶	۱۷۵	شرکتی (حجمی)
در ابتدای سال ۱۴۰۳ (انتهای سال ۱۴۰۲) تعداد نیروها ۱۰۸ نفر بودند، در مرداد سال ۱۴۰۳ جهت تکمیل نیرو در سد قره تیکان تعداد ۷ نفر به شرح ذیل: آقای ابراهیم فیروزکوهی، قاسم اسلامی، علی نادمی، مجید فولاد پناه، رمضان زالی، محمد آرام، علی اکبر غفاران اضافه شدند که امار به ۱۱۵ نفر رسید ولی با تبدیل وضعیت آقای داربویی و بازنشستگی آقای علی دهقان در حال حاضر ۱۱۳ نفر هستند			۱۱۳	۱۱۳	۱۰۱	شرکتی (نگهبان)
دو نفر نماینده			۸۲	۸۰	۷۶	نیروهای حمل و نقل





شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی

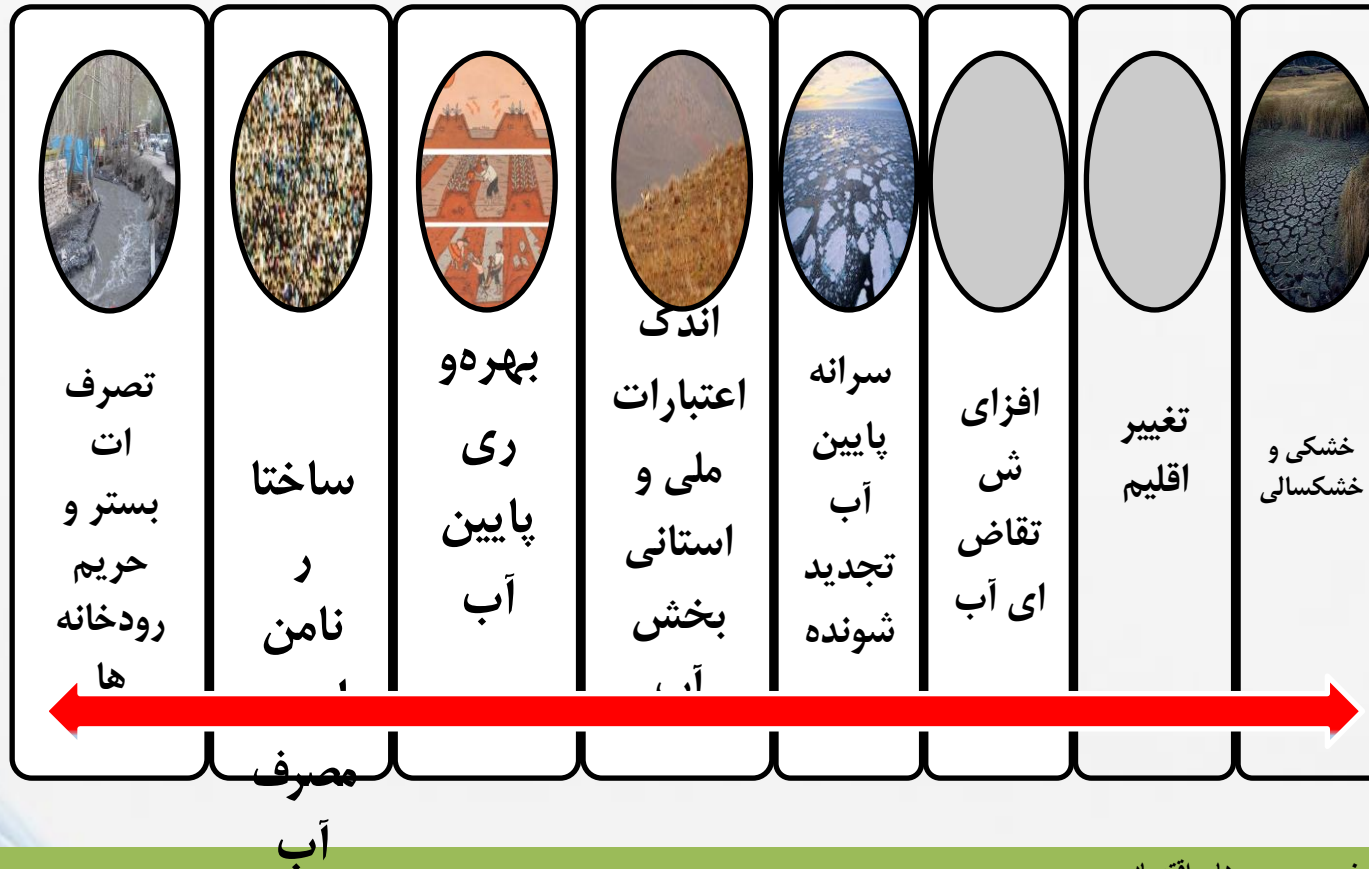
معاونت برنامه ریزی



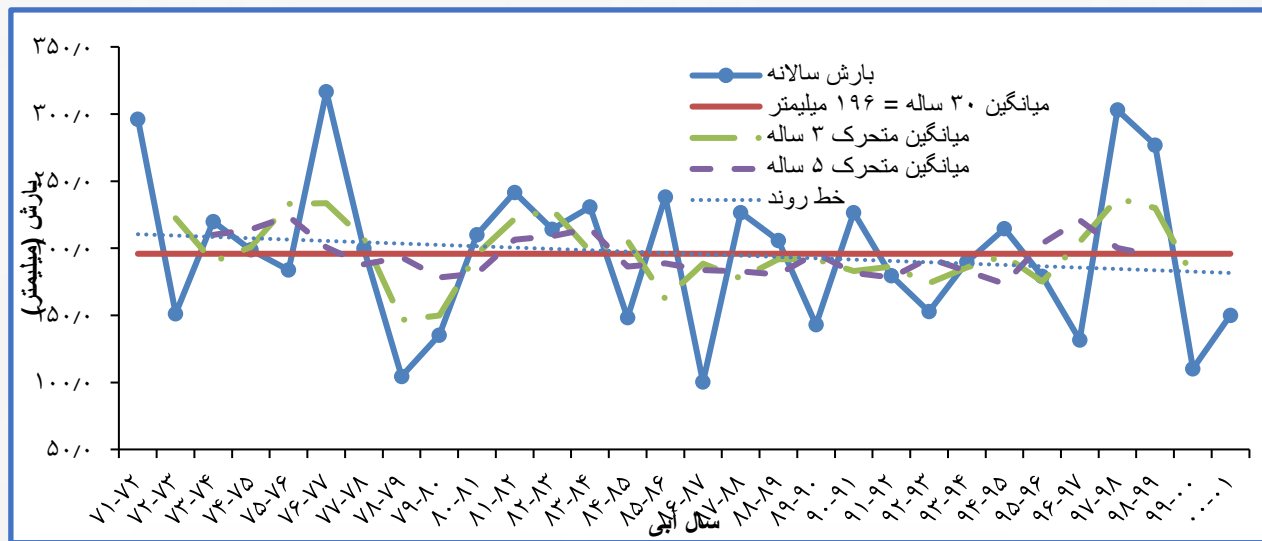
گزارش عملکرد و برنامه مدیریت تحقیقات، برنامه ریزی و بررسی ای اقتصادی

آذرماه ۱۴۰۲

مهمترین چالش‌های حوزه‌ی آب

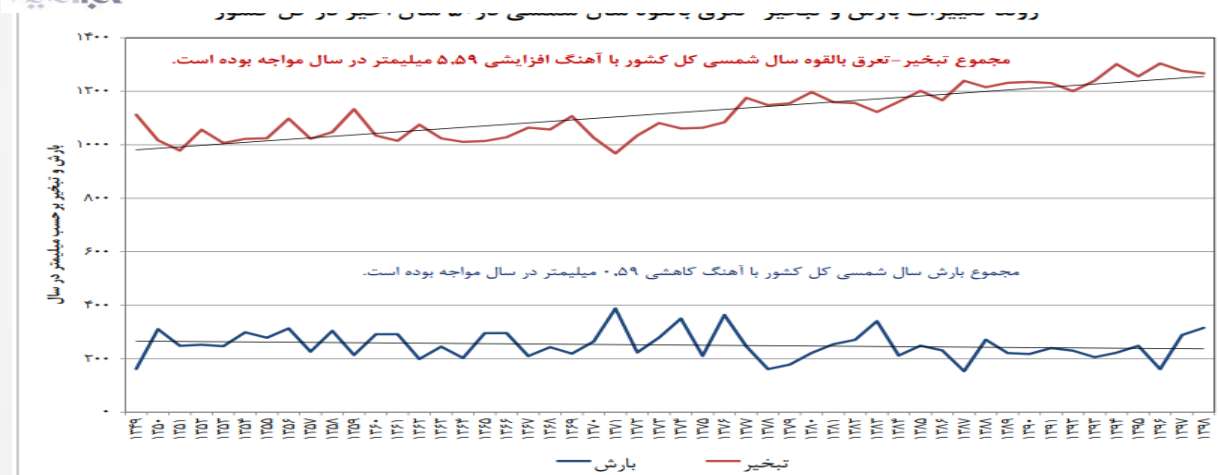
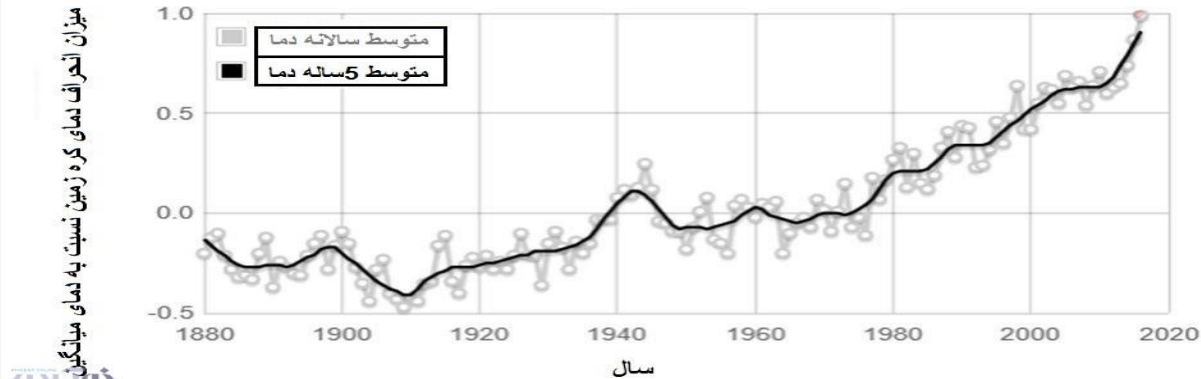


تغییرات بارندگی استان در ۳۰ سال گذشته

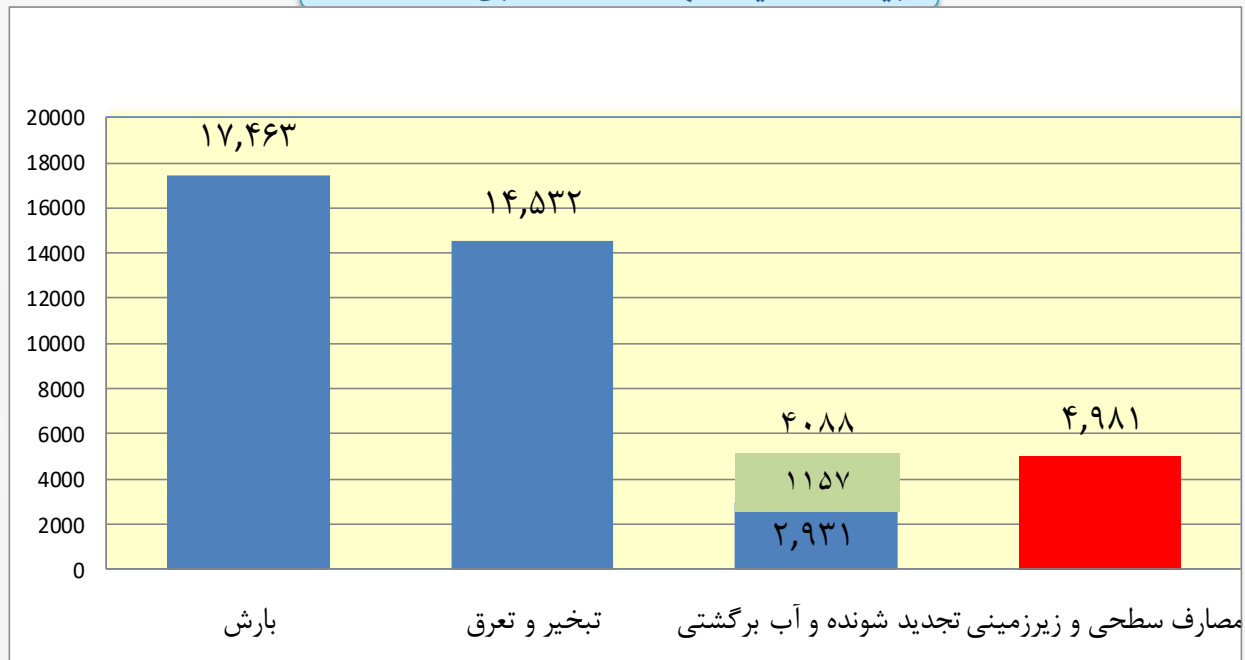


تغییرات بارش سال آبی جاری نسبت به		بارش سال آبی (میلیمتر)		
متوسط دراز مدت (درصد)	سال آبی گذشته (درصد)	۱۴۰۰-۰۱	۱۳۹۹-۰۰	دراز مدت
-۱۸	۲۹	۲۰۴	۱۵۸	۲۴۹
-۲۳	۳۶	۱۵۰	۱۱۰	۱۹۶
-۲۴	۳۲	۱۶۵	۱۲۵	۲۱۸
				کشور
				استان
				دشت مشهد

تغیلات دما، استان در ۳۰ سال گذشته

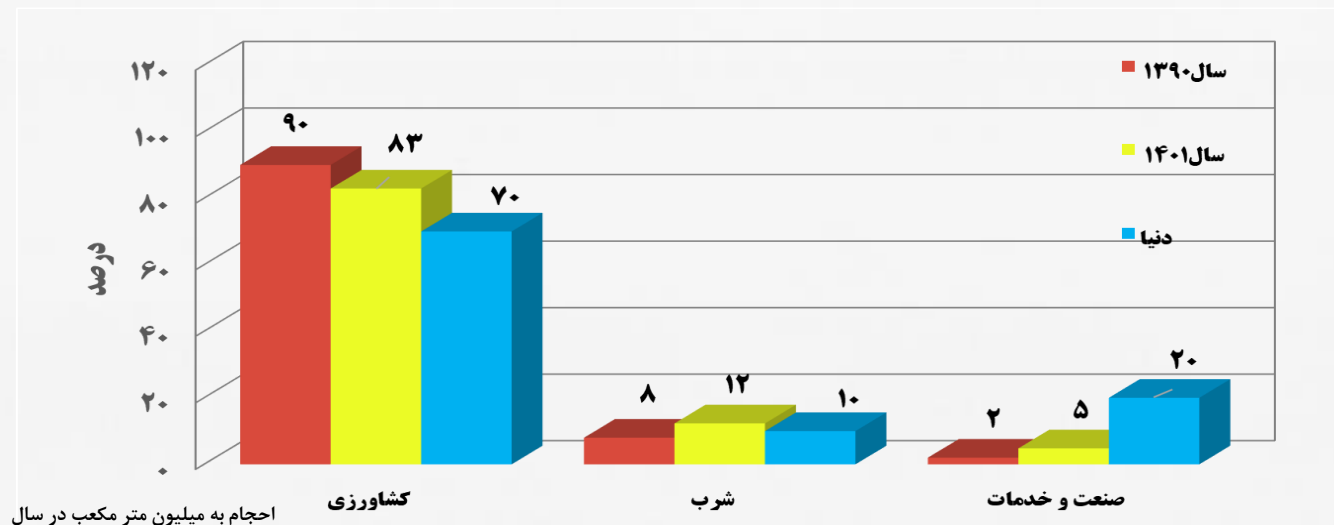


بیان شماتیک آب استان سال آبی ۱۴۰۰-۰۱



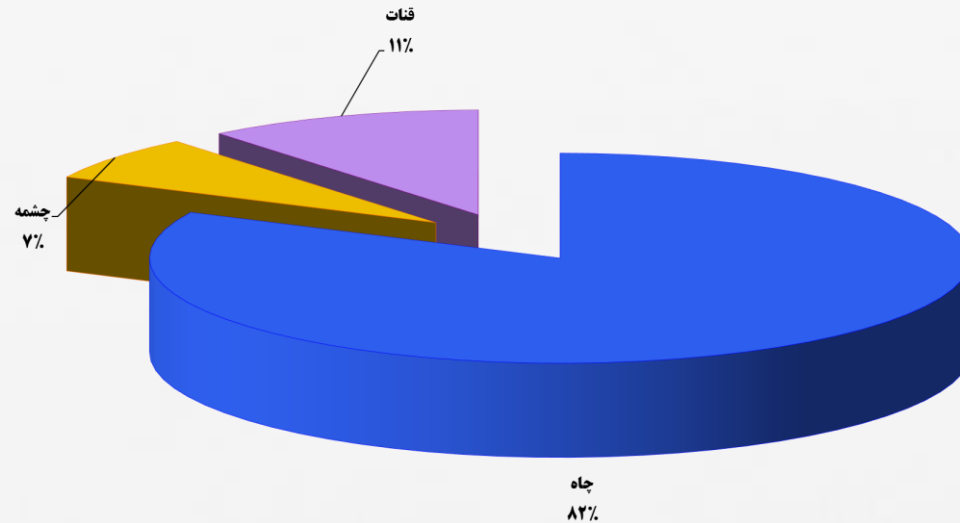
مجموع کسری مخزن ۹۲۸- میلیون متر مکعب در سال

ساختار مصرف آب طی سال های ۱۳۹۰ تا ۱۴۰۱ و مقایسه با دنیا

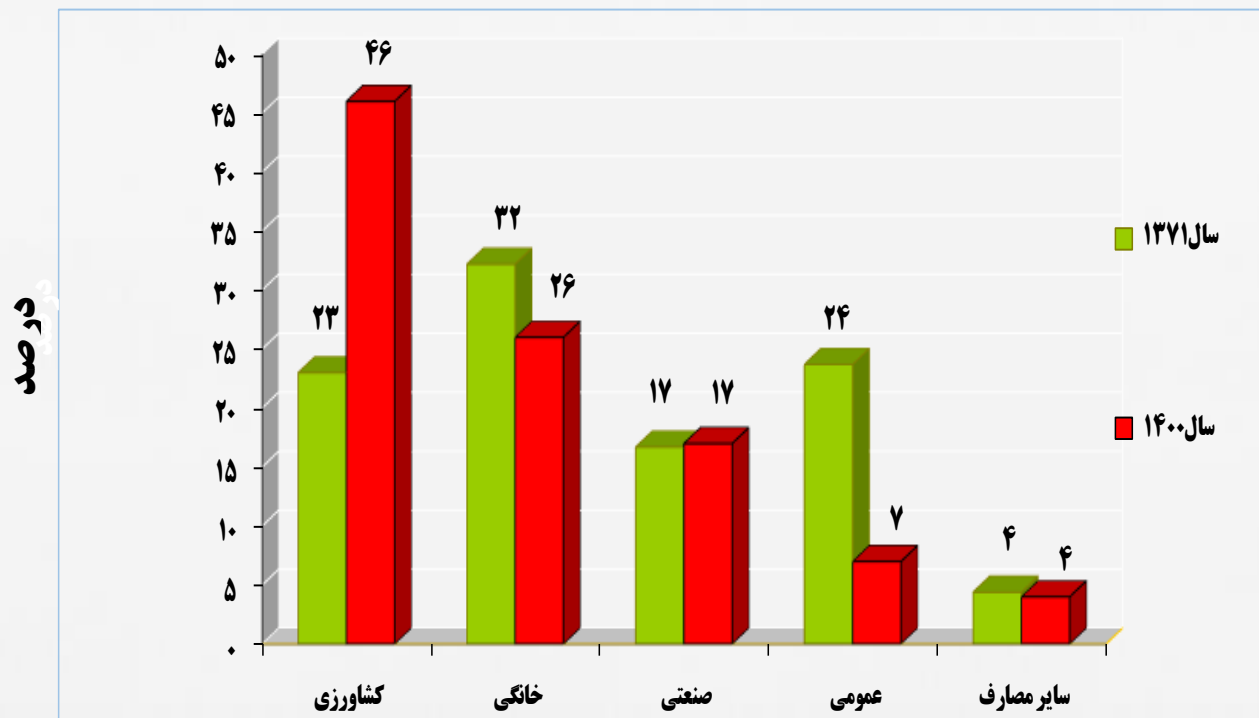


مصارف	سطحی	زیرزمینی	جمع
کشاورزی	۴۳۷	۳۵۱۷	۳۹۵۴
شرب و بهداشت	۱۲۲	۴۶۴	۵۸۶
صنعت	۴	۷۰	۷۴
خدمات	۲۱	۱۳۵	۱۵۶
جمع کل	۵۸۴	۴۱۸۵	۴۷۶۹

وضعیت برداشت آب از منابع آب زیر زمینی

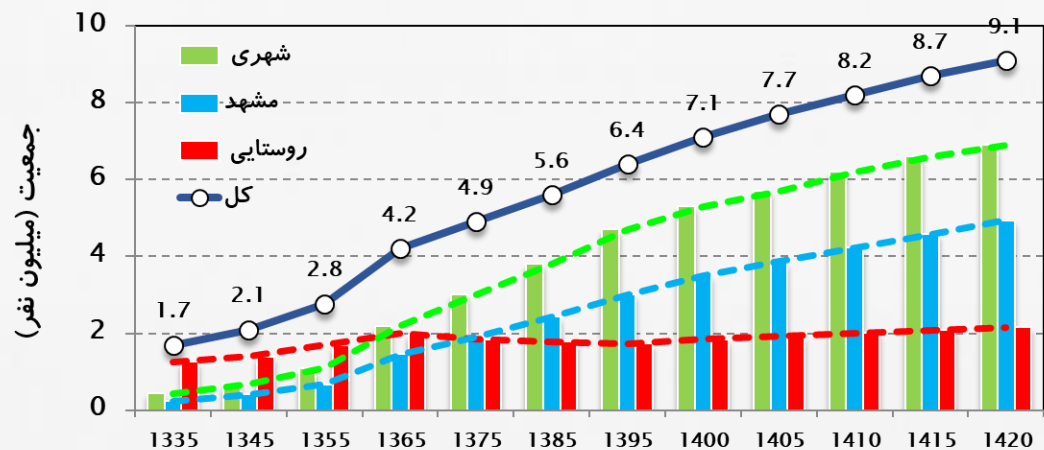


مقایسه میزان و رشد توزیع برق برای مصارف مختلف از سال ۱۳۷۱ تا ۱۴۰۰



سهم برق مصرفی در بخش صنعت در دنیا ۵۵ در ترکیه ۶۰ و در چین ۸۰ درصد است

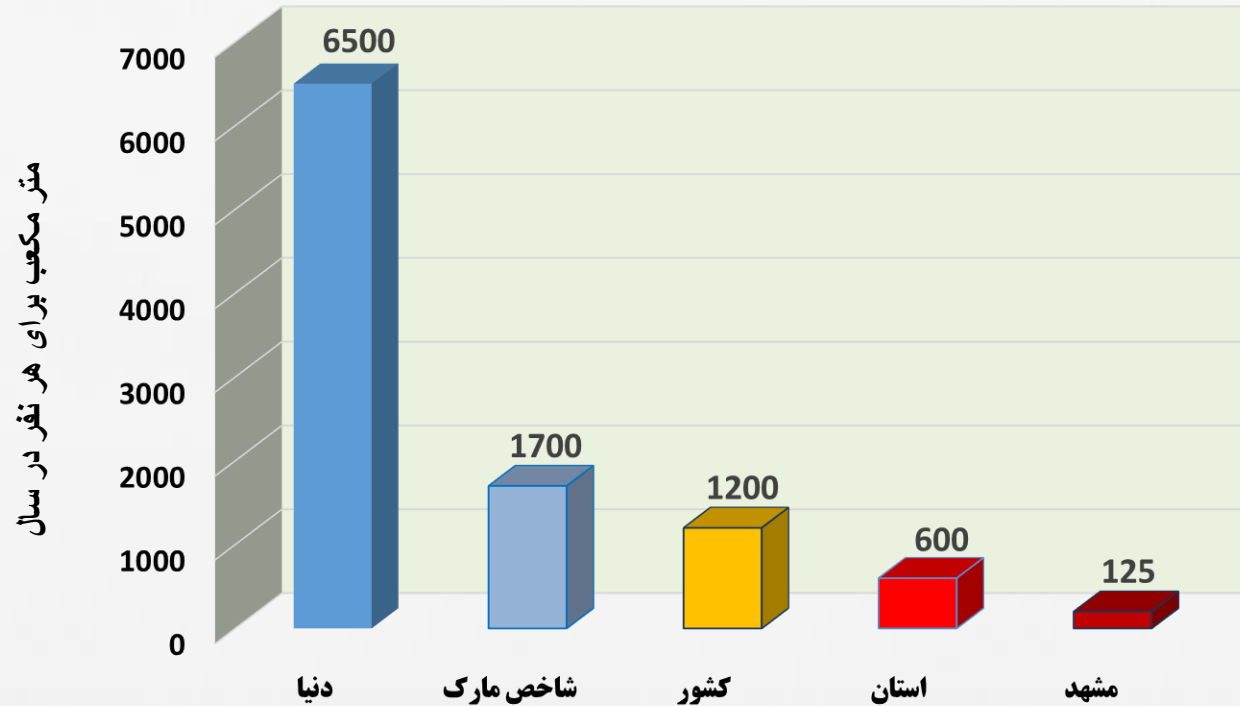
جمعیت استان



۱۱۶۴۸۶ کیلومتر مربع	مساحت
۷ درصد	نسبت مساحت به کل کشور
۶۴۳۴۵۰۱ نفر	جمعیت (سرشماری ۱۳۹۵)
۸ درصد	نسبت جمعیت به کل کشور
۳۲ شهرستان	تعداد شهرستان ها
۸۱ شهر	تعداد شهرها

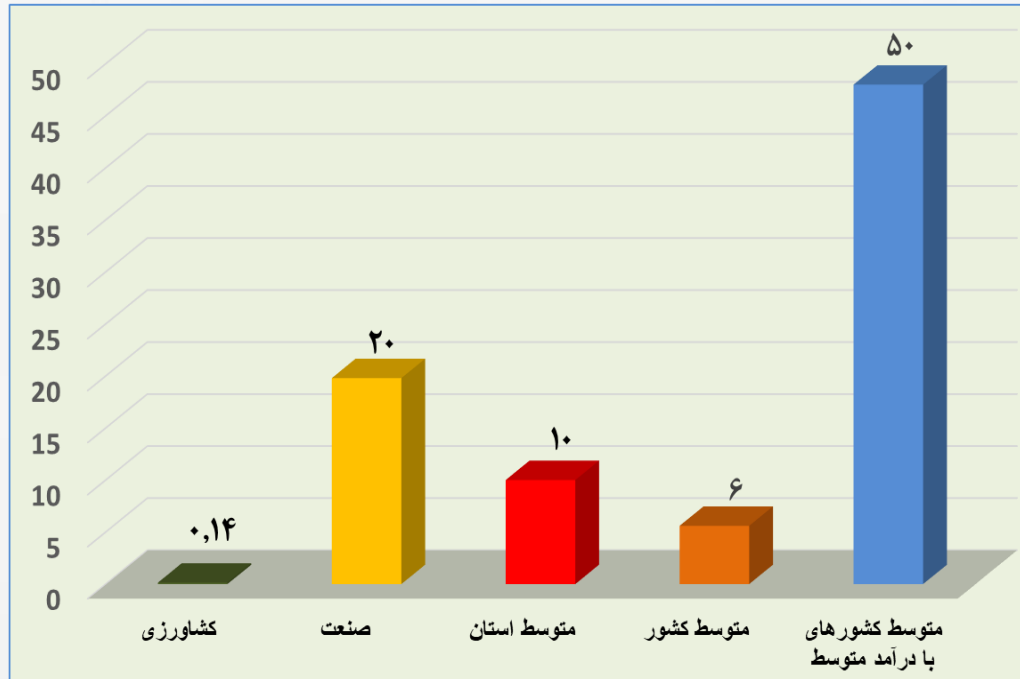
عنوان	۱۳۹۵	۱۳۷۵	۱۳۵۵	۱۳۳۵
جمعیت استان (نفر)	۶'۴۳۴'۵۰۱	۴'۸۵۴'۶۶۷	۲'۷۶۵'۵۴۶	۱'۷۰۰'۷۱۹
درصد جمعیت شهری	۷۳	۶۲	۳۹	۲۶
درصد جمعیت روستایی	۲۷	۳۸	۶۱	۷۴
درصد جمعیت شهر مشهد	۴۷	۳۹	۲۴	۱۴

سرانه آب

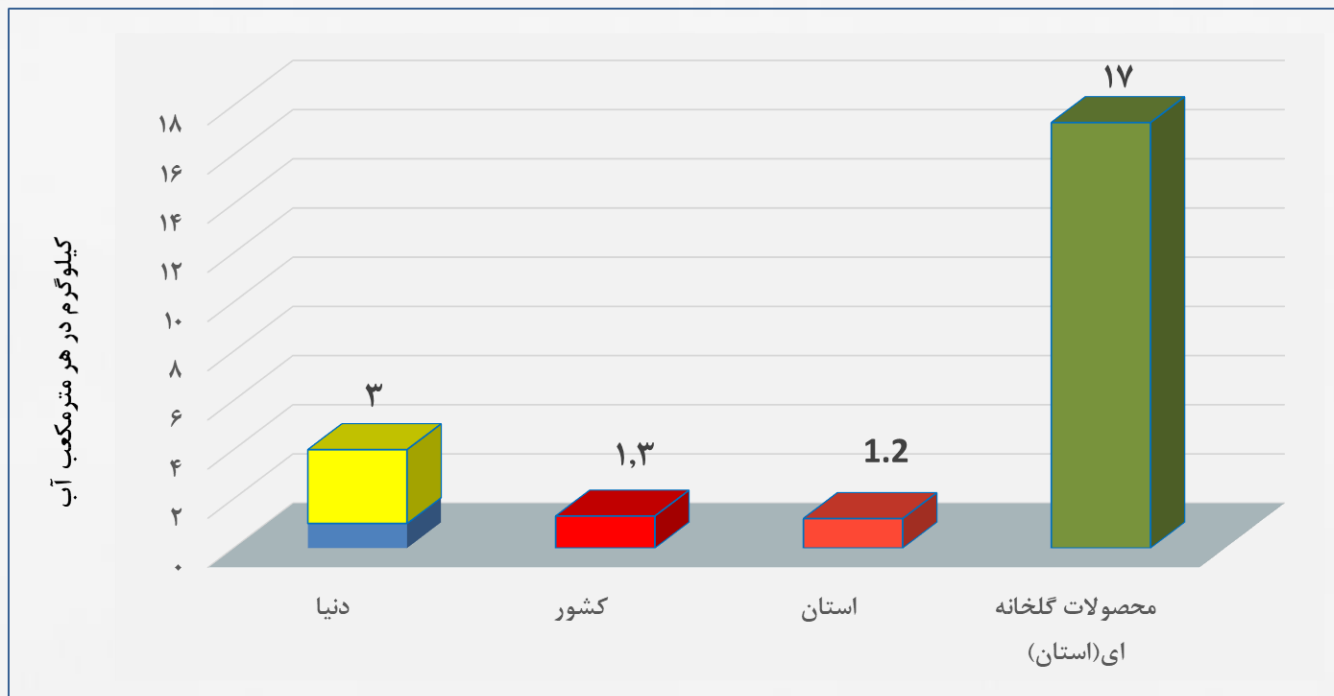


بهره وری اقتصادی آب در استان

بهره وری اقتصادی آب (دلار)

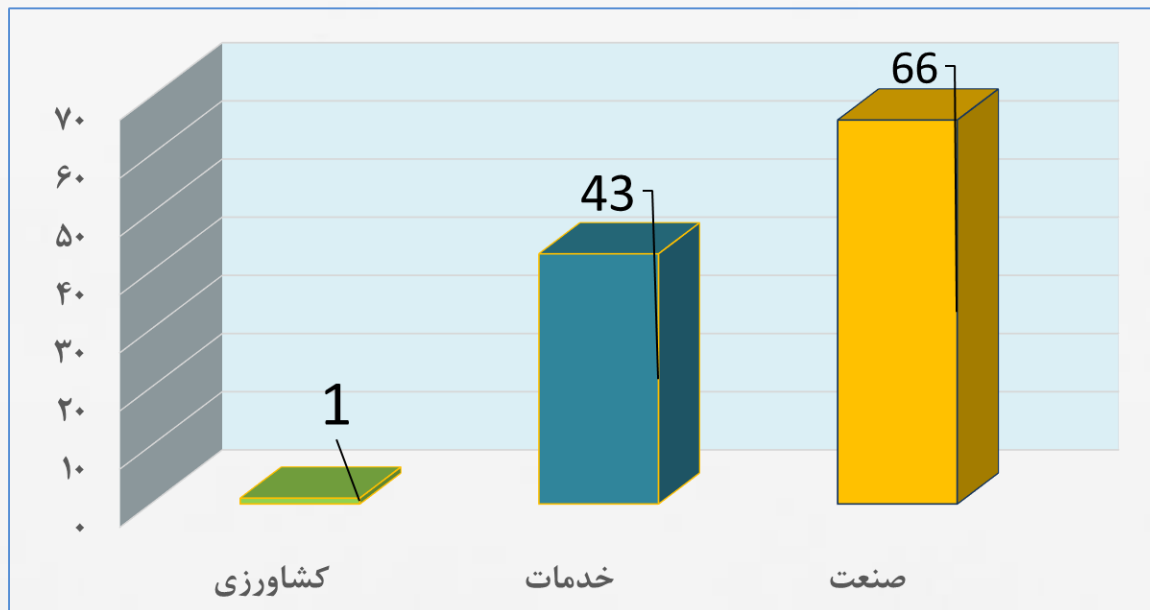


بهره وری فیزیکی آب در بخش کشاورزی

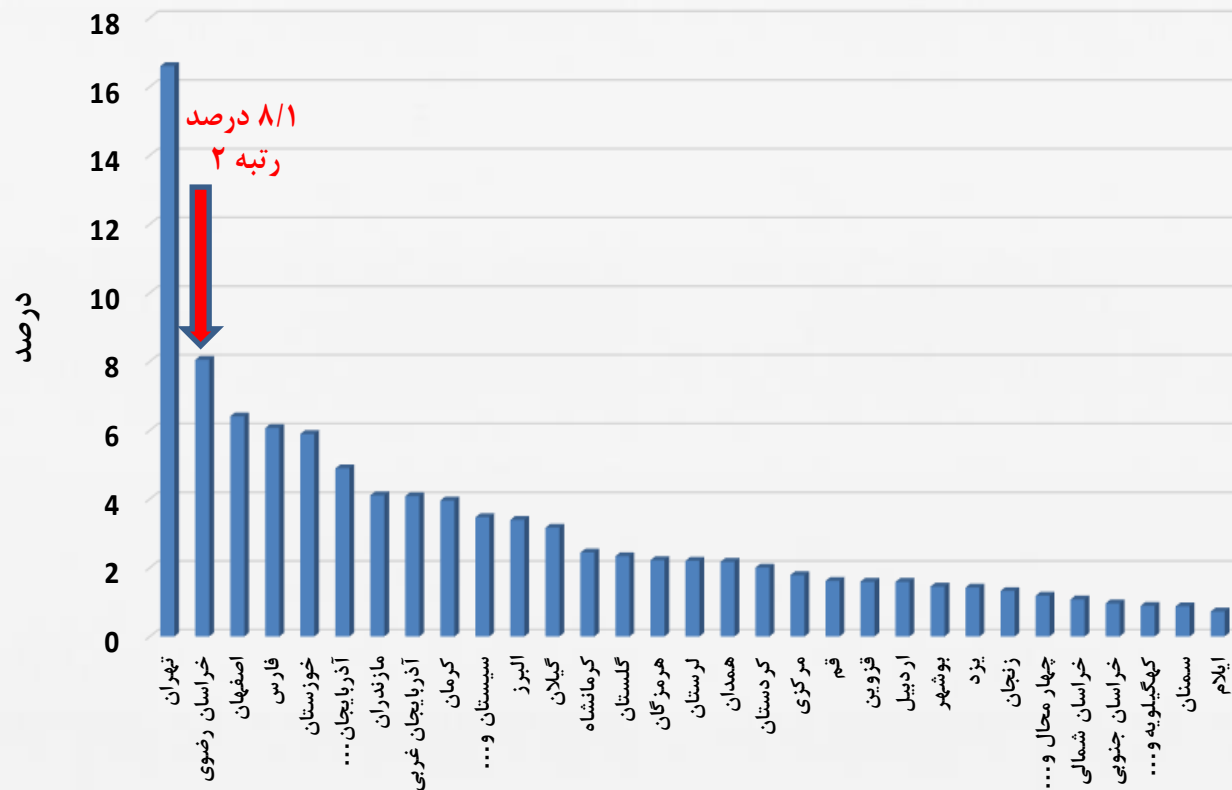


بهره وری آب در استان از نظر اشتغال زایی

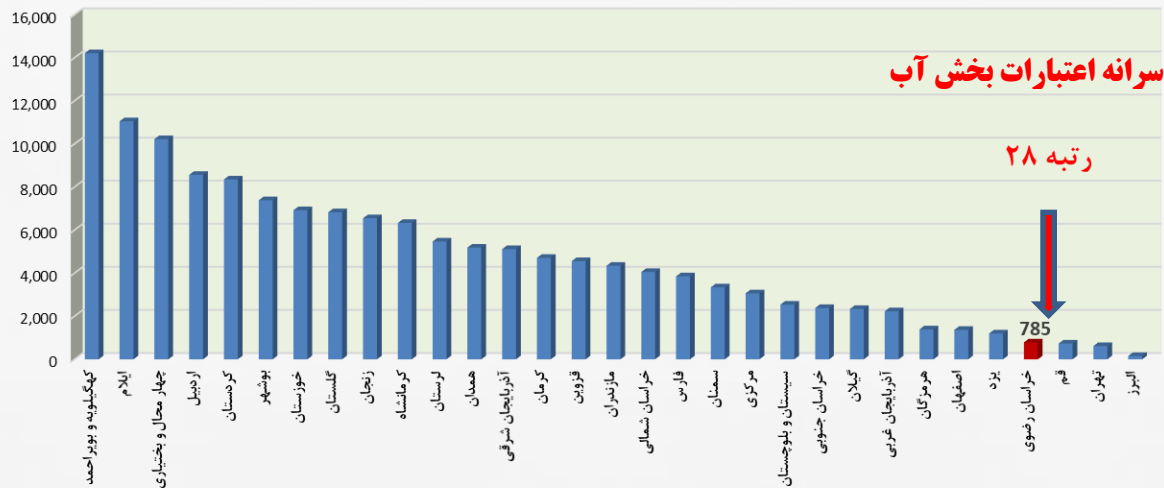
نفر / ده هزار متر مکعب



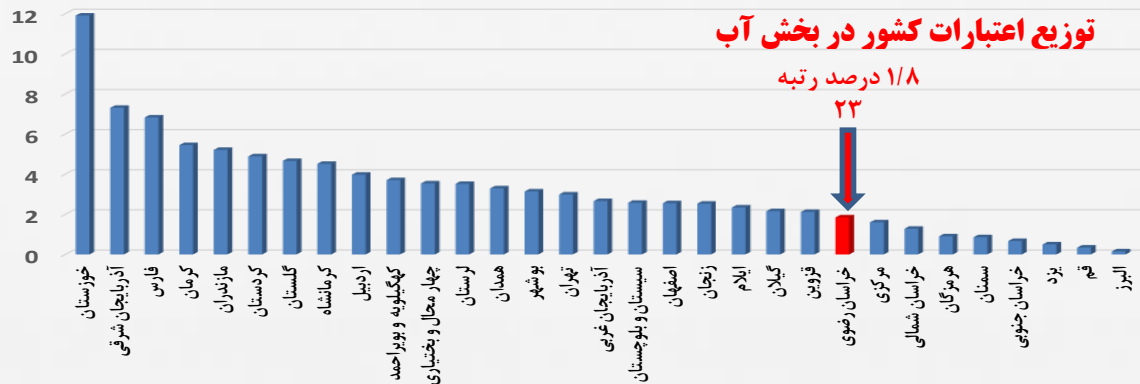
توزیع جمعیت کشور



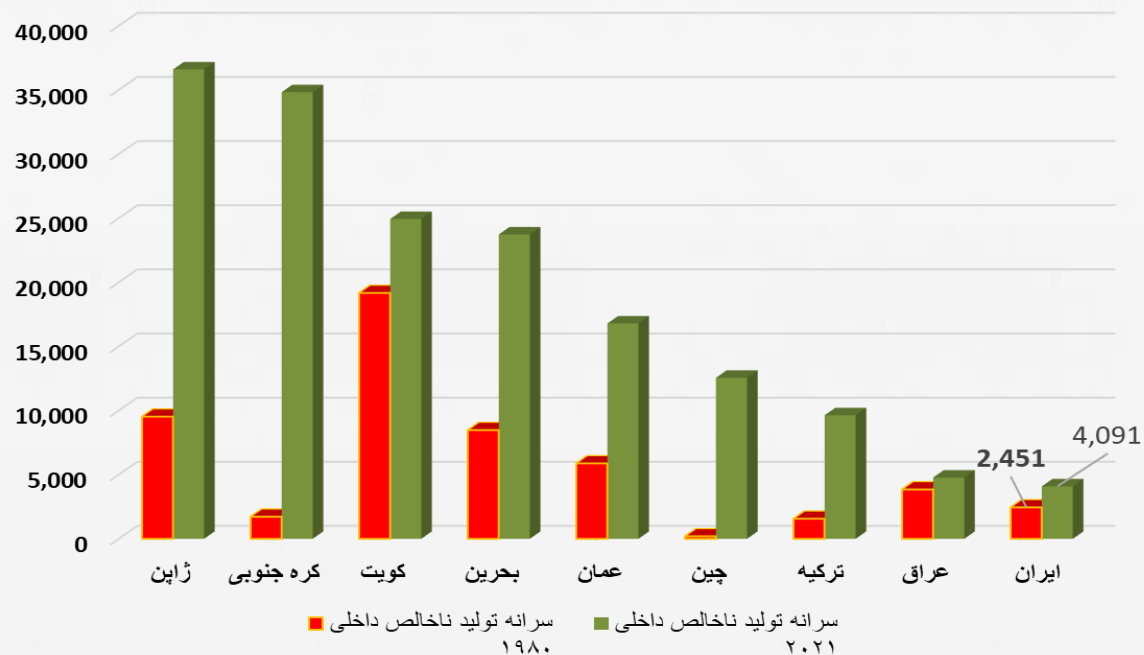
سراانه اعتبارات (هزار ريال)



درصد

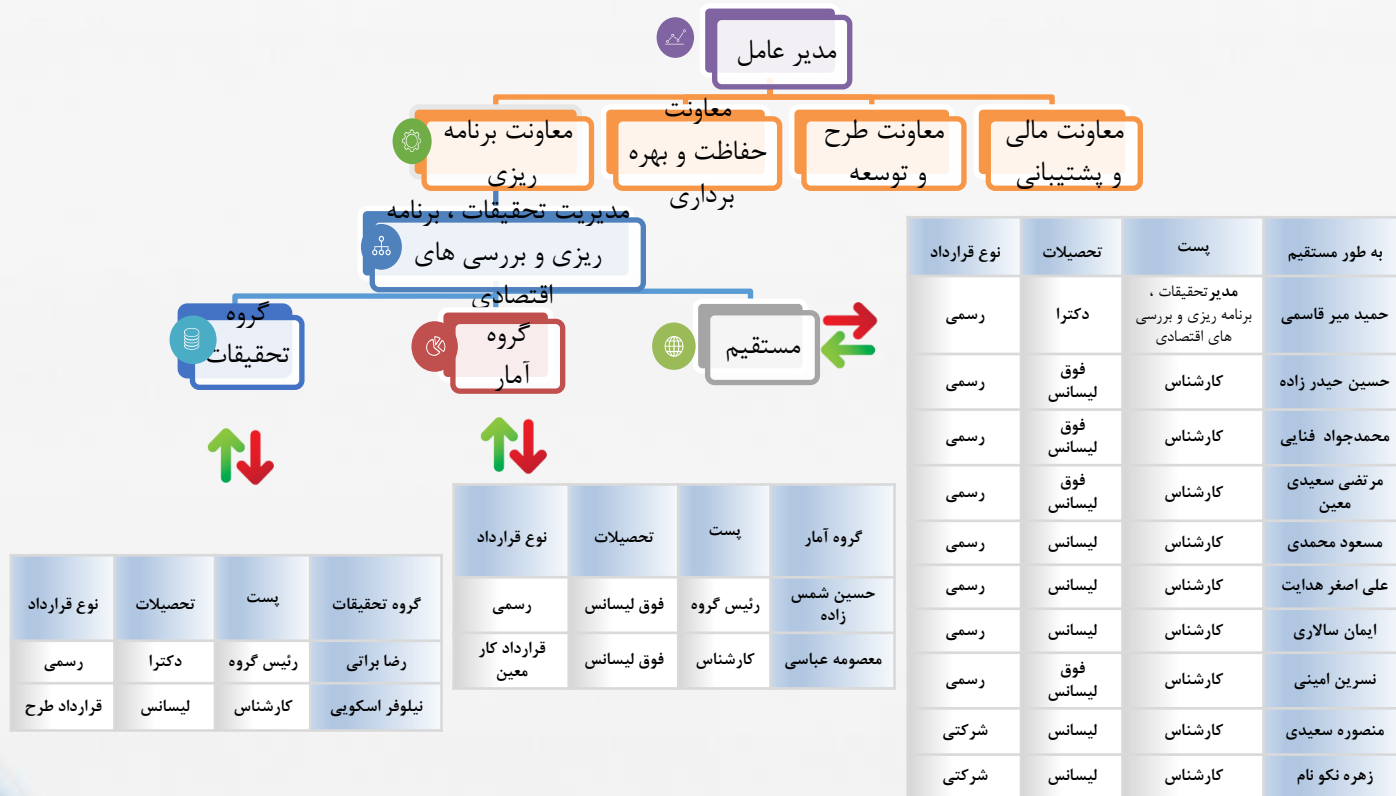


•مقایسه سرانه تولید ناخالص داخلی

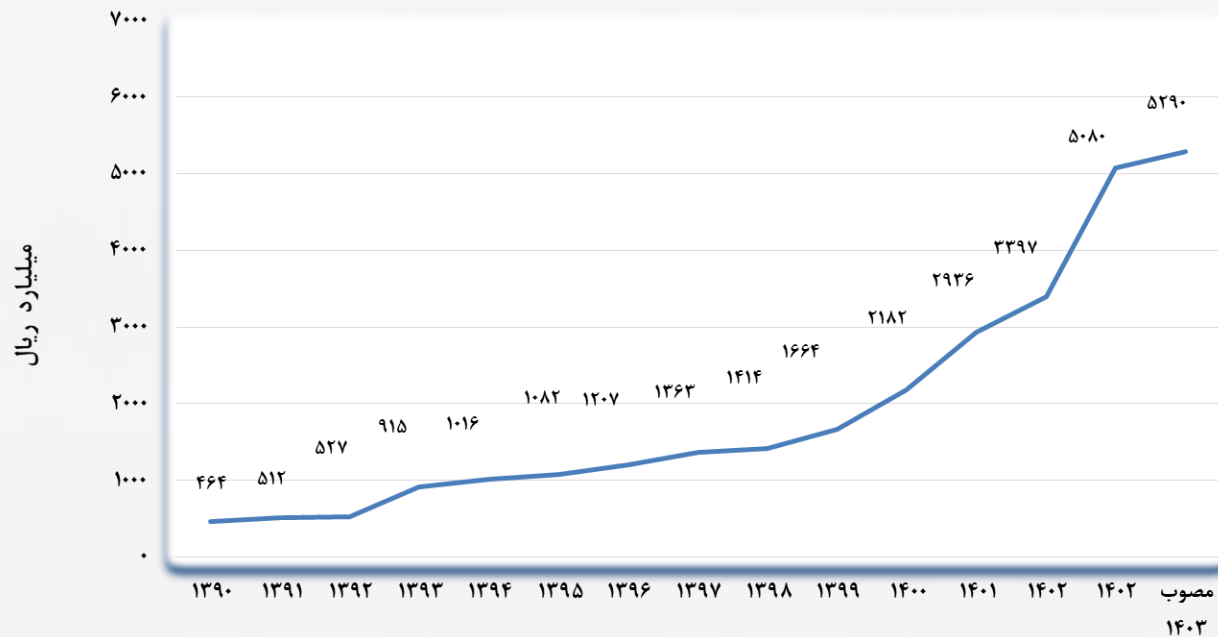


سرانه تولید ناخالص استان اضافه شود

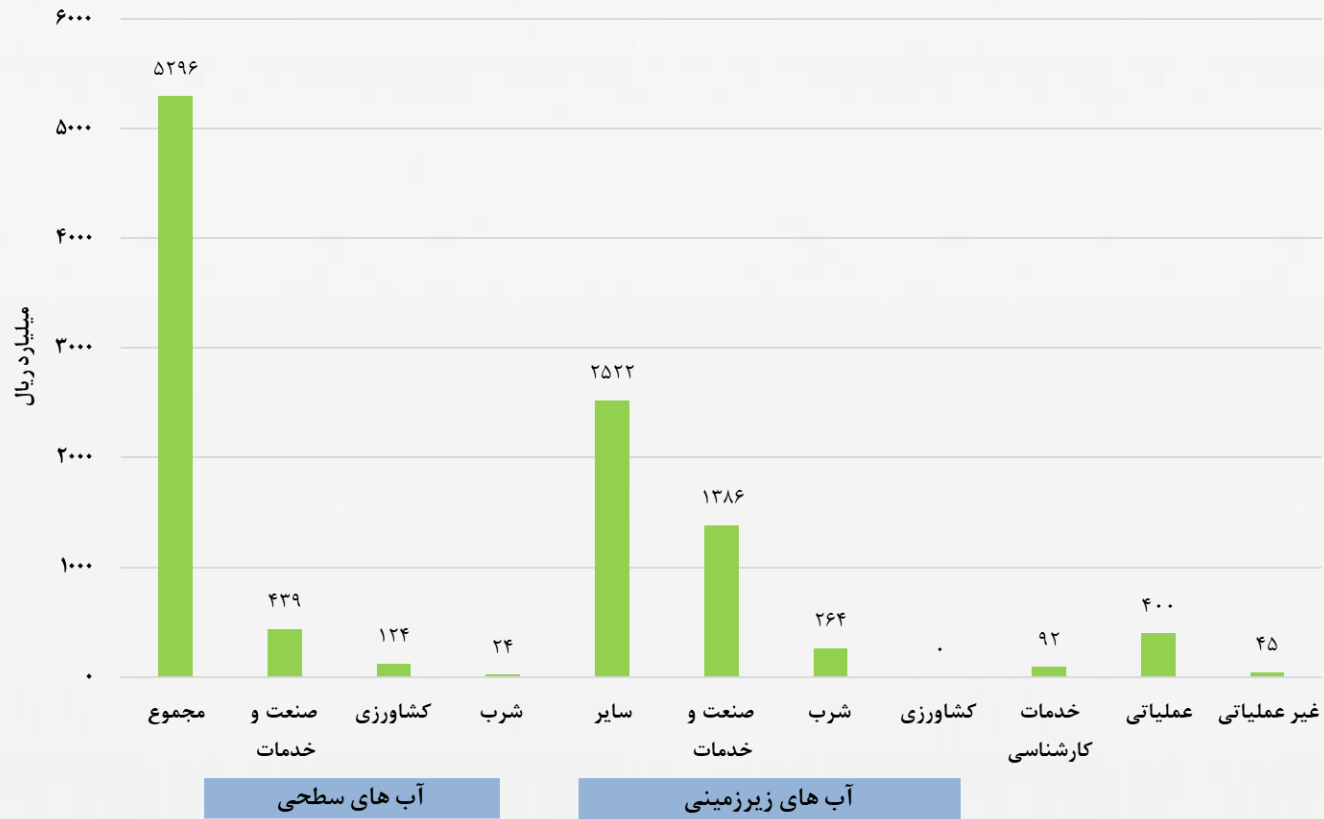
وضعیت نیروی انسانی مدیریت تحقیقات ، برنامه ریزی و بررسی های اقتصادی



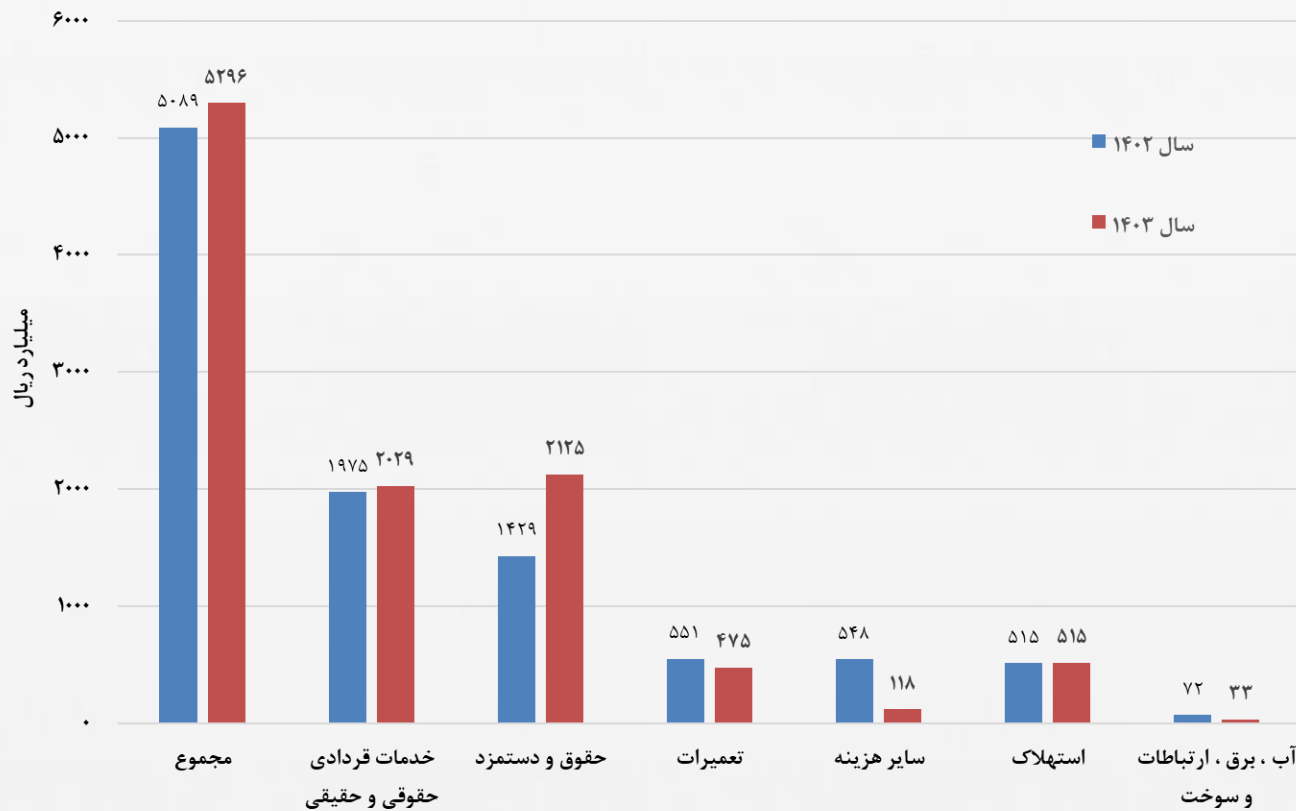
• عملکرد و برنامه اعتبارات جاری



اعتبارات جاری به تفکیک منابع درآمدی (سال ۱۴۰۳)



اعتبارات جاری به تفکیک مراکز هزینه ها (سال های ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳)

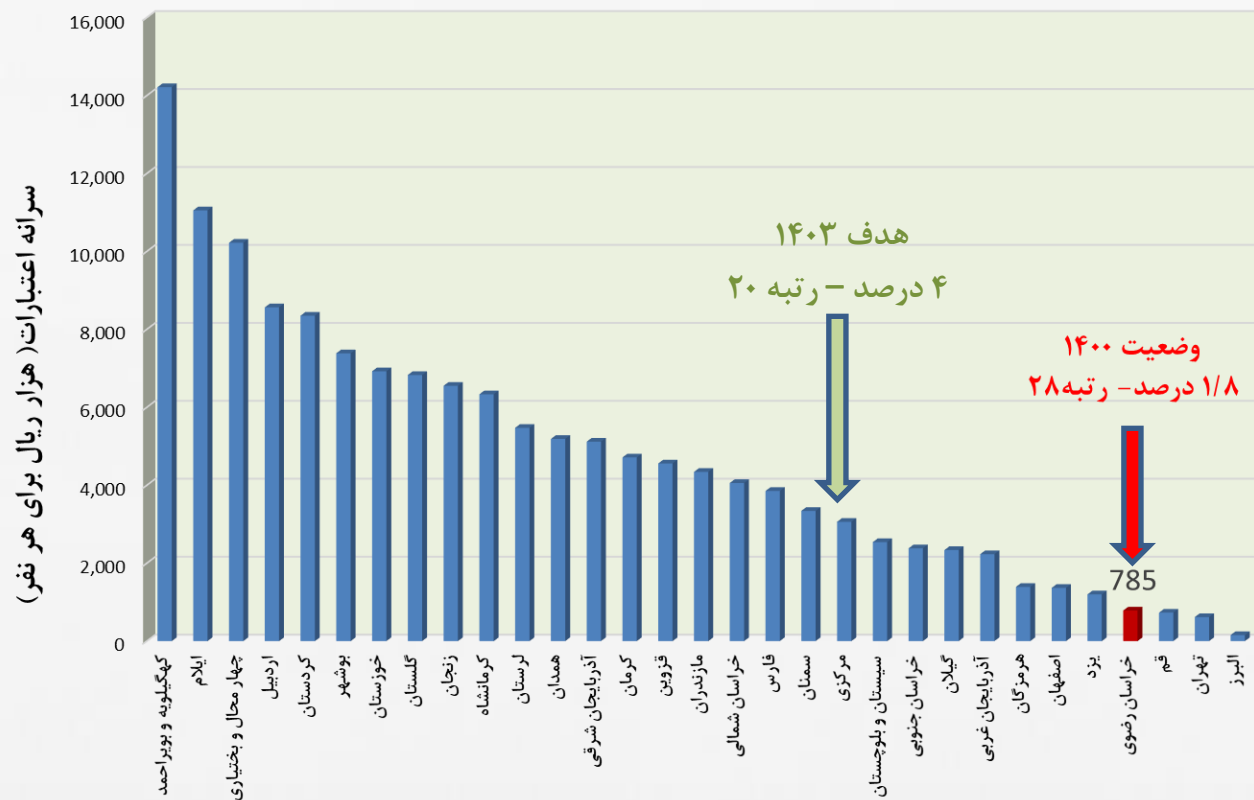


عملکرد و برنامه توزیع اعتبارات جاری

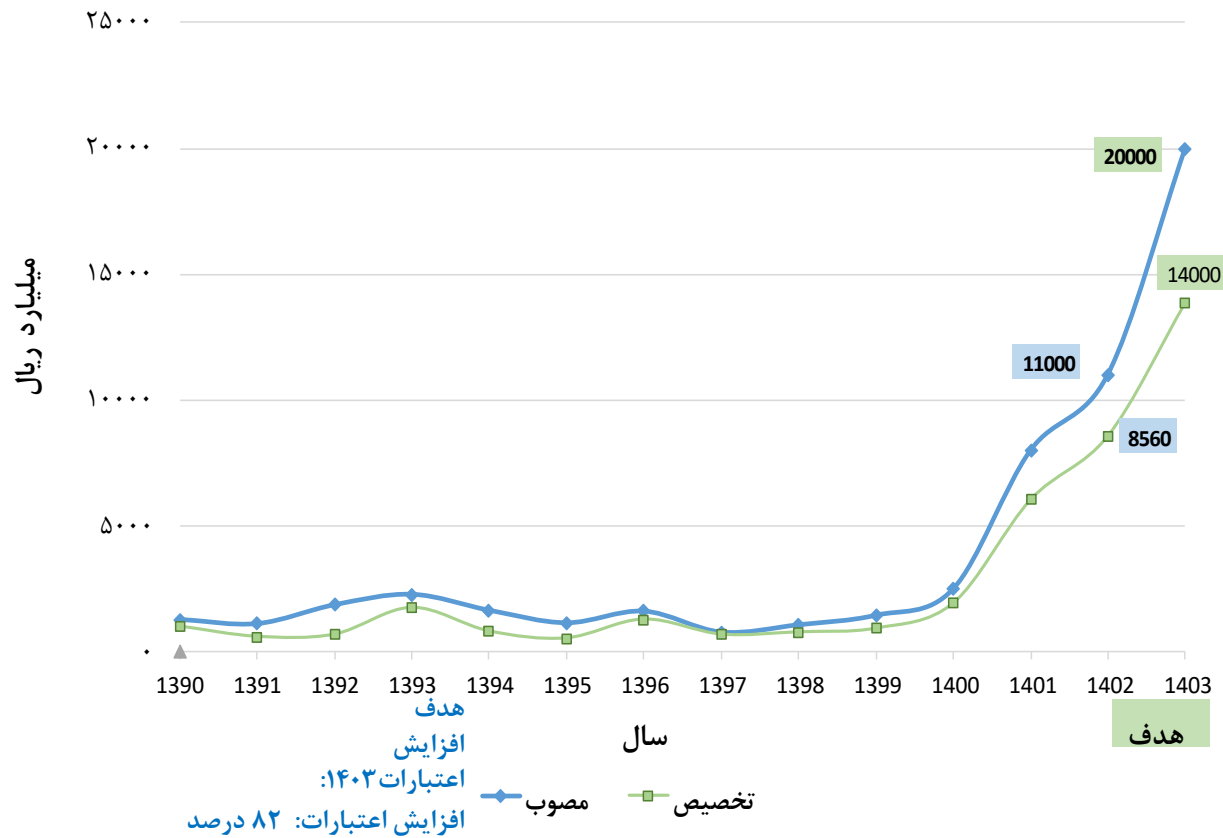
(ارقام به میلیون ریال)

نام حوزه ها	عملکرد سال ۱۴۰۲		برنامه سال ۱۴۰۳	
	مبلغ تامین اعتبار	درصد از کل	پیش بینی تامین اعتبار	درصد از کل
۱- معاونت مالی و پشتیبانی	۱,۳۹۰,۰۰۰	۴۷	۱,۶۰۹,۰۴۵	۴۱
۲- معاونت حفاظت و بهره برداری	۱,۰۳۰,۰۰۰	۳۵	۱,۱۲۵,۰۲۵	۲۸
۴- مدیریت مطالعات پایه منابع آب	۳۲۰,۰۰۰	۱۱	۵۱۰,۰۱۳	۱۳
۵- هیات مدیره	۶۰,۰۰۰	۲	۲۶۰,۰۰۷	۷
۳- معاونت برنامه ریزی	۹۳,۰۰۰	۳	۲۲۶,۰۰۶	۶
۶- معاونت طرح و توسعه	۴۰,۰۰۰	۱	۶۵,۰۰۲	۲
جمع کل توزیع اعتبار	۲,۹۳۳,۰۰۰	۱۰۰	۳,۹۶۵,۴۶۰	۱۰۰

جایگاه شرکت آب منطقه ای خراسان رضوی در توزیع اعتبارات ملی



عملکرد و برنامه اعتبارات طرح های تملک دارایی های سرمایه ای (ملی)



افزایش تخصیص: از متوسط ۶۰ به ۷۵ درصد

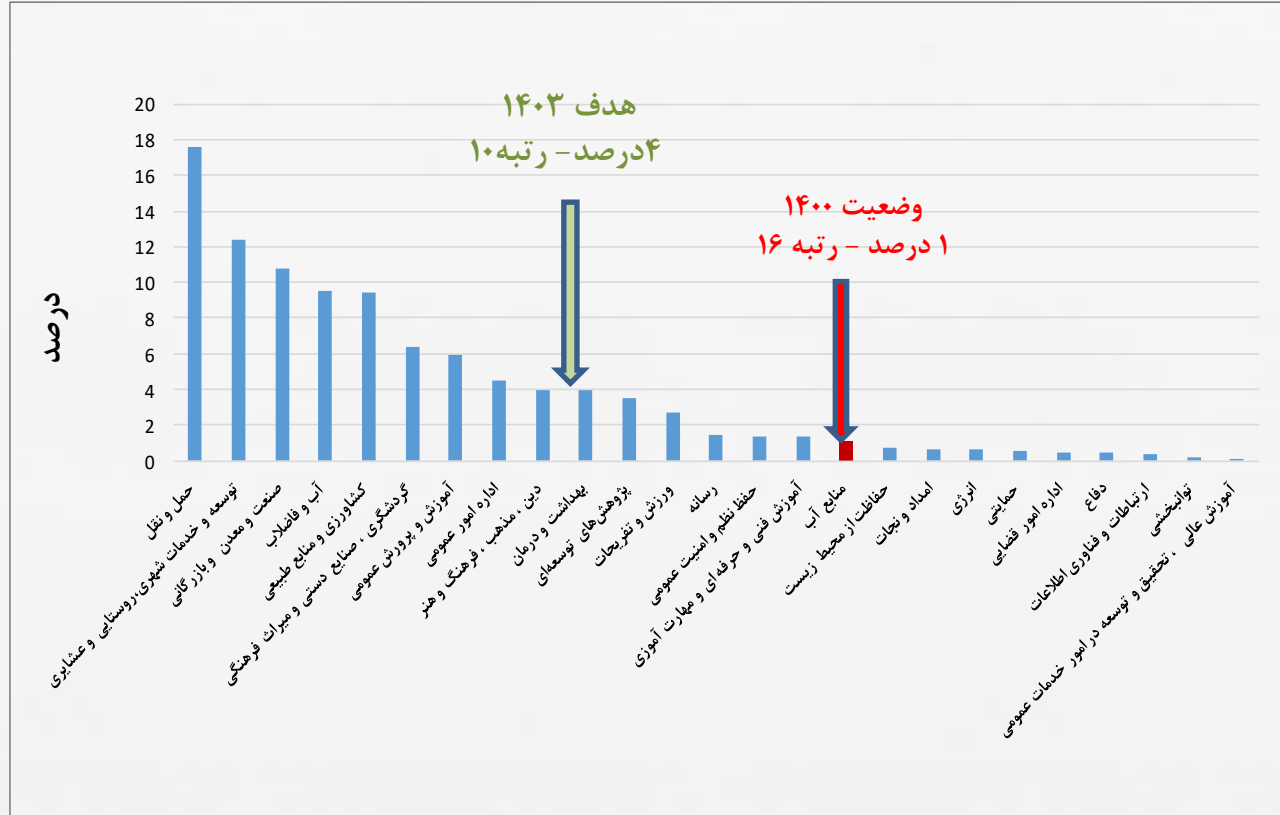
عملکرد و برنامه تامین مالی طرح های تملک دارایی های سرمایه ای (ملی)

ردیف	منابع تامین اعتبار		عملکرد سال ۱۴۰۱		برنامه سال ۱۴۰۲				برنامه ۱۴۰۳	
			مصوب	تخصیص	هدف		عملکرد		هدف	
					مصوب	تخصیص	درصد پیشرفت	تخصیص	مصوب	تخصیص
۱	احکام بودجه	بند ل تبصره ۵	۱,۱۰۲	۱,۱۰۲	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-
۲		بند ط تبصره ۱۵	۱۹۰	۱۹۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-
۳		بند ز تبصره ۴ - فاینانس داخلی ماده ۵۶	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-
۴		بندی تبصره ۱ و بند ز تبصره ۱۹ موضوع تهاثر نفت	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-
۵		بندی تبصره ۱۵	۰,۰	۱,۲۴۳	۹۳۲	۸۰۰	۰,۹	۱,۹۲۷	۱,۴۸۴	-
۶	پیوست بودجه	پیوست بودجه ۴ طرح اصلی	۹۶۸	۶۶۶	۲,۱۵۹	۱,۶۱۹	۲۶۳	۰,۲	۳,۲۹۶	۲۳۵۴
۷		پیوست بودجه سایر طرح ها - ۸ طرح	۷۸۹	۴۸۳	۱,۹۱۰	۱,۴۳۳	۲۰۰	۰,۱	۲,۹۶۱	۲,۲۸۰
۸	ردیف های متفرقه	سایر منابع (صندوق توسعه ملی و ...)	۰,۰	۰,۰	۳,۸۸۵	۲,۹۱۴	۲۴۵۰	۰,۸	۶,۰۲۳	۴,۶۴۷
۹		منابع داخلی	۰,۰	۰,۰	۳۵	۲۶	۰,۰	۵۴	۴۲	-
۱۰		اضطراری ۵۵۰۰۰۰۲	۱,۱۸۷	۶۳۷	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-	-
۱۱		۵۵۰۰۰۰۵۱			۳۶۹	۲۷۷	۰,۰	۵۷۲	۴۴۱	-
۱۲		دیون ۵۵۰۰۰۰۱۹	۳۷۷	۳۷۷	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-	-
۱۳		توازن منطقه ۵۵۰۰۰۰۱۳	۵۴۰	۵۴۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-	-
۱۴		ردیف ۵۵۰۰۰۰۱۹	۲۰	۲۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-	-
۱۵		ردیف ۵۳۰۰۰۰۹۶	۱۲۵	۱۲۵	۶۲۲	۴۶۶	۴۰۰	۹۶۴	۷۲۲	-
۱۶		تبارک نفت	۱۵۰	۱۴۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-	-
۱۷		بحران	۱,۲۰۰	۱,۲۰۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-	-
۱۸		تنش ۳ پروژه	۰,۰	۷۷۷	۵۸۳	۵۰۰	۰,۹	۱,۲۰۴	۹۲۷	-
۱۹		سفر	۵۴۰	۵۴۰	۰,۰	۰,۰	۷	-	-	-
۲۰		تهاثر نفت	۸۰۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	-	-	-
۲۱		نهیست ملی مسکن	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۱,۰۰۰	۷۷۰	-
مجموع			۷,۹۸۸	۶,۰۲۰	۱۱,۰۰۰	۸,۲۵۰	۴,۶۲۰,۰	۰,۶	۱۸,۰۰۰,۰	۱۴۰۰۰

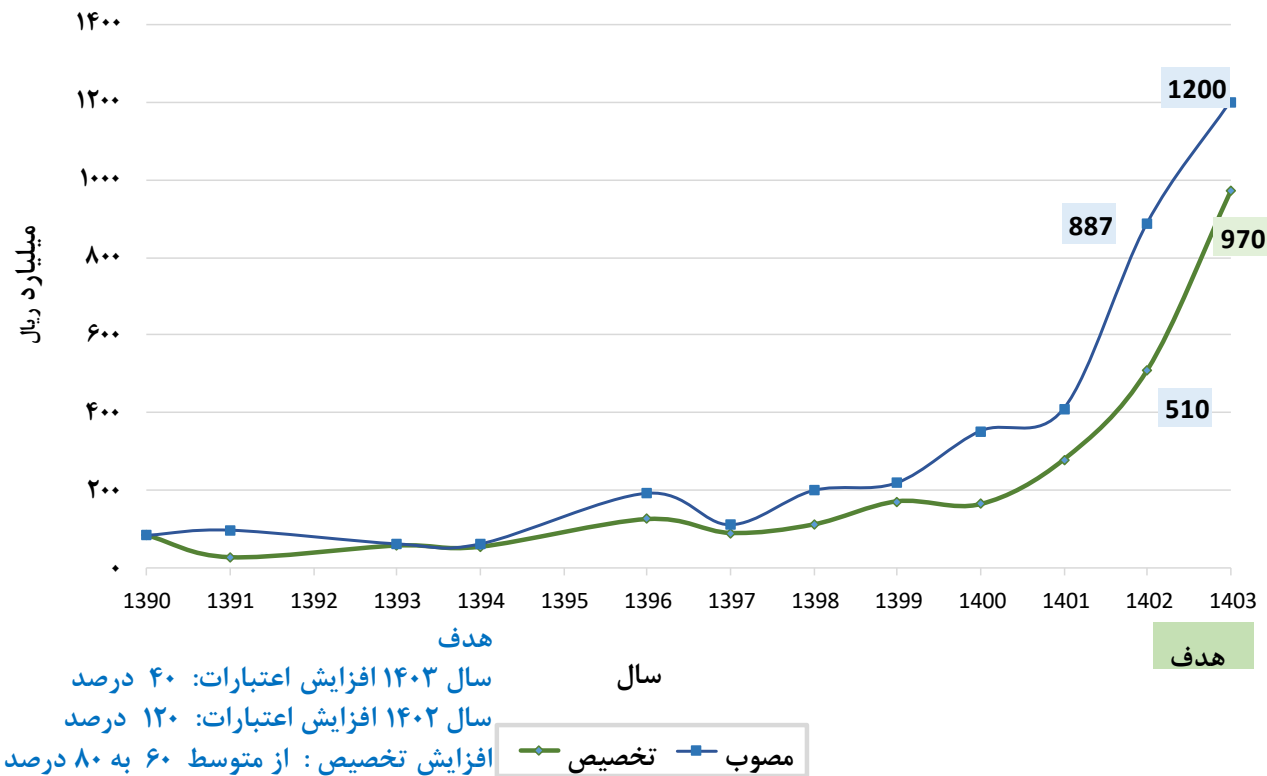
برنامه و عملکرد طرح تملک دارایی سرمایه ای (ملی)

ردیف	شرح فعالیت	عملکرد سال ۱۴۰۱		عملکرد سال ۱۴۰۲		برنامه سال ۱۴۰۳	
		تعداد	مبلغ (میلیون ریال)	تعداد	مبلغ (میلیون ریال)	تعداد	مبلغ (میلیون ریال)
۱	تنظیم و مبادله موافقتنامه های ملی	۵	۶۲۰۰۰۰	۴	۳۸۲۰۰۰۰	۵	۱۳۰۰۰۰۰۰
۲	اخذ مجوز ماده ۲۳ برای طرح های تملک دارایی سرمایه ای جدید	۰	۰	۱	۱۲۰۰۰۰۰	۲	۵۰۰۰۰۰۰۰
۳	تسهیلات ماده ۵۶	۰	۰	۰	۰	۱	۷۰۰۰۰۰۰

جایگاه فصل منابع آب در توزیع اعتبارات استانی



عملکرد و برنامه اعتبارات طرح های تملک دارایی های سرمایه ای (استانی)



عملکرد و برنامه تامین مالی طرح های تملک دارایی های سرمایه ای (استانی)

ردیف	منابع تامین اعتبار	عملکرد سال ۱۴۰۱		برنامه سال ۱۴۰۲				برنامه سال ۱۴۰۳	
		مصوب	تخصیص	هدف		عملکرد		هدف	
				مصوب	تخصیص	درصد پیشرفت	تخصیص	درصد پیشرفت	عملکرد
۱	سرمایه استانی	۱۸۶,۰	۱۰۲,۶	۲۴۰	۱۶۷,۹	۱۳۳,۳	۷۹,۴	۳۰۰	۲۴۰
۲	دو سوم نفت	۱۲۸,۲	۱۲۸,۲	۵۱۴	۳۶۰,۰	۳۴۳	۹۵,۴	۶۵۰	۵۲۰
۳	بحران	۵۲,۰	۵۲,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۱۰۰	۸۰
۴	توازن	۱۱,۰	۴,۸	۶۷	۴۶,۸	۳۱	۶۵,۶	۱۰۰	۸۰
۵	بند ط تبصره ۵	۰,۰	۰,۰	۳	۱,۹	۳	۱۴۲,۹	۵	۵
۶	اعتبارات جدول ۵-۱۰ (نمایندگان)	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۵	۵
۷	برگشت مازاد درآمد های استانی	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۵	۵
۸	قانون اصلاح قانون معادن	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۵	۵
۹	منابع داخلی	۳۳,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۳۰	۰,۰
۱۰	تسهیلات ماده ۵۶	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰
۱۱	سرمایه گذاری بخش خصوصی	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰
۱۲	مولد سازی دارایی های دولت	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰	۰,۰
مجموع		۴۱۰	۲۸۷,۶	۸۸۷	۶۲۰,۷	۵۱۰	۸۲,۲	۱,۲۰۰	۹۷۰

برنامه و عملکرد طرح تملک دارایی سرمایه ای (استانی)

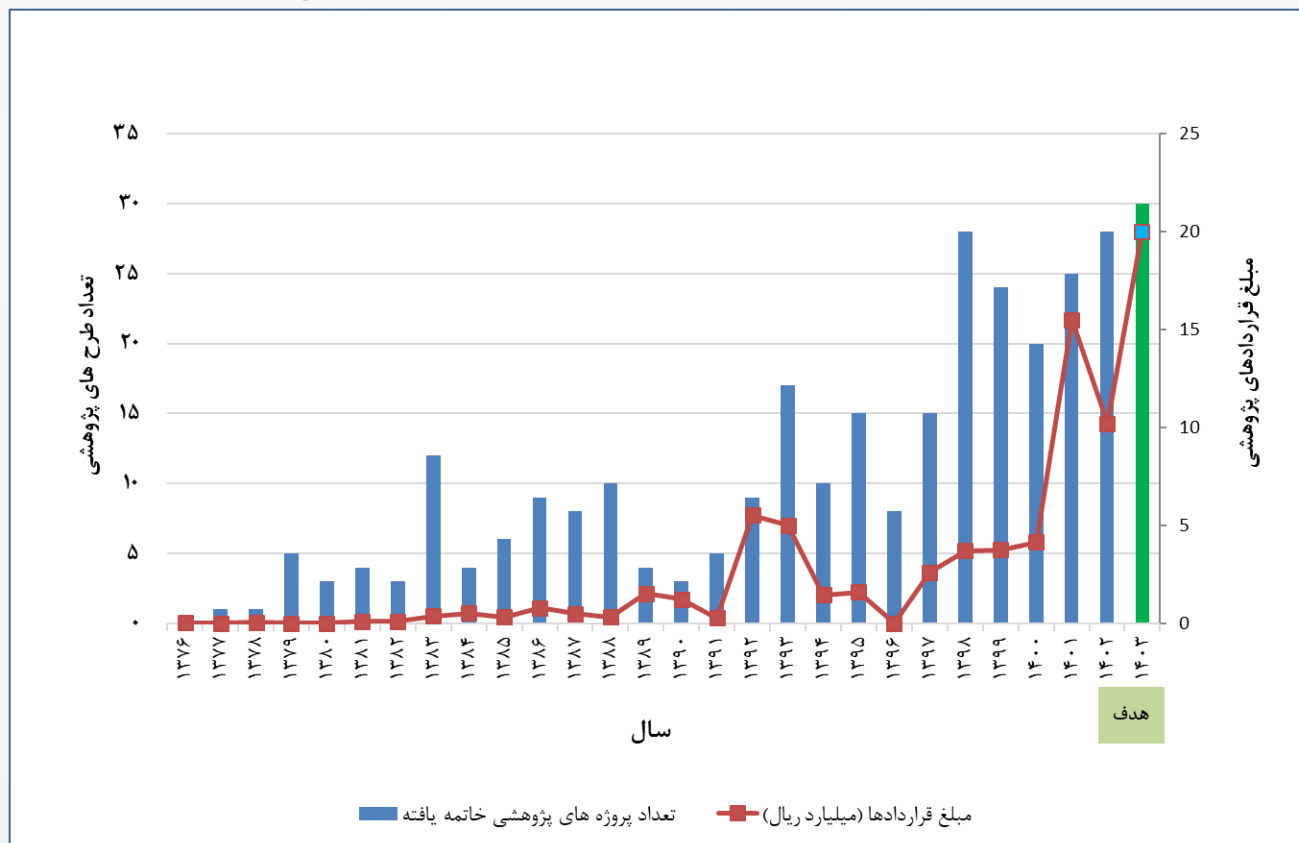
ردیف	شرح فعالیت	عملکرد سال ۱۴۰۱		عملکرد سال ۱۴۰۲		برنامه سال ۱۴۰۳	
		تعداد	مبلغ (میلیون ریال)	تعداد	مبلغ (میلیون ریال)	تعداد	مبلغ (میلیون ریال)
۱	تنظیم و مبادله موافقتنامه های استانی	۴	۴۱۰۲۳۸	۴	۸۸۶۷۲۳	۴	۹۸۰۰۰۰
۲	اخذ مجوز ماده ۲۳ برای طرح های تملک دارایی سرمایه ای جدید	۰	۰	۶	۳۰۰۰۰۰	۲	۶۰۰۰۰
۳	مصوبات سفر	۰	۰	۵	۲۰۰۰۰۰	۶	۵۰۰۰۰۰

عملکرد و برنامه مدیریت منابع و مصارف آب (آقای مهندس سعیدی)

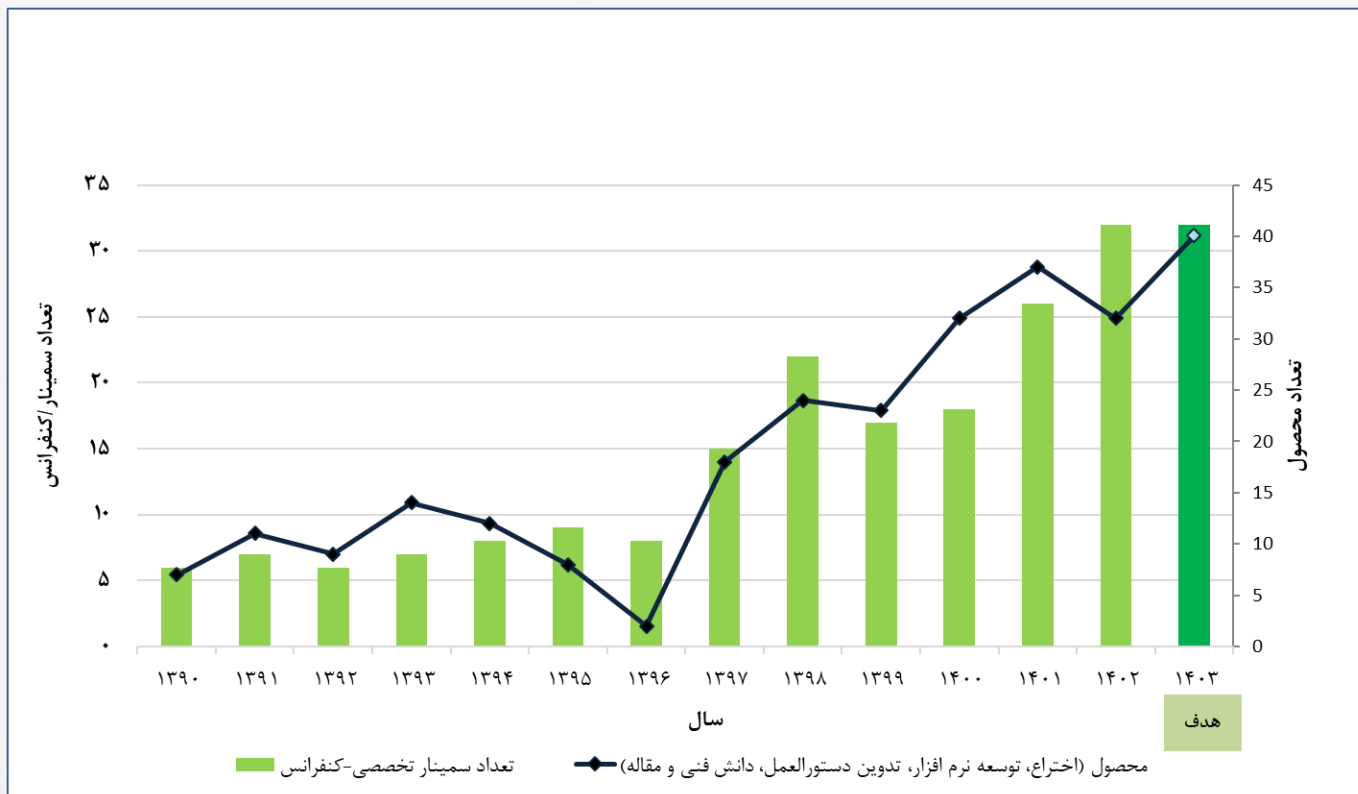
برنامه سال ۱۴۰۳	عملکرد سال ۱۴۰۲
شرح فعالیت	شرح فعالیت
۱- انجام مطالعات برای ایجاد بورس آب و پیشنهاد عرضه آب در بورس انرژی با بورس کالای ایران با همکار مشاور ذیصلاح ۲- اخذ تسهیلات ماده ۵۶ برای طرح ها و پروژه (تامین آب شرب مشهد از رودخانه های مرزی یال شمالی هزار مسجد و) ۳- طرح های گردشگری و تفریحی نسر، دولت آباد، تبارک آباد ۴- پیگیری ماده ۲۳ طرح تامین آب مشهد از طریق جایگزینی پساب تصفیه شده با آب کشاورزی ۵- پیگیری اصلاح ماده ۲۳ برای طرح تامین آب شرب مشهد از رودخانه های مرزی یال شمالی هزار مسجد ۶- ماده ۲۳ شبکه آبیاری پایاب سد مخزنی درونگر درگز ۷- ماده ۲۳ طرح شبکه آبیاری و زهکشی روستا های پنج گانه (قراء خمسه) شهرستان درگز ۸- پیگیری اصلاح ساختار حوزه مدیریت برنامه ریزی ۹- استفاده از ظرفیت بند الف تبصره ۷ قانون بودجه ۱۴۰۳ برای بخشی از تامین مالی طرح ها و پروژه ها از طریق مشارکت مردمی	۱- بررسی اولیه ایجاد بورس آب و پیشنهاد عرضه آب در بورس ایران ۲- پیگیری اجرای آیین نامه مولد سازی دارایی های شرکت ۳- پیگیری ماده ۲۳ طرح های ملی ۴- تهیه عملکرد و برنامه مدیریت برنامه ریزی ۵- حسابداری پساب و پیگیری موارد مرتبط با آن
مدیریت تحقیقات، برنامه ریزی و بررسی های اقتصادی	

۱۰- استفاده از بخش غیر دولتی (مشارکت مردمی) در اجرای طرح های تامین آب

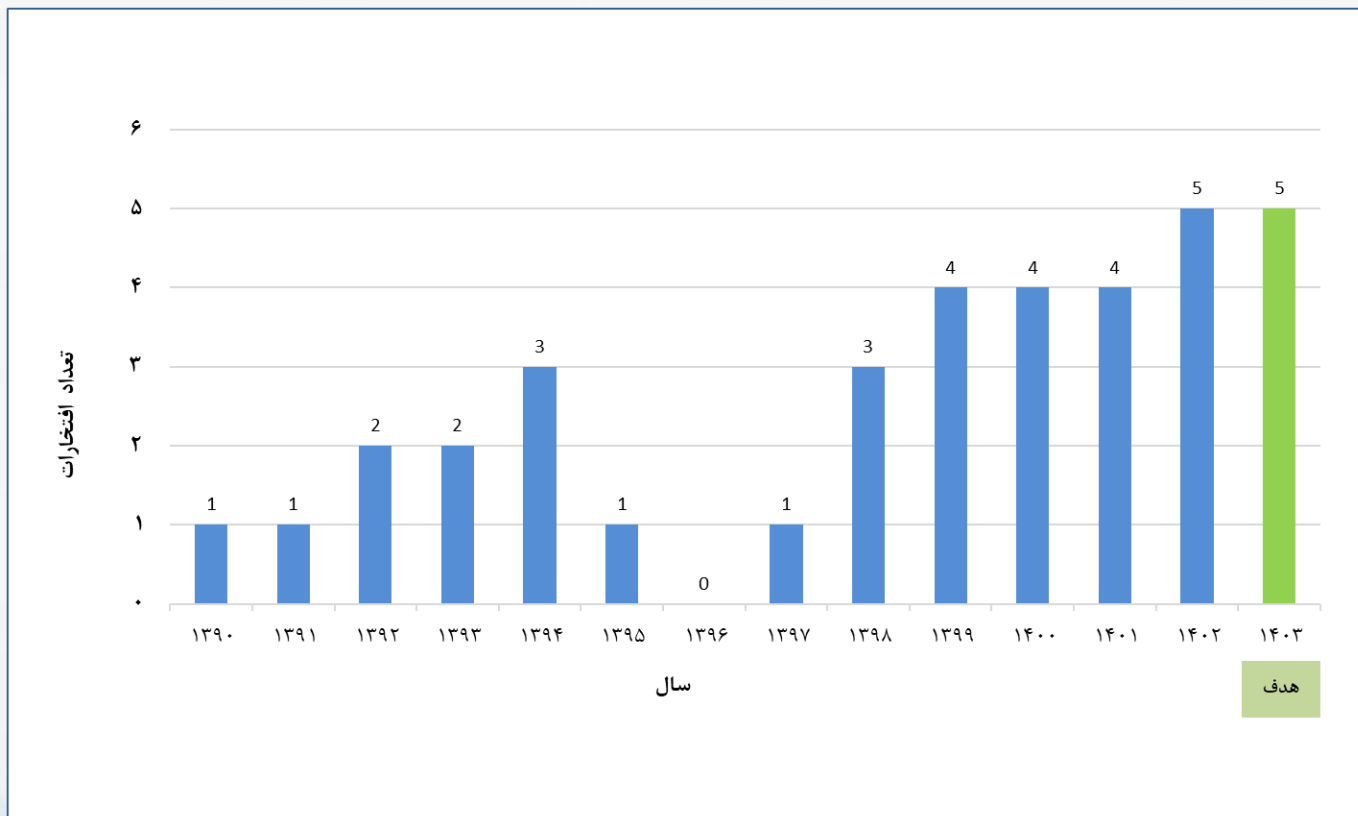
عملکرد و برنامه تحقیق و توسعه (اجرای طرح های پژوهشی)



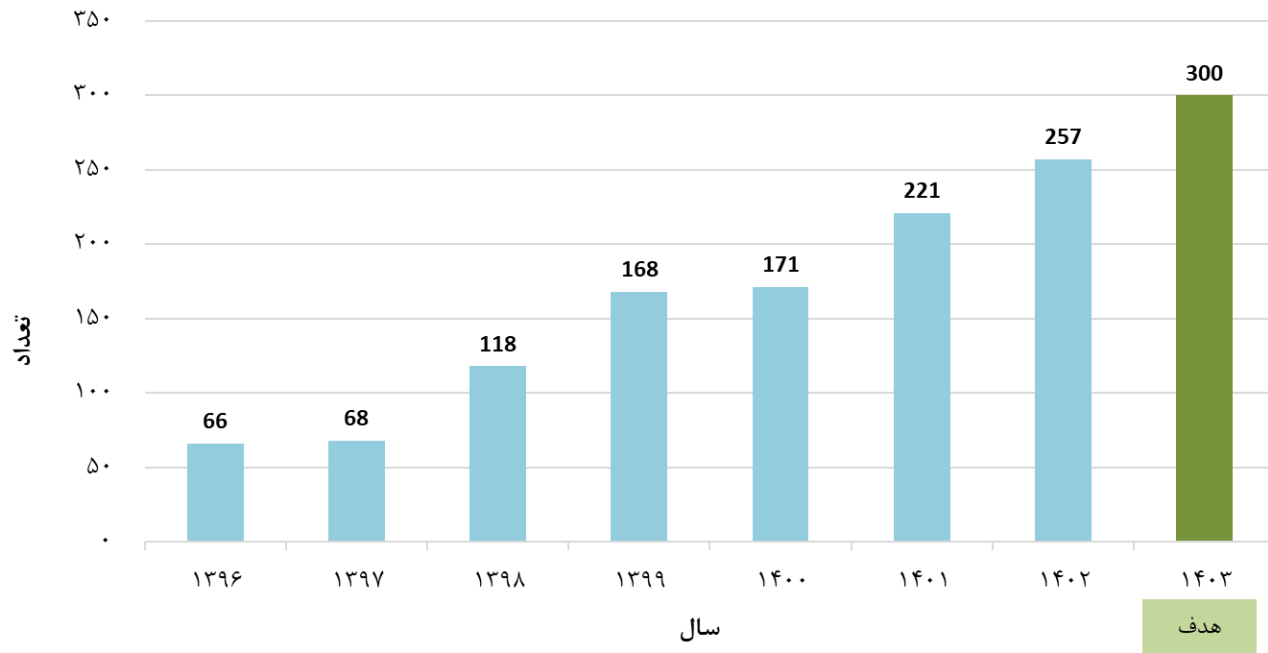
عملکرد و برنامه تحقیق و توسعه (دستاوردهای اجرای طرح های پژوهشی)



عملکرد و برنامه تحقیق و توسعه (افتخارات کسب شده)



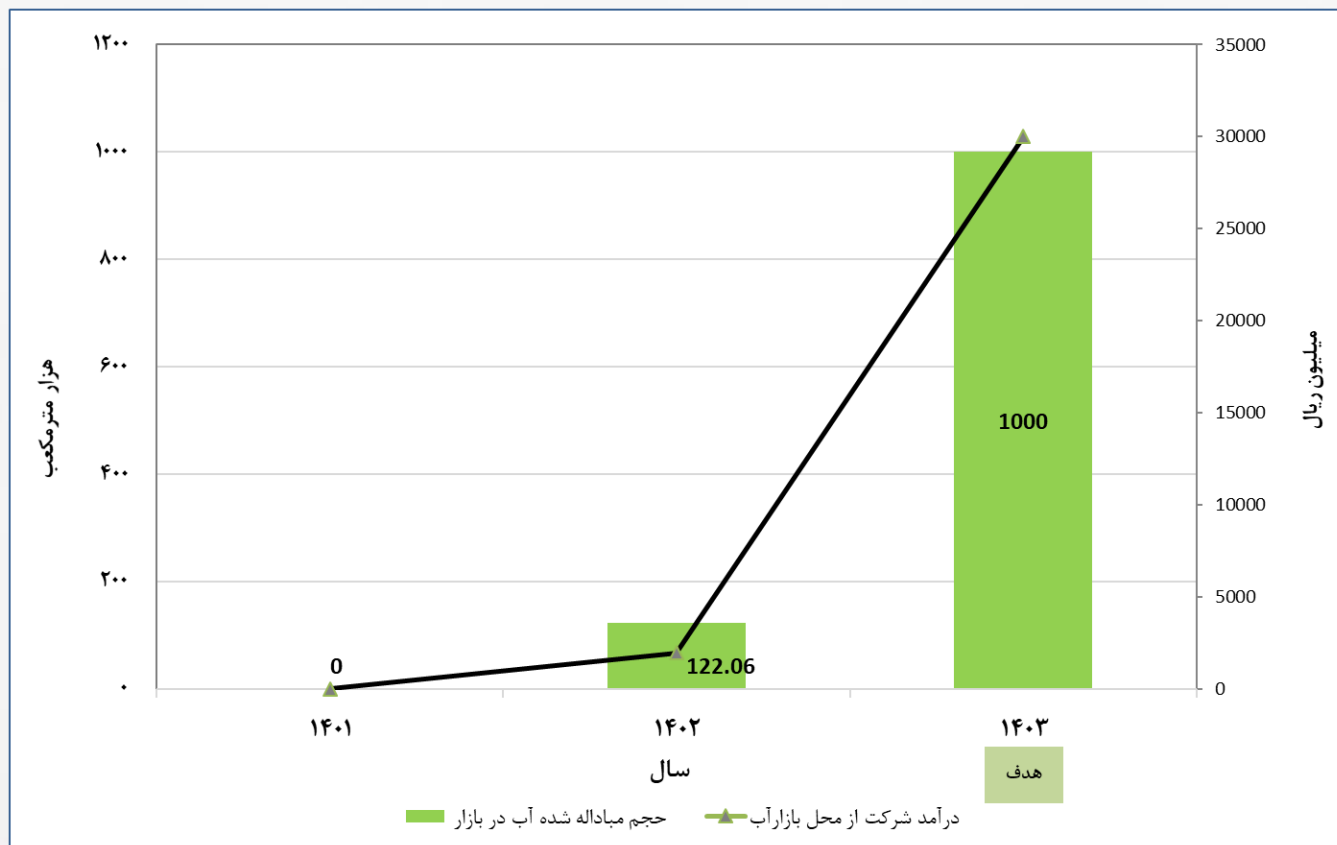
عملکرد و برنامه تهیه و انتشار آمار و گزارش ها



عملکرد و برنامه تهیه و انتشار آمار و گزارش ها

برنامه سال ۱۴۰۳	عملکرد سال ۱۴۰۲
شرح فعالیت	شرح فعالیت
۱-تهیه و نشر آمار و گزارش های سیمای آب به تفکیک استان، شهرستان و محدود های مطالعاتی	۱-تهیه و نشر آمار و گزارش های سیمای آب به تفکیک استان، شهرستان و محدود های مطالعاتی
۲-آمار نامه های هفتگی منابع آب و اعتبارات جاری و طرح ها	۲-آمارنامه های هفتگی منابع آب و اعتبارات جاری و طرح ها
۳-به روز رسانی و انتشار گزارش سرانه آب تجدید پذیر به تفکیک محدوده های مطالعاتی و شهرستان ها	۳-تهیه و انتشار گزارش سرانه آب تجدید پذیر به تفکیک محدوده های مطالعاتی و شهرستان ها
۴-به روز رسانی گزارش بهره وری نیروی انسانی به تفکیک امور های منابع آب شهرستان ها	۴-تهیه و انتشار گزارش بهره وری نیروی انسانی به تفکیک امور های منابع آب شهرستان ها
۵-بهبود فرایند لکترونیکی درخواست آمار و اطلاعات	۵-طراحی داشبور های مدیریتی در سامانه آماری فراب (۸ مورد)
۶-شناسایی و الویت بندی نیاز های آماری	۶-احصا اقلام آماری (۲۰۰ قلم آماری)
۷-تهیه و انتشار گزارش اقتصادی و بهره وری آب به تفکیک استان و شهرستان ها	۷-ارائه آمار و اطلاعات به متقاضیان از طریق فرایند الکترونیکی (۲۰۰مورد)
۸-تهیه گزارش عملکرد و برنامه شرکت، معاونت و مدیریت تحقیقات و برنامه ریزی	۸-تهیه و انتشار خبر با موضوع علمی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی (۱۲ مورد)
۹-تهیه و انتشار گزارش منابع انسانی به تفکیک حوزه های کاری	
۱۰-توسعه سامانه آماری فراب(افزایش داشبورد های مدیریتی به ۲۰ مورد)	
۱۱- ادامه احصا اقلام آماری (افزایش به احصا ۴۵۰ قلم آماری)	
۱۲-تهیه و انتشار خبر با موضوع علمی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی (۵۰ مورد)	مدیریت تحقیقات، برنامه ریزی و بررسی های اقتصادی

عملکرد و برنامه مدیریت منابع و مصارف آب (بازار آب)



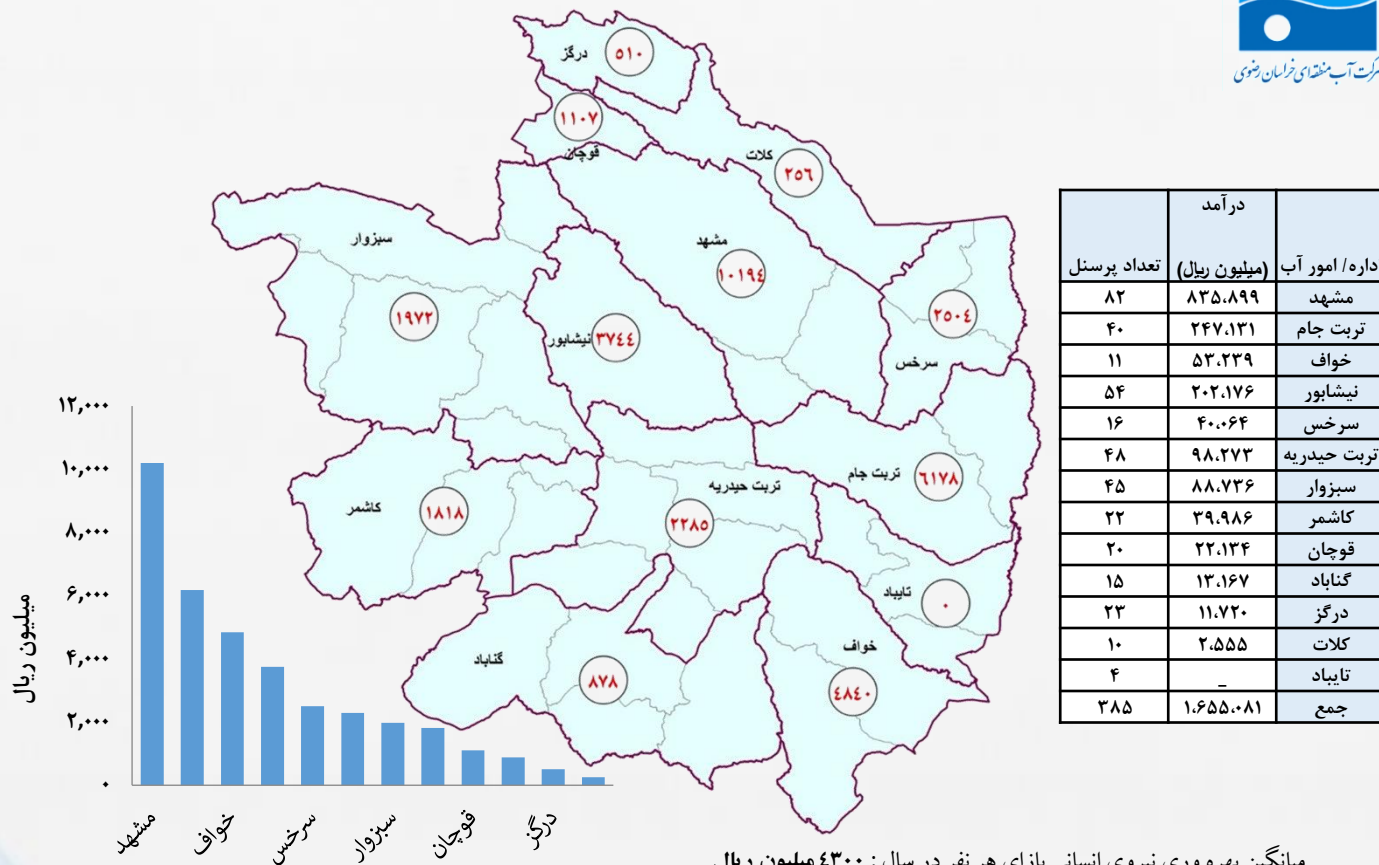
عملکرد و برنامه مدیریت منابع و مصارف آب

برنامه سال ۱۴۰۳	عملکرد سال ۱۴۰۲
شرح فعالیت	شرح فعالیت
۱- مکاتبه با ستاد برای ایجاد بورس آب و پیگیری آن- بررسی امکان عرضه بخشی از تخصیص های ابلاغی در بازار به صورت موقت و سالانه ۲- ادامه اجرای بند ع تبصره ۸ قانون بودجه (۵) شرکت و واحد صنعتی با حجم ۲ میلیون متر مکعب) ۳- برگزاری جلسات کارگروه جدا سازی آب فضای سبز از آب شرب (برگزاری ۶ جلسه- شناسایی انشعابات مجاز و غیر مجاز سایر شهرداری های استان برای مصارف فضای سبز و تعیین حجم مصرف- برنامه ریزی برای جایگزینی با منابع آب نامتعارف) ۴- برنامه ریزی برای تخصیص پساب برای مصارف جدید صنعت و فضای ، باز تخصیص و جایگزینی منابع آب برای تعادل بخشی و تامین آب شرب ۵- پیگیری و هماهنگی برای جداسازی مصارف هتل ها ، کارواش ها ، استخر ها و سایر صنوف پر م- صرف آب از محل شبکه آب شرب ۶- بررسی گزارش های تهیه شده منابع ، مصارف و نیاز فعلی و آتی آب شرب شهرستان ها و تعیین اطلاعات تکمیلی لازم برای بهبود برنامه ریزی آب شرب ۷- اقدامات اولیه برای تهیه برنامه جامع منابع و مصارف آب	۱- بررسی تجارب بین المللی در خصوص ایجاد بورس آب و پیشنهاد عرضه آب در بورس ایران ۱- اجرای بند ع تبصره ۸ قانون بودجه (۱۳) شرکت و واحد صنعتی با حجم ۱۱/۰۶ میلیون متر مکعب) ۲- تشکیل و برگزاری جلسات کارگروه جدا سازی آب فضای سبز از آب شرب (برگزاری ۳ جلسه- شناسایی انشعابات مجاز و غیر مجاز شهرداری مشهد برای مصارف فضای سبز به حجم ۲ میلیون مترمکعب) ۴- شناسایی ظرفیت تولید پساب فعلی و افق ۱۴۲۰ در شهر های استان ۵- استعلام تعداد و حجم پروانه های بهره برداری چاه های هتل ها کارواش ها استخر ها و سایر صنوف پر مصرف آب از محل شبکه آب شرب از معاونت حفاظت و بهره برداری

عملکرد و برنامه کارگروه بررسی مطالعات تخصیص آب

عملکرد سال ۱۴۰۲	عملکرد و برنامه سال ۱۴۰۳
شرح فعالیت	شرح فعالیت
۱- پیشنهاد تشکیل کارگروه بر اساس بند ۵-۴ نظام نامه تخصیص آب و ثبت در سامانه پیشنهادات ۲- تعیین اعضای کارگروه و ابلاغ احکام آنان ۳- تقسیم وظایف بین اعضای کارگروه ۴- گروه بندی درخواست های کمیته مدیریت منابع آب و تهیه فرمت برای هریک از آنها ۵- بررسی و اصلاح فرمت های تهیه شده در جلسات کارگروه ۶- تشکیل ۲۸ جلسه منظم هفتگی (۶ جلسه تهیه فرمت گزارشها ۲۲ جلسه بررسی درخواستها) ۷- بررسی ۱۶۷ پرونده درخواست تخصیص در ۲۲ جلسه کارگروه (از ۱۴۰۲/۵/۳۱ تا ۱۴۰۲/۱۲/۲۹) و ارسال ۱۴۴ مصوبه به کمیته مدیریت منابع آب ۸- برگشت ۲۳ پرونده به امور آب، دفتر فنی برای تکمیل گزارش ۹- بازدید از ۸ مورد درخواست های دریافتی ۱۰- پاسخ به ارباب رجوع حضوری و تلفنی	۱- تشکیل ۵ جلسه منظم هفتگی تا پایان اردیبهشت ماه ۲- بررسی ۵۱ پرونده درخواست تخصیص در ۵ جلسه کارگروه و ارسال ۳۸ مصوبه به کمیته مدیریت منابع آب ۳- برگشت ۱۳ پرونده به امور، دفتر فنی برای تکمیل گزارش ۴- پیش بینی برگزاری ۳۵ جلسه تا پایان سال ۵- پیش بینی بررسی ۲۰۰ درخواست و تدوین مصوبه ۶- پیش بینی ۳۰ بازدید (در صورت لزوم) از درخواستهای دریافتی ۷- تهیه فرایند رسیدگی به درخواستها در کارگروه و مکانیزه نمودن آن

بهره وری نیروی انسانی امورها و ادارات منابع آب شهرستان ها سال ۱۴۰۱



سازگاری با کم آبی

پایداری منابع آب

ایجاد و توسعه بازار آب

شیرین کردن آب دریا، بازجراحی آب،
انتقال بین حوضه ای

جلوگیری از برداشت غیرمجاز و
تخلفات آبی

اصلاح ساختار مصرف
آب افزایش بهره وری

مدیریت رودخانه ها و

سیلاب

مدیریت مشارکتی و

افزایش رضایتمندی

کوچک سازی و برون

سیاری

شرکت تمام الکترونیک

راهبردهای کلان شرکت
آب منطقه ای

هدف گذاری

نظارت و ارزیابی

برنامه ریزی

اجرا